

Meerjarenplanaanpassing 7

2014 - 2021

Algemeen directeur : Luc Vanquickenborne

Financieel directeur : Saskia Van Cauwenberghe

Inhoudsopgave

Strategische nota	3-21
Extractie van de jaren 2019-2021 van de strategische nota	22-36
Financieel doelstellingenplan (M1).....	37-42
De staat van het financieel evenwicht (M2)	43-45
Motivering van de wijzigingen	46-50
Financiële risico's	51-54
Financiële schulden (TM2)	55-56

Prioritair Beleid

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	344.295,83	415.446,30	71.150,47
	Investerings	356.637,12	9.733,42	-346.903,70
2015	Exploitatie	409.279,49	989.475,47	580.195,98
	Investerings	1.802.346,27	47.088,77	-1.755.257,50
2016	Exploitatie	383.770,28	16,35	-383.753,93
	Investerings	1.110.945,97	22.728,81	-1.088.217,16
2017	Exploitatie	1.254.660,97	17.724,67	-1.236.936,30
	Investerings	1.207.303,54	0,00	-1.207.303,54
2018	Exploitatie	1.952.637,53	18.166,13	-1.934.471,40
	Investerings	1.954.039,81	1.580.897,00	-373.142,81
2019	Exploitatie	2.077.962,71	18.234,02	-2.059.728,69
	Investerings	4.535.138,48	490.000,00	-4.045.138,48
2020	Exploitatie	2.108.032,40	18.234,02	-2.089.798,38
	Investerings	5.453.043,00	1.310.000,00	-4.143.043,00
2021	Exploitatie	2.122.241,40	18.234,02	-2.104.007,38
	Investerings	5.129.938,00	1.663.468,00	-3.466.470,00
	Totalen	32.202.272,80	6.619.446,98	-25.582.825,82

Beleidsdoelstelling: BD-1: Laagdrempelige, klantvriendelijke dienstverlening en onthaal

Laagdrempelige, klantvriendelijke dienstverlening en onthaal organiseren die nog beter aansluit bij de noden van de burgers. De stad Oudenaarde is een dienstverlenende organisatie. Klantvriendelijkheid is daarom een zeer belangrijke waarde voor de stad. Onderstaande acties vinden hun ankerpunt in deze beleidsdoelstelling.

Actieplan: AP-1.1: De webstek van Oudenaarde uitbouwen tot een platform voor digitale dienstverlening

Actie: AC-1.1.1: Een elektronisch loket ontwikkelen

Klikken, bellen, loketbezoek. De stad beschikt over verschillende kanalen om informatie en diensten tot bij de burger te brengen. Welk kanaal ook gebruikt wordt, er moet eenzelfde niveau van kwaliteit van dienstverlening worden aangeboden. Hiervoor werden voor klantgerichte processen servicenormen bepaald. De eigen webstek is het hart van de gemeentelijke informatie. De stad kan haar eigen dienstverlening beter online structureren met een digitale productencatalogus. Dat zijn fiches die voor elke vorm van dienstverlening een antwoord geven op de vragen wat, hoe en wanneer. De huidige webstek is van 2009. Er wordt onderzocht in welke mate de digitale productencatalogus verzoekenbaar is met de huidige webstek. Daarnaast zijn er op Vlaams niveau initiatieven over de rol van webportalen voor e-government. Er wordt onderzocht in welke mate met andere gemeenten een generieke webstek gebouwd kan worden.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	918,39	0,00	-918,39
2015	Exploitatie	38.049,76	0,00	-38.049,76
	Totalen	38.968,15	0,00	-38.968,15

Actie: AC-1.1.2: Aparte vrijetijdswebsites ontwikkelen

Het succes van de nieuwe media eist zijn plaats op in het geheel van de communicatie en dienstverlening van de stad. Vooral in de vrijetijdsector, met zijn specifieke doelgroepen, wordt de noodzaak gevoeld om aparte websites te ontwikkelen, die complementair zijn aan de portalsite van de stad.

Actie: AC-1.1.3: Het GEO-loket uitbouwen

Het GEO-loket biedt online alle stedenbouwkundige informatie tot op het niveau van verkavelingsvergunning, op perceelsniveau digitaal aan. Al deze info is de klok rond consulteerbaar op de webstek. Om de evolutie te volgen dienen deze data op vraag van de Vlaamse Gemeenschap op het grootschalig referentiebestand (GRB) geplaatst te worden. De dienst bereidt zich voor om de gegevens tussen de besturen digitaal uit te wisselen, dit in het kader van de omgevingsvergunning.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Investeringen	936,83	0,00	-936,83
2018	Investeringen	0,00	0,00	0,00
	Totalen	936,83	0,00	-936,83

Actie: AC-1.1.4: Het milieuloket opstarten

De uitbouw van een milieuloket moet het mogelijk maken efficiënt milieuvergunningdossiers digitaal op te zoeken en in te kijken. Voor het inscannen van de bestaande dossiers, waarvan het aantal op een 7.000 geschat wordt, worden 2 personeelsleden parttime ingezet. Daarnaast staat een personeelslid van de milieudienst in voor de controle en de intekening van de locaties in GIS. Er wordt regressief gewerkt waarbij de Vlaremdossiers prioritair worden verwerkt.

Actieplan: AP-1.2: Het onthaal van het Administratief Centrum Maagdendale aantrekkelijker maken

Actie: AC-1.2.1: Fysieke balies herorganiseren

Eind vorige eeuw, in 1993, werd het Administratief Centrum Maagdendale in gebruik genomen. Sindsdien is het dienstenaanbod verruimd, de technische expertise toegenomen, de verwachting van de klant gestegen en nieuwe technologie in gebruik genomen die andere kanalen van dienstverlening mogelijk maakt. Eén element blijft ongewijzigd: de klant staat centraal en kwaliteit, efficiëntie en transparantie van de dienstverleningsprocessen zijn kernbegrippen. Vanuit een onderzoek met een mystery shopper werden vragen gesteld over de organisatie van de balies. Binnen de contouren van het ACM en denkend van buiten naar binnen, vanuit het standpunt van de klanten, in overleg met de medewerkers, is het de bedoeling de balies klantvriendelijker te organiseren, met oog voor efficiëntie en de werkplek van de medewerker. De één-loket-gedachte heeft bij een beperkt aantal gemeenten ingang gevonden. Afhankelijk van de situatie is er een algemeen onthaal en een clustering van diensten.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2017	Investeringen	283.008,28	0,00	-283.008,28
2018	Investeringen	436.991,72	0,00	-436.991,72
	Totalen	720.000,00	0,00	-720.000,00

Actieplan: AP-1.3: Nieuwe participatievormen introduceren

Actie: AC-1.3.1: Nieuwe participatievormen onderzoeken

Er spelen verschillende argumenten wanneer een lokaal bestuur beslist om participatie te organiseren. De reden waarom er participatie georganiseerd wordt, heeft invloed op wanneer, met wie en hoe het participatietraject vorm krijgt. Er zijn in Oudenaarde 12 adviesraden. Deze adviesraden kunnen op eigen initiatief advies verstrekken of op vraag van het bestuur. Een aantal van deze adviesraden is decretaal verplicht en moet advies uitbrengen over sectorale beleidsvoorstellen. Met deze adviesraden is een afsprakennota goedgekeurd. Daarnaast is er een participatietraject bij openbare werken. Hierbij zijn er telkens twee informatievergaderingen voor omwonenden en geïnteresseerden, namelijk wanneer het voorontwerp klaar is en er rekening gehouden wordt met de inbreng van de aanwezigen en wanneer het definitief ontwerp klaar is en bevel van aanvang gegeven is. Een belangrijk participatietraject, dat werd uitgevoerd in het kader van de herinrichting van de N441 Oudstrijdersstraat – Ohiostraat. Een studie bureau heeft gewerkt met infovergaderingen voor alle bewoners en met een klankbordgroep van actief participerende inwoners.

Beleidsdoelstelling: BD-2: Een professionele organisatie uitbouwen

Een professionele organisatie uitbouwen waar correct en doelmatig beheer en samenwerking centraal staan. Het jaarlijks werkingsbudget van de stad bedraagt ca. 34 miljoen euro. Zorgzaam omgaan met de middelen, het aanspreken en verhogen van de competenties van de stad als organisatie, met als doel de beoogde objectieven maximaal te bereiken, is de opzet van deze

Actieplan: AP-2.1: Synergie tussen Stad en OCMW uitbreiden

Actie: AC-2.1.1: De opstart van een fysiek sociaal huis

Zie toelichting in het meerjarenplan 2014-2019 van het OCMW Oudenaarde.

Actie: AC-2.1.2.: Het gezamenlijk aankoopbeleid uitbreiden

Door middel van gezamenlijke aankopen is het mogelijk betere prijsvoorwaarden te bedingen en te besparen op administratie. Op grote schaal doet de stad dit al door in te tekenen op raamcontracten van de stad Kortrijk, voor alle IT-materiaal of met Eandis voor energie met zowel het OCMW als de politie en de kerkfabrieken.

Er zal nagegaan worden op welke domeinen er nog samengewerkt kan worden met de bovenvermelde besturen inzake aankoopbeleid.

Actie: AC-2.1.3: Onderzoek verder gedeeld beleid

Actieplan: AP-2.2: Het modern archief opwaarderen

Actie: AC-2.2.1: Het modern archief digitaliseren

Het Oudenaards stadsarchief beschikt over verschillende collecties waar de nood tot digitaliseren zich opdringt. Het gaat hier om de fotocollecties, de archivalische topstukken en kwetsbare archiefbestanden zoals de kranten. De digitale ontsluiting van deze stukken zal enerzijds de conservatie op lange termijn bevorderen en anderzijds de consulteerbaarheid in de hand werken.

Voor de uitvoering van dit project kan de archiefdienst gebruik maken van een professionele scanner. Binnen dit project willen we per jaar 2m van de fotocollecties digitaliseren en minimum één archivalisch topstuk. De verdere digitalisering van de kranten zullen we uit praktische overwegingen moeten uitbesteden.

De ontsluiting van deze digitale content kan enkel gebeuren via een juiste digitale structuur. Begin 2015 werd aan het managementteam van de stad Oudenaarde in samenspraak met de dienst IT een conceptnota over een beeldbank voorgelegd. Dit resulteerde in een intergemeentelijke samenwerking met 12 gemeenten rond Erfgoed in de Vlaamse Ardennen.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	2.792,64	0,00	-2.792,64
2015	Exploitatie	2.290,53	0,00	-2.290,53
2016	Exploitatie	1.197,90	0,00	-1.197,90
2017	Exploitatie	4.446,08	0,00	-4.446,08
2018	Exploitatie	3.000,00	0,00	-3.000,00
2019	Exploitatie	4.446,08	0,00	-4.446,08
2020	Exploitatie	4.491,00	0,00	-4.491,00
2021	Exploitatie	4.536,00	0,00	-4.536,00
	Totalen	27.200,23	0,00	-27.200,23

Actie: AC-2.2.2: Het fysiek archief reorganiseren

Het archiefdecreet van 2010 streeft 5 strategische doelstellingen na:

1. Verhogen van de kwaliteit van het archiefbeheer
2. Beter ontsluiten van archiefdocumenten voor de recht- en informatiezoekende burger
3. Openbaar maken van de meeste archiefdocumenten na 30 jaar
4. Stimuleren van efficiënte waardering en selectie van archiefdocumenten
5. Wetenschappelijk onderzoek mogelijk maken

Om aan deze strategische doelstellingen te voldoen moet het Modern archief van de stad gereorganiseerd worden. Deze reorganisatie moet in eerste instantie gericht zijn op een performanter archiefbestand en vervolgens op het optimaliseren van het depotgebruik.

Conform de termijn in het archiefdecreet wordt er een onderscheid gemaakt in het archief van voor of na +1980. Het moderne archief van 1830 tot 1980 bevindt zich onder de vleugels van de archiefdienst. De bewaring en de ontsluiting van dit archiefbestand wordt onder handen genomen.

Het archiefbestand van na 1980 bevindt zich bij de stadsdiensten. Hiervoor wordt een archiefplan opgesteld en gradueel bij de diensten uitgerold. Daarnaast wordt de depotcapaciteit opgedreven.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	3.617,66	0,00	-3.617,66
	Investerings	11.894,07	0,00	-11.894,07
2015	Exploitatie	6.545,61	0,00	-6.545,61
2016	Exploitatie	2.521,42	0,00	-2.521,42
2017	Exploitatie	11.653,81	0,00	-11.653,81
2018	Exploitatie	12.000,00	0,00	-12.000,00
2019	Exploitatie	11.653,81	0,00	-11.653,81
2020	Exploitatie	11.770,00	0,00	-11.770,00
2021	Exploitatie	11.888,00	0,00	-11.888,00
	Totalen	83.544,38	0,00	-83.544,38

Actieplan: AP-2.3: De organisatie professioneel ontwikkelen

Actie: AC-2.3.1: Een audit doorvoeren van de administratie inzake organisatie en personeelsinzet

Door de Vlaamse Regering zijn in '13 de bepalingen inzake externe audit voor de gemeenten vastgelegd. Externe audit: wat is dat? Externe audit is een onafhankelijke en objectieve zekerheids- en adviesverstrekkende activiteit met de bedoeling waarde toe te voegen aan en verbetering te brengen in de prestatie van een organisatie. Externe audit helpt een organisatie bij het realiseren van haar doelstellingen door, via een systematische en gedisciplineerde aanpak, de doelmatigheid van het risicomanagement, de controle en de beheersingsprocessen te evalueren en te verbeteren. De Vlaamse Regering heeft daarvoor een dienst opgericht en haar doel is minstens per legislatuur een externe audit te doen bij iedere gemeente. Externe audit geeft een antwoord op de vraag: doen we de juiste dingen en doen we de dingen juist. Om hierop voorbereid te zijn wordt de organisatiebeheersing van de stad verder op punt gezet, enerzijds om de exploitatiekosten in de hand te houden, anderzijds door via interne controle kernprocessen en risico's in kaart te brengen. Terzelfder tijd wordt vanuit een 'lean' aanpak gestreefd om de meerwaarde voor de klant te maximaliseren en verspillingen te vermijden.

Actie: AC-2.3.2: Een verbeterplan opmaken en uitvoeren

Actie: AC-2.3.3: De optimalisatie van de huisvesting van de eigen diensten onderzoeken

Beleidsdoelstelling: BD-3: Een veilige en aangename woon- en leefomgeving creëren, samen met de burger

Een aangename en veilige leefomgeving is van primordiaal belang. Preventieve acties en handhaving op een correcte manier zijn hiervoor een noodzakelijke voorwaarde.

Actieplan: AP-3.1: Een correcte handhaving

Actie: AC-3.1.1: Een Protocol Milieuhandhaving opmaken

De noodzaak bestaat om inzake milieuhandhaving een samenwerking tussen politie en milieudiensten te organiseren. Om dit te structureren is de opmaak van een protocol noodzakelijk. Om het protocol in praktijk te brengen, stellen de milieudiensten de oprichting van een Cel Milieu binnen de politiezone voor. Naast aanstelling van personeel, met een gepaste opleiding (Vlarem), is ook een samenaankoop van staalnamemateriaal, geluidsmeter, bemonsteringsapparatuur voor politie en milieudiensten te voorzien. Op die manier kan iedereen op elk moment over het nodige materiaal beschikken zonder hoge kosten. Ten slotte staat ook de opmaak van een 'milieuwegwijzer' op het programma: een breed te verspreiden brochure die in klare taal een aantal vaak voorkomende milieugerelateerde klachten bespreekt, met aanduiding van de bevoegde instanties en te volgen procedures.

Actie: AC-3.1.2: Een Protocol Ruimtelijke Ordening opmaken

De noodzaak bestaat om inzake handhaving van de ruimtelijke ordening de samenwerking tussen de politie en het bestuur ruimtelijke ordening vorm te geven. Hiervoor zal tussen voornoemde diensten een protocol van samenwerking in werking worden gesteld.

Actie: AC-3.1.3: Het GAS-reglement evalueren

De wettelijke context voor GAS is gewijzigd. Aan de gemeenteraad wordt, na raadpleging van de adviesraden, een aanpassing, in overleg met politiezone Vlaamse Ardennen, voorgelegd.

Actie: AC-3.1.4: De GAS-bevoegdheden binnen haar diensten uitbreiden

Het algemeen politiereglement van de stad Oudenaarde voorziet in een aantal gevallen dat overtredingen kunnen bestraft worden met een gemeentelijke administratieve sanctie (GAS). Naast de gemeenschapswachten zijn er weinig personeelsleden die de bevoegdheid hebben om een GAS PV op te maken. Via opleiding is het de doelstelling het aantal ambtenaren die GAS PV's kunnen opmaken, te verhogen.

Actieplan: AP-3.2: Veilige wijken

Actie: AC-3.2.1: De BIN-werking uitbreiden

De politiezone beschikt over een eigen zonaal veiligheidsplan (2014-2017). Er werden afspraken gemaakt met de politiezone over de sturing van de BIN's, waarbij de politie het voortouw neemt in de oprichting van nieuwe BIN's. De politiezone ondersteunt het communicatieplatform ENOXUS om de BIN-berichten te versturen. Op dit moment telt Oudenaarde 9 BIN's, waarvan 1 BIN-Z (zelfstandige handelaars) en 1 BIN-I (bedrijven in industriezone). Via de BIN, maar ook los ervan, zullen sensibiliseringscampagnes gevoerd worden tegen onder meer diefstallen, enz.

Actie: AC-3.2.2: Bewustmakings- en sensibiliseringsinitiatieven voeren

Actieplan: AP-3.3: Het drugsbeleid verder uitbreiden

In Oudenaarde worden diverse preventieactiviteiten georganiseerd zowel voor het basisonderwijs als voor het secundair onderwijs, voor intermediären en voor de algemene bevolking. PISAD werkt mee aan het MEGA-project voor de derde graad van het basisonderwijs.

De secundaire scholen krijgen eveneens een aanbod van preventieactiviteiten.

De aandacht in de preventiesessies gaat zowel naar het gebruik van illegale drugs alsook naar het misbruik van legale middelen als alcohol, medicatie en vluchtige gassen, aangevuld met het aanleren/versterken van vaardigheden.

Op vraag van scholen worden ook extra preventieve activiteiten georganiseerd als specifieke reactie op thema's die leven in een klas. Met deze preventies worden jaarlijks een 3000-tal jonge mensen rechtstreeks preventief benaderd.

Daarnaast is er het interveniërend begeleiden/behandelen van jonge en jongvolwassen druggebruikers en hun directe omgeving. Jaarlijks zijn er in Oudenaarde een 80-tal lopende dossiers en worden 40 nieuwe dossiers opgestart. Een 25-tal dossiers worden jaarlijks positief afgerond. Met de jongeren in begeleiding en hun familieleden worden jaarlijks een 1000-tal begeleidingsgesprekken gevoerd.

Ten slotte wordt er beleidsondersteunend en coördinerend gewerkt met de stad Oudenaarde en de partners in het werkingsgebied.

Actie: AC-3.3.1: Samenwerkingsverbanden uitbouwen met sportverenigingen en jeugdorganisaties

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	36.148,90	0,00	-36.148,90
2015	Exploitatie	33.218,73	0,00	-33.218,73
2016	Exploitatie	36.563,92	0,00	-36.563,92
2017	Exploitatie	34.341,06	0,00	-34.341,06
2018	Exploitatie	30.484,60	0,00	-30.484,60
2019	Exploitatie	29.884,00	0,00	-29.884,00
2020	Exploitatie	29.884,00	0,00	-29.884,00
2021	Exploitatie	29.884,00	0,00	-29.884,00
	Totalen	260.409,21	0,00	-260.409,21

Actieplan: AP-3.4: Brandveiligheid met aandacht voor preventie en interventie

Actie: AC-3.4.1: De performantie en de kostprijs van de brandweershervorming evalueren

Sinds 1 januari 2015 werd een nationale hervorming van de brandweer doorgevoerd. Deze hervorming mag geen meerkost vormen voor de Steden en Gemeenten. Dit is een primaire doelstelling van de federale overheid.

Met de hervorming naar brandweerzones zal adequaat ingespeeld worden op de mogelijkheden voor aankoop van materieel en

intergemeentelijke samenwerking.

Het nauwgezet opvolgen van de verschillende stappen in deze hervorming moet er toe bijdragen dat minstens een zelfde kwaliteit van dienstverlening behouden blijft.

Actie: AC-3.4.2: De brandveiligheid in private woningen verbeteren

Het project BPA (burger preventie adviseur) is een federaal project waarbij men de brandveiligheid in private woningen wil verbeteren. Hiermee wensen we de burgers te wijzen op de gevaren bij brand in hun woning.

Het advies wordt gratis verstrekt door de BPA, zowel aan huis bij de burger zelf of tijdens voordrachten voor verenigingen, organisaties, enz.

Verder organiseert de BPA ook voorlichtingscampagnes en evenementen rond dit thema.

Dit project is binnen onze brandweerzone zonaal uitgewerkt. De vergoedingen van de BPA worden dan ook zonaal gedragen via de federale dotatie.

Actieplan: AP-3.5: Dienst 100

Actie: AC-3.5.1: De performantie en kostprijs evalueren

De actuele organisatie van de dienst 100 is een samenwerking tussen de Stad (brandweerdienst) en het AZO. Deze samenwerking is opgenomen in een onderlinge overeenkomst vanaf 2015. De organisatie van de dienst 100 kost op jaarbasis ± 270.000 EUR.

Beleidsdoelstelling: BD-4: Ruimte ontwikkelen met aandacht voor verhoogde leef- en woonkwaliteit

De voorbije jaren werd sterk ingezet op de heraanleg van straten en pleinen. Binnen de budgettaire mogelijkheden wordt deze inspanning voortgezet.

Actieplan: AP-4.1: De stad en haar dorpen verder renoveren

Actie: AC-4.1.1: De Markt heraanleggen met een autoluw centrum

Creëren van een attractief stadscentrum waarbij rekening wordt gehouden met het feit dat de handelszaken vlot bereikbaar blijven en er voldoende gratis parkeerplaatsen zijn op wandelafstand, is opgenomen in de beleidsnota. De heraanleg van de markt is dan ook het sluitstuk van de stadsrenovatie.

Op basis van de door de gemeenteraad goedgekeurde projectdefinitie heraanleg markt, met als uitgangspunt de voornoemde optie en de verkeersluwe circulatie in en rond de markt, conform het mobiliteitsplan, zal een ontwerp gemaakt worden.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2017	Investeringen	381.293,71	0,00	-381.293,71
2018	Investeringen	1.302.567,81	0,00	-1.302.567,81
2019	Investeringen	2.548.138,48	0,00	-2.548.138,48
	Totalen	4.232.000,00	0,00	-4.232.000,00

Actie: AC-4.1.2: Het voorontwerp voor de vernieuwde stationsomgeving opmaken

In samenwerking met N.M.B.S. Holding NV, Infrabel NV en de De Lijn wordt een voorontwerp opgemaakt voor de reconversie en duurzame ontwikkeling van de Stationsomgeving. De herinrichting van de stationsomgeving dient beschouwd te worden als een ruime interpretatie van het begrip 'multimodaal knooppunt', waarbij evenveel aandacht uitgaat naar het functioneel verplaatsen, het optimaal overstappen van de ene vervoersmodus naar de andere als naar het aangenaam vertoeven in de omringende publieke ruimten en de nabije ontwikkeling.

De gemeenteraad heeft in zitting van 25 februari 2013 zijn goedkeuring gegeven voor de opmaak van een voorontwerp stationsomgeving.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Investeringen	1.149,50	0,00	-1.149,50
2016	Investeringen	106.085,93	0,00	-106.085,93
	Totalen	107.235,43	0,00	-107.235,43

Actie: AC-4.1.3: Masterplan Sint-Jozefswijk

De Sint-Jozefswijk is een uitbreiding van de stad van ruim 50 jaar geleden. De infrastructuur van het openbaar domein is aan

herevaluatie toe. In een eerste fase zullen de Terkerkenlaan, Gelukstede en het Sint-Jozefsplein worden heraangelegd. Voor de overige straten zal een ontwerp worden opgemaakt met raming van de heraanleg van het openbaar domein, boven- en ondergronds.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2018	Investerings	0,00	0,00	0,00
2019	Investerings	0,00	0,00	0,00
2020	Investerings	1.169.892,00	250.000,00	-919.892,00
2021	Investerings	2.109.938,00	250.968,00	-1.858.970,00
	Totale	3.279.830,00	500.968,00	-2.778.862,00

Actieplan: AP-4.2: Het openbaar domein opwaarderen

Actie: AC-4.2.1: Het concept van de sneeuw- en ijsbestrijding aanpassen en bijsturen

Op heden wordt er in Oudenaarde ongeveer zo'n 400 km wegen en een 40-tal km fietspaden vrij gemaakt van ijzel en sneeuw, zijnde het totale Oudenaardse wegennet. Dit principe is echter onhoudbaar gezien de winters steeds harder en de hoeveelheden sneeuw per bui steeds groter worden. De strooiroutes moeten dus herwerkt worden met vooraf opgestelde prioriteiten zijnde: veiligheid van de weggebruiker, milieuvriendelijkheid van het strooien en kostprijs. De uitvoering is voorzien voor komende winter.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	15.357,10	0,00	-15.357,10
	Investerings	9.196,00	0,00	-9.196,00
2015	Exploitatie	0,00	0,00	0,00
	Totale	24.553,10	0,00	-24.553,10

Actie: AC-4.2.2: Het winterhulpplan van Stad en OCMW verbeteren

Beleidsdoelstelling: BD-5: Impulsen geven voor betaalbaar en kwaliteitsvol wonen

Samen met alle actoren die op het beleidsdomein 'Ruimte en leefomgeving' actief zijn, wil de stad het aanbod van woonegelegenheden voor sociale doelgroepen, verruimen.

Actieplan: AP-5.1.: Meer sociale woonegelegenheden creëren

Actie: AC-5.1.1: Het sociaal objectief realiseren in samenwerking met de Huisvestingsmaatschappij

Om te kunnen voldoen aan de behoeften van sociaal woonaanbod wordt samen met de sociale huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen initiatief genomen om het sociaal objectief tegen het einde van de legislatuur te realiseren.

Actieplan: AP-5.2: Een intensiever huisvestingsbeleid voeren

Actie: AC-5.2.1: Verdere initiatieven nemen tegen leegstand en verkrotting

Het doel van het grond- en pandenbeleid was het faciliteren, het stimuleren, het bevorderen en het corrigeren van de grond- en pandenmarkt.

Het bestuur wenst zich verder actief te engageren omtrent het aanbieden van betaalbare woonegelegenheden door verder overleg te plegen, via het lokaal woonoverleg met de sociale huisvestingsmaatschappij, de hogere overheid, OCMW,.....

Actie: AC-5.2.2: De leegstandsheffing actiever opvolgen

Het doel van het grond- en pandenbeleid was het faciliteren, het stimuleren, het bevorderen en het corrigeren van de grond- en pandenmarkt. De leegstandsheffing (en verkrotting) vormt een onderdeel van dit groter geheel en is één van de repressieve middelen dat erop gericht is de bestaande grond- en pandenmarkt zo optimaal mogelijk te gebruiken.

Het bestuur wenst zich verder actief te engageren door in te spelen op leegstand en/of verkrotte gebouwen op basis van het leegstandsregister en verder overleg via het lokaal woonoverleg met de sociale huisvestingsmaatschappij, de hogere overheid, OCMW,.....

Verder onderzoek moet aantonen of de panden vastgelegd in het register van leegstand en verwaarlozing financieel haalbaar zijn voor de beoogde doelgroep zoals vastgelegd bij besluit van de gemeenteraad van 25 oktober 2010 betreffende 'Toewijzingsreglement betaalbaar wonen'.

Afhankelijk van voornoemd resultaat kunnen bijv. panden aangekocht worden met tot doel deze te herbouwen, te renoveren en weer op de markt brengen voor de beoogde doelgroep.

Actieplan: AP-5.3: Projecten voor betaalbaar wonen ondersteunen

Actie: AC-5.3.1: Woongelegenheden realiseren

De stad wenst de gezinnen of alleenstaanden, die niet in aanmerking komen voor een sociale woning, volgens de criteria van de sociale huisvestingsmaatschappij, een betaalbare woning of appartement aan te bieden.

De stad zal hiertoe gronden of oude panden aankopen en renoveren (Ohioplein, Kasteelstraat, Burg, Broekstraat en dergelijke meer). Daarnaast is er Diependale waar een ontwerp van verkaveling in voorbereiding is met sociale woningen en woongelegenheden.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2018	Investerings	0,00	0,00	0,00
2019	Investerings	500.000,00	0,00	-500.000,00
2020	Investerings	550.000,00	0,00	-550.000,00
	Totalen	1.050.000,00	0,00	-1.050.000,00

Beleidsdoelstelling: BD-6: De stad en haar deelgemeenten uitbouwen tot dé fietsstad van de streek

De stad wil de Oudenaardenaren meer aanmoedigen en faciliteren om de fiets te gebruiken.

Actieplan: AP-6.1: Het fietsgebruik aanmoedigen

Actie: AC-6.1.1: Een fietspunt opstarten aan het station

In samenwerking met Groep Intro werd in 2014 een Fietspunt opgestart aan het station in Oudenaarde. Een fietspunt staat in voor een betere afstemming van het openbaar vervoer op de fiets en zorgt voor toezicht op de fietsenstalling, opruimen zwerfvuil rondom de stationsomgeving, het herstel en het verhuren van fietsen.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2016	Exploitatie	13.847,45	0,00	-13.847,45
2017	Exploitatie	31.844,00	0,00	-31.844,00
2018	Exploitatie	32.500,00	0,00	-32.500,00
2019	Exploitatie	56.340,00	0,00	-56.340,00
2020	Exploitatie	56.340,00	0,00	-56.340,00
2021	Exploitatie	56.340,00	0,00	-56.340,00
	Totalen	247.211,45	0,00	-247.211,45

Actie: AC-6.1.2: Een jaarlijkse sensibiliseringscampagne rond duurzame mobiliteit organiseren

Om mensen aan te moedigen om voor functionele verplaatsingen de fiets te gebruiken, is het nodig jaarlijks een of meerdere sensibiliseringscampagnes te voeren. De klemtoon van deze campagne(s) moet liggen op duurzaam verplaatsingsgedrag zodat de modal split wijzigt in het voordeel van fiets en openbaar vervoer. De deelname aan autoloze zondag past in dit kader.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	826,47	0,00	-826,47
2015	Exploitatie	2.239,71	0,00	-2.239,71
2016	Exploitatie	1.013,23	0,00	-1.013,23
2017	Exploitatie	2.576,57	0,00	-2.576,57
2018	Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00
2019	Exploitatie	12.000,00	0,00	-12.000,00
2020	Exploitatie	12.120,00	0,00	-12.120,00
2021	Exploitatie	12.241,00	0,00	-12.241,00
	Totalen	48.016,98	0,00	-48.016,98

Actieplan: AP-6.2: De fietsinfrastructuur optimaliseren en een fietsnetwerk uitbouwen

Actie: AC-6.2.1: Het Fietsenstallingenplan uitvoeren

Het voorzien van fietsenstallingen is belangrijk om de stad goed bereikbaar te maken met de fiets. Stallingen geven een plaats aan de fiets in het straatbeeld maar zorgen er ook voor dat het stallen van fietsen georganiseerd en ordentelijk kan gebeuren. Via een inventarisatie van huidige locaties en locaties waar stallingen momenteel ontbreken, werd een stallingenplan opgemaakt dat bepaalt waar, hoeveel stallingen moeten bijkomen. De uitvoering van dat plan wordt over drie kalenderjaren gespreid.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Investerings	10.266,29	0,00	-10.266,29
2015	Investerings	23.159,40	0,00	-23.159,40
2016	Investerings	15.490,42	0,00	-15.490,42
	Totale	48.916,11	0,00	-48.916,11

Actie: AC-6.2.2: Prioriteitenlijst van missing links in het fietspadennetwerk opmaken

Oudenaarde besteedde in het verleden reeds grote aandacht aan het voorzien van fietspaden waardoor er al een behoorlijk netwerk van fietsroutes bestaat. De uitdaging bestaat er nu echter in om een visie te ontwikkelen op een netwerk dat alle belangrijke bestemmingen bedient en dat fietsers van alle deelgemeenten (en randgemeenten) veilig en comfortabel naar Oudenaarde brengt. Om dit te bereiken zal er een visie ontwikkeld worden op het gewenste netwerk. Deze visie zal rekening houden met de elementen die in het mobiliteitsplan betreffende het fietsnetwerk worden beschreven. De vergelijking van het gewenste netwerk ten overstaan van het bestaande netwerk resulteert in een aantal missing links en te verbeteren routes. In deze te verbeteren routes wordt een prioritering aangebracht.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2018	Investerings	0,00	0,00	0,00
2019	Investerings	100.000,00	40.000,00	-60.000,00
2020	Investerings	150.000,00	60.000,00	-90.000,00
	Totale	250.000,00	100.000,00	-150.000,00

Actie: AC-6.2.3: Fietspaden aanleggen of herwaarderen

Om meer mensen aan te zetten de fiets te gebruiken voor functionele verplaatsingen is het nodig om het fietsen zo comfortabel en veilig mogelijk te maken. Volgende verbindingen/routes worden voorzien voor uitvoering:

verbinding Martijn van Torhoutstraat – jaagpad rechteroever via Riedekensbeek

verbinding Sterrestraat jaagpad linkeroever

fietsers/voetgangersbrug jaagpad rechteroever – trekweg linkeroever

fietspad Scheldekant

verbinding Eineplein – jaagpad linkeroever + verbinding Eineplein – Scheldekant

fietspad Bruwaan deel tussen Doorn en Pruimelaarstraat

fietspad Terkerkenlaan

verbinding Matthijs Casteleinstraat – Doornikstraat

verbinding jaagpad linkeroever – Matthijs Casteleinstraat

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Investerings	8.622,12	0,00	-8.622,12
2015	Investerings	117.913,03	18.582,58	-99.330,45
2016	Investerings	0,00	12.996,03	12.996,03
2020	Investerings	215.000,00	0,00	-215.000,00
	Totale	341.535,15	31.578,61	-309.956,54

Beleidsdoelstelling: BD-7: Veilig en vlot verkeer faciliteren

Veilig en vlot verkeer mogelijk maken voor alle weggebruikers, in overleg met alle wegbeheerders.

Actieplan: AP-7.1: Het aanbod aan parkeergelegenheden optimaliseren

Actie: AC-7.1.1: De mogelijkheid voor vrachtwagenparkeerplaatsen onderzoeken

Geregeld worden de stadsdiensten gecontacteerd i.v.m. klachten over vrachtwagens die in woonwijken parkeren. Deze vrachtwagens zorgen voor overlast, zeker als zij 's nachts toekomen of vertrekken. Er zijn in Oudenaarde momenteel weinig parkeerplaatsen waar voor vrachtwagens lang kunnen parkeren.

Het is de bedoeling om te onderzoeken of in één of meer vrachtwagenparkings voorzien kan of moet worden zodat vrachtwagens een plaats hebben waar zij reglementair en veilig kunnen staan zonder overlast te veroorzaken in de woonwijken. Tegelijk kan

bepaald worden aan welke voorwaarden dergelijke vrachtwagenparkings moeten voldoen.

Het onderzoek zal starten door in overleg met de sector in eerste instantie een inventarisatie te maken van mogelijke locaties en een overzicht van criteria waar een dergelijke parking aan moet voldoen.

Actie: AC-7.1.2: De mogelijkheid voor een 'verordening parkeren' onderzoeken

Momenteel zijn er geen voorwaarden betreffende parkeren opgenomen in bouwvergunningen waardoor de parkeerbehoefte afgewend wordt op het openbaar domein. De beschikbare ruimte op het openbaar domein is echter eindig en elke extra benodigde parkeerplaats is ruimte die niet voor andere (kwaliteitsvollere) doeleinden kan gebruikt worden. Om een antwoord te bieden op de stijgende parkeerdruk als gevolg van inbreidingsprojecten en de bouw van appartementsgebouwen dient een onderzoek te gebeuren hoe vergunningscriteria i.v.m. parkeervoorzieningen op privédomein in de bouwvergunning meegenomen kunnen worden.

Actie: AC-7.1.3: Het parkeeraanbod optimaliseren naar aanleiding van nieuwe stadsontwikkeling

Om Oudenaarde ook met de auto bereikbaar te houden is het nodig in een voldoende groot parkeeraanbod te voorzien. Door de stadsrenovatie dwingt zich een heroriëntatie op van het parkeeraanbod zoals beschreven in de projectdefinitie heraanleg markt. De aankoop van een perceel in de Gobelinstraat en de inrichting ervan worden geraamd op 415.000,00 euro. De kost voor een bijkomend verdiep op de parking Meerspoort noord, wordt geraamd op 2 miljoen euro.

Daarnaast moet nagedacht worden over een optimalisering/herschikking van de parkeerregimes binnen de bestaande parkeervoorzieningen.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Investerings	267.675,08	0,00	-267.675,08
2015	Investerings	1.304.449,04	0,00	-1.304.449,04
2016	Investerings	758.292,52	0,00	-758.292,52
2017	Investerings	5.662,80	0,00	-5.662,80
	Totalen	2.336.079,44	0,00	-2.336.079,44

Actieplan: AP-7.2: Wegen toegankelijker maken voor gebruikers

Actie: AC-7.2.1: Een betere toegankelijkheid voor landbouwvoertuigen onderzoeken

Een aantal wegen in landbouwgebied zijn momenteel onvoldoende toegankelijk voor landbouwvoertuigen. Voornamelijk de te korte draaicirkel vormt hier de oorzaak. Om dit probleem aan te pakken zal in overleg met de sector een inventarisatie gebeuren van locaties waar een probleem bestaat. Op basis van deze inventarisatie kan een prioritering aangebracht worden van draaicirkels die verruimd moeten worden.

Actie: AC-7.2.2: Een betere ontsluiting van De Vesting onderzoeken

Het dienstencentrum de Vesting kent een gebrekkige ontsluiting met het openbaar vervoer waardoor vooral senioren moeilijkheden ondervinden om gebruik te maken van de diensten.

Om dit probleem te verhelpen werd in het verleden reeds de vraag gesteld aan de Lijn naar een extra dienstverlening. Deze vraag werd echter negatief beantwoord. Om een oplossing te vinden voor dit probleem zal onderzocht worden of het mogelijk is via het inschakelen van taxidiensten de bereikbaarheid van het dienstencentrum voor senioren te verhogen.

Actieplan: AP-7.3: De verkeersveiligheid verhogen

Actie: AC-7.3.1: De 'zwarte punten' bepalen en aanpakken

Om de verkeersveiligheid te verhogen zal in overleg met de politie een onderzoek gebeuren naar gevaarlijke punten op het grondgebied van Oudenaarde. In eerste instantie zal een definitie vastgelegd worden van wat een zwart punt is. Op basis van deze definitie kan, rekening houdend met de ongevalgegevens van de voorbije jaren een lijst, inclusief prioritering, van gevaarlijke punten opgemaakt worden.

Beleidsdoelstelling: BD-8: Een regisseursrol spelen bij het creëren van een aantrekkelijk ondernemersklimaat

De lokale ondernemers en zelfstandigen vormen de ruggengraat van een gezond economisch weefsel. Binnen haar lokale regierol wil de stad hen in hun ondernemerschap ondersteunen.

Actieplan: AP-8.1: Ondernemerschap ruimte geven en ondersteunen

Actie: AC-8.1.1: Het potentieel aan industrie- en bedrijventerreinen voor kleine en grote ondernemingen onderzoeken

Om meer inzicht te hebben in de regionale bedrijvigheid enerzijds en grootschalige handel anderzijds, wordt door de provincie Oost-Vlaanderen hieromtrent een studie uitgevoerd. Deze studie heeft tot doel om vraag en aanbod met elkaar te confronteren om uiteindelijk een visie te vormen die nadien wordt vertaald in ruimtelijke krachtlijnen en ruimtelijke inpassing.

Actie: AC-8.1.2: Het aanspreekpunt voor ondernemers uitbouwen

Ondernemers verwachten heldere en transparante informatie over de gemeentelijke dienstverlening en procedures. Ondernemers worden duidelijk geïnformeerd over het KMO- aanspreekpunt. Dit gebeurt op de reguliere manieren via de website en nieuwsbrief. Daarnaast zal de KMO-consulent actief aanwezig zijn binnen lokale ondernemersnetwerken en worden contacten gelegd met relevante stakeholders buiten de stad.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2015	Exploitatie	6.382,75	0,00	-6.382,75
	Totalen	6.382,75	0,00	-6.382,75

Actie: AC-8.1.3: Acties ondernemen voor een herkenbaar handelscentrum

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	1.425,06	0,00	-1.425,06
2015	Exploitatie	1.612,21	0,00	-1.612,21
2016	Exploitatie	4.978,20	0,00	-4.978,20
2017	Exploitatie	1.364,10	0,00	-1.364,10
2018	Exploitatie	41.500,00	0,00	-41.500,00
2019	Exploitatie	131.000,00	0,00	-131.000,00
2020	Exploitatie	131.410,00	0,00	-131.410,00
2021	Exploitatie	131.824,00	0,00	-131.824,00
	Totalen	445.113,57	0,00	-445.113,57

Beleidsdoelstelling: BD-9: Zich, als centrum van de Vlaamse Ardennen, verder uitbouwen als stad van bier, erfgoed en fietsen

Oudenaarde heeft zich de laatste jaren meer en meer vooruitgeschoven als centrum van de Vlaamse Ardennen. Met gerichte acties wil het de naambekendheid van stad en streek nog meer bevorderen.

Actieplan: AP-9.1: De stad verder promoten

Actie: AC-9.1.1: Het citymarketingplan verder actualiseren

Erfgoed, bier en fietsen zijn de USP's op toeristisch vlak van de stad. Deze benadering heeft er de aanzet toe gegeven om Het MOU, het ambassadeurschap Vlaanderen Lekkerland en de aankomst van de Ronde van Vlaanderen te realiseren. Naar de toekomst toe wordt ook rond deze drie troeven gewerkt. Deze zullen geplaatst worden in de context van de Vlaamse Ardennen. Hiervoor worden binnen de regio partnerships ontwikkeld. De doelstelling is eveneens het verblijfstoerisme in Oudenaarde te verhogen. Het aanbod aan bijkomende logies op de Ham is een opportuniteit, net als de inspanningen van de stad voor een recreatieve verblijfsfunctie op de Donk.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	280.450,00	0,00	-280.450,00
2015	Exploitatie	292.550,00	0,00	-292.550,00
2016	Exploitatie	304.650,00	0,00	-304.650,00
2017	Exploitatie	316.750,00	0,00	-316.750,00
2018	Exploitatie	505.000,00	0,00	-505.000,00
2019	Exploitatie	505.000,00	0,00	-505.000,00
2020	Exploitatie	505.000,00	0,00	-505.000,00
2021	Exploitatie	505.000,00	0,00	-505.000,00
	Totalen	3.214.400,00	0,00	-3.214.400,00

Actieplan: AP-9.2: Het verblijfs- en watertoerisme verder uitbouwen

Actie: AC-9.2.1: De jachthaven verder uitbouwen

Watertoerisme zit in de lift. Ook Oudenaarde is een attractiepool, gezien de jaarlijkse stijging van boten die in de jachthaven aanmeren. De verdere uitbouw van de jachthaven op toeristisch vlak is gelinkt aan het project Scheldekop/Scheldeboorden. In dit project is o.m. een nieuwe aanlegsteiger gepland. Een grotere capaciteit zal ongetwijfeld meer toeristen aantrekken. Te plannen acties: professionalisering onthaal toeristen en uitwerking meerdaagse arrangementen voor deze doelgroep. Het budget voor de heraanleg van de aanlegsteiger maakt deel uit van de heraanleg van de Trekweg.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	0,00	0,00	0,00
2020	Investerings	225.000,00	0,00	-225.000,00
2021	Investerings	225.000,00	0,00	-225.000,00
	Totalen	450.000,00	0,00	-450.000,00

Beleidsdoelstelling: BD-10: Het rijke Oudenaardse erfgoed en historisch archief opwaarderen en verder ontsluiten

Oudenaarde is een middeleeuwse stad met een rijk roerend en onroerend erfgoed. Dit erfgoed opwaarderen en doorgeven aan de komende generaties is de kern van deze beleidsdoelstelling.

Actieplan: AP-10.1: Het historisch archief toegankelijk maken

Actie: AC-10.1.1: De archieven OLV-Pamele en Sint-Walburga ontsluiten

Het rijke historisch archief bevat archivalia die tot de Vlaamse topstukken behoren. Om de Oudenaardse geschiedenis te bewaren heeft de stad tot doel het historisch erfgoed in de best mogelijke condities onder één beheer te plaatsen. Daarom is de stad ingegaan op het voorstel van de kerkelijke instellingen van Mater, Onze-Lieve-Vrouw van Pamele en Sint-Walburga om in de vorm van een bruikleenovereenkomst de archieven van de respectieve kerkfabrieken te bewaren in het stadsarchief. Dit is reeds eerder gebeurd met het OCMW-archief.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	2.759,61	0,00	-2.759,61
2015	Exploitatie	2.993,48	0,00	-2.993,48
2018	Exploitatie	500,00	0,00	-500,00
	Totalen	6.253,09	0,00	-6.253,09

Actieplan: AP-10.2: Restauratiedossiers uitwerken

Actie: AC-10.2.1: Het restauratiedossier van Huis de Lalaing opstarten

Door de restauratie van het Huis de Lalaing dit monument opwaarderen en weer functioneel maken. Het is van belang het historisch erfgoed te restaureren en conserveren en aan te passen in functie van toekomstig gebruik. Er wordt een restauratiedossier voorbereid dat ontvankelijk moet verklaard worden door het Agentschap Onroerend Erfgoed.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2015	Investerings	25.380,00	9.039,35	-16.340,65
2016	Investerings	37.846,77	0,00	-37.846,77
2017	Investerings	3.680,01	0,00	-3.680,01
2018	Investerings	43,08	0,00	-43,08
	Totalen	66.949,86	9.039,35	-57.910,51

Actie: AC-10.2.2: Het restauratiedossier van het Poortgebouw Maagdendale indienen

Vooruitgangsindicator : door de restauratie van het poortgebouw Maagdendale dit monument opwaarderen en weer functioneel maken. Het is van belang het historisch erfgoed te restaureren en conserveren en aan te passen in functie van toekomstig gebruik. Er wordt een restauratiedossier met het oog op ontvankelijkheidsverklaring door het Agentschap Onroerend Erfgoed.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Investerings	7.792,31	9.733,42	1.941,11
2015	Investerings	38.687,49	19.466,84	-19.220,65
2016	Investerings	3.150,70	9.732,78	6.582,08
2018	Investerings	20.800,00	0,00	-20.800,00
	Totale	70.430,50	38.933,04	-31.497,46

Actie: AC-10.2.3: Het restauratiedossier van het Kasteel Liedts opstarten

Door de restauratie van Kasteel Liedts het monument opwaarderen en terug functioneel maken. Het is van belang het historisch erfgoed te restaureren en conserveren en aan te passen in functie van toekomstig gebruik. Er wordt een beheersplan opgemaakt en ingediend bij het Agentschap Onroerend Erfgoed.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Investerings	38.450,70	0,00	-38.450,70
2016	Investerings	89.517,66	0,00	-89.517,66
	Totale	127.968,36	0,00	-127.968,36

Actie: AC-10.2.4: De heraanleg van geklasseerde kasseiwegen opstarten

De geklasseerde kasseiwegen zijn Kerkgate, Ruitersstraat en Doorn. Deze wegen behoren tot het historisch erfgoed. Ze zijn zowel vanuit voornoemd oogpunt belangrijk als vanuit lokale ontsluiting van het verkeer. De toestand van deze kasseiwegen is de voorbije jaren sterk verslechterd o.a. door het zware wegverkeer.

Van de drie kasseiwegen is de renovatie van Kerkgate prioritair omdat deze straat een grotere verkeersfunctie heeft en om de omgevingskwaliteit van de omwonenden te vergroten. Naast de renovatie van de straat wordt ook de riolering vernieuwd. Hiervoor is er een samenwerking met Aquafin.

Beleidsdoelstelling: BD-11: Vrijtijdsinfrastructuur in Oudenaarde verder uitbouwen

Zowel eigen vrijetijdsdiensten als verenigingen maken intensief gebruik van de bestaande infrastructuur en hebben daarnaast nood aan nieuwe infrastructuur. De diverse acties geven aan hoe hieraan tegemoet wordt gekomen.

Actieplan: AP-11.1: Ruimte maken voor verenigingen

Actie: AC-11.1.1: Partnerships onderzoeken met andere openbare besturen voor beschikbaarheid van de lokalen

De Woeker kampt met zijn kleinschaligheid en kan grotere optredens niet aan, om technische of financiële redenen. Een uitbreiding van mogelijkheden – grotere zaal voor podiumkunsten – kan eventueel zelfs de overgang van GC naar CC bewerkstelligen, met daaraan verbonden het binnenhalen van bijkomende subsidies à 230.000 EUR per jaar.

Bijkomende ruimte voor podiumkunsten komt ook het lokale cultuurleven ten goede. De Woeker is momenteel overbevraagd. Ook tentoonstellingsruimte is een must om aan de infrastructuurvoorwaarden van CC te kunnen voldoen.

Gezien de beperkte budgettaire ruimte is het uitgesloten dat de stad nieuwe lokalen bouwt voor culturele activiteiten. Andere openbare besturen in de stad beschikken over gebouwen en lokalen die leegstaan of leeg zullen komen staan. In overleg zal gezocht worden naar vormen van medegebruik en medebeheer. Dat er zal moeten geïnvesteerd worden om bijkomende lokalen voor culturele activiteiten uit te rusten, is duidelijk. Daartoe zullen verschillende werkgroepen opgestart worden. De resultaten van het overleg met Kerkbesturen, Provincie en OCMW liggen uiteraard niet vast, zodat het bepalen van een budget daarvoor momenteel zeer voorwaardelijk, om niet te zeggen, zelfs helemaal onmogelijk is.

Actie: AC-11.1.2: Een ontmoetingscentrum verwerven en realiseren in Ename

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2018	Investerings	30.000,00	0,00	-30.000,00
2019	Investerings	137.000,00	0,00	-137.000,00
2020	Investerings	400.000,00	0,00	-400.000,00
2021	Investerings	795.000,00	0,00	-795.000,00
	Totale	1.362.000,00	0,00	-1.362.000,00

Actie: AC-11.1.3: Het dossier voor een ontmoetingscentrum in Bevere opstarten

Actieplan: AP-11.2: Aangepaste sportinfrastructuur verwezenlijken

Actie: AC-11.2.1: Een nieuw zwembad bouwen

In de gemeenteraad van 19 december 2011 werd de principebeslissing genomen om een nieuw stedelijk zwembad, via publiek-private samenwerking (PPS) te bouwen, op het stedelijk sportcentrum achter het huidige zwembad. Gezien de bouwfysische staat van het huidige zwembad was dit noodzakelijk. Hiermee wil de stad het zwemaanbod voor de toekomst toe verzekeren. Dit zwembad wordt gerealiseerd via PPS. Deze PPS bestaat er in dat de kandidaat investeerders een ontwerp voorleggen, zelf bouwen en exploiteren. De PPS werd opgezet met Sportoase N.V.. De stad keurde na onderhandeling het concept goed en via een concessieovereenkomst wordt jaarlijks een gebruikersvergoeding betaald.

Het zwembad is sinds april 2017 operationeel. De gebruikersvergoeding bedraagt 1,27 miljoen op jaarbasis. Ondertussen is ook het oude zwembad afgebroken en is de aanleg van de parking en speelzone in een finale fase.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2017	Exploitatie	828.107,60	0,00	-828.107,60
2018	Exploitatie	1.248.480,93	0,00	-1.248.480,93
2019	Exploitatie	1.277.614,42	0,00	-1.277.614,42
2020	Exploitatie	1.290.391,00	0,00	-1.290.391,00
2021	Exploitatie	1.303.295,00	0,00	-1.303.295,00
	Totalen	5.947.888,95	0,00	-5.947.888,95

Actie: AC-11.2.2: Het Masterplan Donk actualiseren en de recreatie aan de Donk versterken

Met de partners die actief waren rond de Donk werd ruim drie jaar geleden een Masterplan Donk opgemaakt. De stad heeft sindsdien op de Donk heel wat investeringswerken uitgevoerd met een positief resultaat. Kort na dit Masterplan werd de camping gesloten en verkocht, met leegstand tot gevolg. De stad wil inzetten om via publiek-private samenwerking de mogelijkheden van dit recreatieterrein van 24 ha, dat momenteel onbenut is, zo spoedig mogelijk te hergebruiken voor recreatieve doeleinden. De ingezette middelen zijn nog niet gekend, dit in afwachting van de concrete invulling van de publiek-private samenwerking.

Actie: AC-11.2.3: Een onderzoek voeren naar nodige aanpassingen aan de stedelijke sporthal en huisvesting sportdienst

Actieplan: AP-11.3: Geschikte ruimte voor kunstonderwijs

Actie: AC-11.3.1: De infrastructuur van de Muziekacademie vernieuwen

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	0,00	0,00	0,00
2020	Investerings	250.000,00	0,00	-250.000,00
	Totalen	250.000,00	0,00	-250.000,00

Actieplan: AP-11.4: De Woekersite uitbouwen tot een volwaardige Culturele site

Actie: AC-11.4.1: Het Masterplan Woeker actualiseren

Actieplan: AP-11.5: De noden op vlak van jeugdinfrastructuur oplossen

Actie: AC-11.5.1: Jeugdverenigingen bijstaan in hun zoektocht naar aangepaste infrastructuur

Bijstand in de lokalenzoektocht, o.a. in de bemiddeling t.a.v. andere partners.

Beleidsdoelstelling: BD-12: Ontwikkelings- en onderwijskansen in Oudenaarde verhogen

Binnen de stad is er een sterk uitgebreid onderwijsaanbod. De stad wil hiervoor de ontwikkelingskansen aanmoedigen.

Actieplan: AP-12.1: Een flankerend onderwijsbeleid voeren

Het basisonderwijs (BaO), het buitengewoon basisonderwijs (BuBaO), het deeltijds kunstonderwijs (DKO) en het stadsbestuur van Oudenaarde willen alle kinderen in contact brengen met kunst!

Oudenaarde telt een groot aantal scholieren. Volgens de leerlingengegevens, aangereikt door het LOP, scoren enkele scholen in Oudenaarde hoog op de GOK-indicatoren (in 10 vestigingsplaatsen is het percentage 25 % of meer; het BuBaO telt het meeste GOK-leerlingen, namelijk 75 %). Wij merken dat sociaal kwetsbare kinderen en jongeren de weg naar de academies niet voldoende vinden.

Actie: AC-12.1.1: 'Ieder kind een kunstenaar'(vrij naar Joseph Buys)

Een duurzame samenwerking tussen het deeltijds kunstonderwijs en het (buitengewoon) basisonderwijs.

Deze actie anticipeert ook op het nieuwe decreet DKO waarin veel aandacht gaat naar de eerste graad DKO (6- en 7-jarigen): zo veel mogelijk kinderen bereiken op een zo ruim mogelijke manier (onder meer alle muzische domeinen aanbieden: muziek, woord, dans, beeld en nieuwe media).

De stad stelt zich kandidaat voor een mogelijke projectsubsiëring van 29.656 euro per jaar (voor 6 jaar) om deze hefboom te creëren. Via subsidiëring van het onderwijzend personeel door het departement onderwijs zal een duurzame implementatie van het DKO in het BaO en het BuBaO tot stand komen.

Inbreng stadsbestuur Oudenaarde: 20 % van de geraamde kosten, max. 7400 euro.

Oudenaarde voldoet aan de verplichte minimale invulling: controle op de leerplicht, bevorderen van regelmatig schoolbezoek, tegengaan van spijbelgedrag (in samenwerking met politiezone Vlaamse Ardennen, CLB en basisscholen) en verhogen van kleuterparticipatie (in samenwerking met Kind en Gezin en het LOP).

De stad Oudenaarde ondersteunt vanuit een sociaal geïnspireerde visie de kansenpas (waardoor onder meer het inschrijvingsgeld DKO voor ¾ door het OCMW wordt betaald), de naschoolse kinderopvang, naschoolse sportactiviteiten, BeeldBad/KlankStroom (cultuurklassen). (De KABK richt cultuurklassen in voor het BuBaO, een tijdelijk project door departement onderwijs gesubsidieerd.) Dit flankerend onderwijsbeleid is erop gericht om kinderen uit kwetsbare groepen op een laagdrempelige manier te laten participeren aan het sociale, culturele en sportieve leven.

Dit project kadert in de eerste Vlaamse beleidsprioriteit Flankerend Onderwijsbeleid, namelijk het opzetten van actieplannen die gericht zijn op de samenwerking tussen onderwijs, welzijn, cultuur, jeugd en sport.

Dit project kreeg op 30 september 2013 groen licht van het LOP (advies te raadplegen op www.lop.be).

Wij zullen samen met de basisscholen en het LOP jaarlijks evalueren of de vooropgestelde voortgang van het project (elk jaar structureel een bijkomende vestigingsplaats opstarten in twee Oudenaardse basisscholen) gerealiseerd is. Dat wil o.m. zeggen dat er per studierichting een gemiddelde van 15 kinderen ingeschreven moet worden. Ook de kwaliteit van de aangeboden lessen wordt beoogd.

Beleidsdoelstelling: BD-26: Ontwikkelingssamenwerking in Oudenaarde op de agenda zetten

De stad zal via diverse acties haar inspanning inzake ontwikkelingssamenwerking verhogen.

Actieplan: AP-26.1: De inspanningen inzake ontwikkelingssamenwerking verhogen

Actie: AC-26.1.1: Het label 'Fair Trade-gemeente' behalen

De stad wil het label 'Fair Trade-gemeente' behalen. Hiertoe zal de stad zelf Fair Trade-producten voor haar eigen werking aankopen. De bevolking zal hierover geïnformeerd worden.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Investerings	654,22	0,00	-654,22
2017	Exploitatie	2.000,00	0,00	-2.000,00
2018	Exploitatie	2.306,00	0,00	-2.306,00
2019	Exploitatie	2.260,00	0,00	-2.260,00
2020	Exploitatie	2.263,00	0,00	-2.263,00
2021	Exploitatie	2.266,00	0,00	-2.266,00
	Totale	11.749,22	0,00	-11.749,22

Actieplan: AP-26.2: Haar rol inzake externe sensibilisatie verdiepen

Actie: AC-26.2.1: In haar eigen publicaties meer aandacht besteden aan ontwikkelingssamenwerking

Oudenaarde beter bekend maken naar de bevolking als Fair Trade-gemeente.

Actieplan: AP-26.3: Meer intern draagvlak creëren

Actie: AC-26.3.1: Een voorbeeldfunctie vervullen inzake aankoop en gebruik van Fair Trade-producten

Beleidsdoelstelling: BD-27: De strijd tegen armoede en sociale uitsluiting versterken

Samen met het OCMW worden acties ontwikkeld om de strijd tegen de armoede en sociale uitsluiting aan te gaan.

Actieplan: AP-27.1: Gezinnen meer ondersteunen

Actie: AC-27.1.1: Het 'Huis van het kind' opstarten

Fysiek samenbrengen van diensten (buitenschoolse opvang, dienst onthaalouders, coördinatie begijnhof in Meerspoort 30) rond kinderopvang, opvoedingsondersteuning en preventieve gezondheid.

Het creëren van een ontmoetingsplaats voor ouders. Het verbeteren van de samenwerking met de partners op het terrein via overleg en het opmaken van samenwerkingsovereenkomsten.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2015	Exploitatie	19.044,16	15.767,82	-3.276,34
2016	Exploitatie	18.998,16	16,35	-18.981,81
2017	Exploitatie	10.762,35	17.892,14	7.129,79
2018	Exploitatie	26.216,00	18.166,13	-8.049,87
2019	Exploitatie	18.234,00	18.234,02	0,02
2020	Exploitatie	18.383,00	18.234,02	-148,98
2021	Exploitatie	18.532,00	18.234,02	-297,98
	Totalen	130.169,67	106.544,50	-23.625,17

Actie: AC-27.1.2: Een opvoedingsondersteuningspunt opstarten

Opstart van een spreekuur rond 'opvoedingsondersteuning'.

Actie: AC-27.1.3: Een Centraal Loket Kinderopvang organiseren

Organisatie centraal aanspreekpunt om ouders te ondersteunen in hun zoektocht naar een kinderopvangplaats.

Actieplan: AP-27.2: Een gecoördineerde aanpak van alle sociale economie initiatieven in de stad en de regio

Actie: AC-27.2.1: Alle sociale tewerkstellingsinitiatieven in kaart brengen

Voor verschillende taken binnen de stad wordt een beroep gedaan op sociale tewerkstelling. Met het invoegbedrijf Grijskoot zijn er samenwerkingen voor groen- en natuuronderhoud voor jaarlijks 168.000 EUR. Met Lava voor natuurbeheerwerkzaamheden voor 75.000 EUR. Daarnaast worden artikel 60 personen ingeschakeld, brugprojecten met scholen afgesloten, beroepsinlevingsovereenkomsten gepland en stages toegestaan. Voor het fietspunt wordt eveneens in sociale tewerkstelling voorzien. Er zal nagegaan worden of we binnen de werking van de stad nog bijkomende sociale tewerkstelling kunnen realiseren al dan niet in samenwerking met partners.

Actie: AC-27.2.2: Actor en partner zijn bij sociale economieprojecten

Cfr. BBC-verhaal OCMW Oudenaarde m.b.t. de regierol van een intergemeentelijk samenwerkingsverband, waarbij de stad deze opdracht uitbesteedt aan het OCMW.

Beleidsdoelstelling: BD-28: Duurzaamheid centraal plaatsen bij de burger en de diensten

Met onderstaande acties wil de stad een duurzame ontwikkeling bevorderen, met name aansluiten op de behoeften van heden zonder het vermogen van toekomstige generaties, om in hun eigen behoeften te voorzien, in gevaar te brengen.

Actieplan: AP-28.1: Duurzaamheid in eigen winkel

Actie: AC-28.1.1: Het principe 'de vervuiler betaalt' uitbreiden

Deze actie is gericht op het toepassen van het Vlarema waarbij de inzameling van bepaalde afvalfracties verplicht betalend wordt gemaakt. Voor alle ophalingen op afroep aan huis is sinds 1 januari 2014 een belasting ingevoerd. Op het containerpark werd een meet- en registratieinstallatie geplaatst zodat dit proces geautomatiseerd kan verlopen en gekoppeld worden aan de diftarfacturatie. De kostprijs van deze installatie bedraagt 35.000 EUR. Voor aanvoer van grofvuil naar het containerpark werd vanaf 1 juli 2014 een belasting ingevoerd. Voor andere fracties wordt een aantal gratis beurten toegekend. Na overschrijding van dit gratis aantal beurten dient te worden betaald, waarbij het tarief oploopt naarmate men meer gebruik maakt van het containerpark.

Het tarief van de huis-aan-huisinzameling (Diftar) werd verhoogd vanaf 2014.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	Exploitatie	0,00	415.446,30	415.446,30
2015	Exploitatie	4.352,55	973.707,65	969.355,10
	Investeringsen	27.203,22	0,00	-27.203,22
2017	Exploitatie	530,40	-167,47	-697,87
2018	Exploitatie	650,00	0,00	-650,00
2019	Exploitatie	530,40	0,00	-530,40
2020	Exploitatie	530,40	0,00	-530,40
2021	Exploitatie	530,40	0,00	-530,40
Totalen		34.327,37	1.388.986,48	1.354.659,11

Actie: AC-28.1.2: Het pesticidenreductieplan uitvoeren en communiceren

Alle openbare besturen moesten uiterlijk tegen 31 december 2014 hun publieke ruimtes pesticidenvrij beheren en onderhouden volgens het decreet houdende de vermindering van gebruik van bestrijdingsmiddelen door openbare diensten in het Vlaamse Gewest, ingekort als Pesticidenreductiedecreet van 21 december 2001.

Deze maatregel houdt in dat de kost sterk verhoogt om het openbaar groen te onderhouden. Bij nieuwe groenprojecten zal terdege rekening worden gehouden met de kost van onderhoud. Daarnaast zal er naar de inwoners worden gecommuniceerd om de gevolgen van het pesticidenreductiedecreet uit te leggen.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2017	Exploitatie	10.285,00	0,00	-10.285,00
2018	Exploitatie	45.000,00	0,00	-45.000,00
2019	Exploitatie	29.000,00	0,00	-29.000,00
2020	Exploitatie	45.450,00	0,00	-45.450,00
2021	Exploitatie	45.905,00	0,00	-45.905,00
Totalen		175.640,00	0,00	-175.640,00

Actieplan: AP-28.2: Een toegankelijke natuur- en natuureducatie

Actie: AC-28.2.1: Acties organiseren voor scholen en jeugdbewegingen

De stad beschikt over een aantal troeven om een milieu- en natuureducatief aanbod naar scholen en jeugdbewegingen uit te bouwen.

Jaarlijks zal een educatieve activiteit (film-/theatervoorstelling/workshop) worden geprogrammeerd rond een milieu- of natuurthema.

Actie: AC-28.2.2: Het Schipperskerkje uitbouwen tot natuureducatief centrum bij het Speibos

In 2017 zal de stad een investeringssubsidie van 10% in de totale kostprijs van de werken bijdragen aan het OCMW.

Actie: AC-28.2.3: Het Volkegembos verder uitbouwen

In het kader van de uitbouw van een groene stedelijke infrastructuur geniet de ontwikkeling van een stadsbos in Volkegem/Mater prioritaire aandacht waarbij stelselmatig na afronding van een ontginningsfase bijkomend terrein wordt aangekocht en ingericht. In het budget wordt jaarlijks eveneens in een budget voorzien om het gemeentelijk aandeel in de realisaties van de nog lopende landinrichtingsprojecten van de VLM te bekostigen (Ename en Neerwelden).

Voor het creëren van stapstenen en verbidingsstructuren wordt bij aanleg van straten en in verkavelingen aandacht besteed aan

de inbreng van groenelementen. Controles op verplichte aanplantingen in het kader van stedenbouwkundige of natuurvergunningen moeten vermijden dat het groen patrimonium onrechtmatig wordt aangetast.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	80.000,00	0,00	-80.000,00
	Totale	80.000,00	0,00	-80.000,00

Beleidsdoelstelling: BD-29: Inspanningen voor waterbeheersing en de bestrijding van wateroverlast verderzetten

De intense en gerichte inspanningen voor waterbeheersing en de bestrijding van wateroverlast voortzetten.

Binnen de huidige legislatuur wordt verder ingezet op de sanering van afvalwater in het buitengebied. Daarnaast wordt voorzien in structurele maatregelen tegen wateroverlast.

Actieplan: AP-29.1: Inzet op de verbetering van de waterkwaliteit

Actie: AC-29.1.1: Maximaal inzetten op afkoppelingsprojecten in samenwerking met Aquafin

De Europese kaderrichtlijn water beoogt een goede toestand van de oppervlakte- en grondwaterkwaliteit en -kwantiteit. Hiervoor dient er een afkoppeling van hemel- en afvalwater te gebeuren en een sanering van het afvalwater. Volgens de laatste gegevens dienen in het buitengebied nog ca. 3.300 inwoners equivalent te worden afgekoppeld. Daarnaast wordt in de nieuwe wegenis- en rioleringswerken van het binnengebied systematisch voorzien in afkoppeling.

In eerste instantie wordt ingezet op projecten die betoelaagd zijn en die uitgevoerd worden in samenwerking met Aquafin. Deze projecten zijn: Nederename (Oudstrijdersstraat, Ohiostraat, Hemelrijkstraat en Robert De Preesterstraat), Bourgondiëstraat, Mullem (Vaddenhoek, Rooigem, Herlegem en Mullemstraat), Welden (Weldenstraat, Ronsenheerweg, Meerhem, Vleesstraat, Mattenbosstraat, Oude Hulst, Roosstraat, Olmstraat en Schuisplanklos), Mater (Boskant, Kleistraat, Opstalle, Bronstraat, 't Jolleveld, Driesleutelstraat, Sint-Amelbergastraat, Ruitersstraat en Kloosterweg, Matersplein en Kerkgate, Broecke, Korsele, Hauwaert, Hoek, Varent en Noenendal).

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2015	Investerings	265.554,09	0,00	-265.554,09
2016	Investerings	100.561,97	0,00	-100.561,97
2017	Investerings	533.658,74	0,00	-533.658,74
2018	Investerings	163.637,20	1.580.897,00	1.417.259,80
2019	Investerings	800.000,00	450.000,00	-350.000,00
2020	Investerings	2.293.151,00	1.000.000,00	-1.293.151,00
2021	Investerings	2.000.000,00	1.412.500,00	-587.500,00
	Totale	6.156.563,00	4.443.397,00	-1.713.166,00

Actieplan: AP-29.2: Een bescherming van de aangelanden optimaliseren

Het is de doelstelling om binnen de bedoelde bekkens een oplossing te bieden tegen de geregeld optredende wateroverlast. Dit houdt in het afstromen van de waterlopen beter beheersen door rekening te houden met het principe dat het water zoveel mogelijk ter plaatse wordt gebufferd met een vertraagde afvoer.

Met betrekking tot de Maarkebeek wordt de waterloopbeheerder, VMM, de nodige medewerking verleend en zullen tevens flankerende acties ondernomen worden.

Voor de Riedekensbeek wordt de conceptnota verder uitgewerkt naar een ontwerp. Voor de Oossebeek wordt onderzocht welk deel van het stroomgebied via een bypass kan afgevoerd worden om het knelpunt ter hoogte van de Mgr. Lambrechtstraat op te lossen. Tevens wordt het concept van een bufferbekken stroomopwaarts verder onderzocht.

Actie: AC-29.2.1: Acties ondernemen tegen wateroverlast langs de Riedekensbeek (Holle Weg)

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	170.000,00	0,00	-170.000,00
	Totale	170.000,00	0,00	-170.000,00

Actie: AC-29.2.2: Acties ondernemen tegen wateroverlast langs de Maarkebeek

Actie: AC-29.2.3: Acties ondernemen tegen wateroverlast langs de Oossebeek

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investeringsen	200.000,00	0,00	-200.000,00
2020	Investeringsen	200.000,00	0,00	-200.000,00
	Totale	400.000,00	0,00	-400.000,00

Extractie van de jaren 2018-2020 van de strategische nota

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 7 2014 - 2021

Periode: 2019-2021

Stadsbestuur Oudenaarde (NIS 45035) Laatste dagboeknr: Exploitatie: 92063 Investerings: 4843 Andere: 227

Tussenmuren 17 - 9700 Oudenaarde

Prioritair Beleid

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	2.077.962,71	18.234,02	-2.059.728,69
	Investerings	4.535.138,48	490.000,00	-4.045.138,48
2020	Exploitatie	2.108.032,40	18.234,02	-2.089.798,38
	Investerings	5.453.043,00	1.310.000,00	-4.143.043,00
2021	Exploitatie	2.122.241,40	18.234,02	-2.104.007,38
	Investerings	5.129.938,00	1.663.468,00	-3.466.470,00
	Totale	21.426.355,99	3.518.170,06	-17.908.185,93

Beleidsdoelstelling: BD-1: Laagdrempelige, klantvriendelijke dienstverlening en onthaal

Laagdrempelige, klantvriendelijke dienstverlening en onthaal organiseren die nog beter aansluit bij de noden van de burgers. De stad Oudenaarde is een dienstverlenende organisatie. Klantvriendelijkheid is daarom een zeer belangrijke waarde voor de stad. Onderstaande acties vinden hun ankerpunt in deze beleidsdoelstelling.

Actieplan: AP-1.1: De webstek van Oudenaarde uitbouwen tot een platform voor digitale dienstverlening

Actie: AC-1.1.3: Het GEO-loket uitbouwen

Het GEO-loket biedt online alle stedenbouwkundige informatie tot op het niveau van verkavelingsvergunning, op perceelsniveau digitaal aan. Al deze info is de klok rond consulteerbaar op de webstek. Om de evolutie te volgen dienen deze data op vraag van de Vlaamse Gemeenschap op het grootschalig referentiebestand (GRB) geplaatst te worden. De dienst bereidt zich voor om de gegevens tussen de besturen digitaal uit te wisselen, dit in het kader van de omgevingsvergunning.

Actie: AC-1.1.4: Het milieuloket opstarten

De uitbouw van een milieuloket moet het mogelijk maken efficiënt milieuvergunningdossiers digitaal op te zoeken en in te kijken. Voor het inscannen van de bestaande dossiers, waarvan het aantal op een 7.000 geschat wordt, worden 2 personeelsleden parttime ingezet. Daarnaast staat een personeelslid van de milieudienst in voor de controle en de intekening van de locaties in GIS. Er wordt regressief gewerkt waarbij de Vlaremdossiers prioritair worden verwerkt.

Actieplan: AP-1.2: Het onthaal van het Administratief Centrum Maagdendale aantrekkelijker maken

Actie: AC-1.2.1: Fysieke balies herorganiseren

Eind vorige eeuw, in 1993, werd het Administratief Centrum Maagdendale in gebruik genomen. Sindsdien is het dienstenaanbod verruimd, de technische expertise toegenomen, de verwachting van de klant gestegen en nieuwe technologie in gebruik genomen die andere kanalen van dienstverlening mogelijk maakt. Eén element blijft ongewijzigd: de klant staat centraal en kwaliteit, efficiëntie en transparantie van de dienstverleningsprocessen zijn kernbegrippen. Vanuit een onderzoek met een mystery shopper werden vragen gesteld over de organisatie van de balies. Binnen de contouren van het ACM en denkend van buiten naar binnen, vanuit het standpunt van de klanten, in overleg met de medewerkers, is het de bedoeling de balies klantvriendelijker te organiseren, met oog voor efficiëntie en de werkplek van de medewerker. De één-loket-gedachte heeft bij een beperkt aantal gemeenten ingang gevonden. Afhankelijk van de situatie is er een algemeen onthaal en een clustering van diensten.

Actieplan: AP-1.3: Nieuwe participatievormen introduceren

Actie: AC-1.3.1: Nieuwe participatievormen onderzoeken

Er spelen verschillende argumenten wanneer een lokaal bestuur beslist om participatie te organiseren. De reden waarom er participatie georganiseerd wordt, heeft invloed op wanneer, met wie en hoe het participatietraject vorm krijgt. Er zijn in Oudenaarde 12 adviesraden. Deze adviesraden kunnen op eigen initiatief advies verstrekken of op vraag van het bestuur. Een aantal van deze adviesraden is decretaal verplicht en moet advies uitbrengen over sectorale beleidsvoorstellen. Met deze adviesraden is een afsprakennota goedgekeurd. Daarnaast is er een participatietraject bij openbare werken. Hierbij zijn er telkens twee informatievergaderingen voor omwonenden en geïnteresseerden, namelijk wanneer het voorontwerp klaar is en er rekening gehouden wordt met de inbreng van de aanwezigen en wanneer het definitief ontwerp klaar is en bevel van aanvang gegeven is. Een belangrijk participatietraject, dat werd uitgevoerd in het kader van de herinrichting van de N441 Oudstrijdersstraat – Ohiostraat. Een studie bureau heeft gewerkt met infovergaderingen voor alle bewoners en met een klankbordgroep van actief participerende inwoners.

Beleidsdoelstelling: BD-2: Een professionele organisatie uitbouwen

Een professionele organisatie uitbouwen waar correct en doelmatig beheer en samenwerking centraal staan. Het jaarlijks werkingsbudget van de stad bedraagt ca. 34 miljoen euro. Zorgzaam omgaan met de middelen, het aanspreken en verhogen van de competenties van de stad als organisatie, met als doel de beoogde objectieven maximaal te bereiken, is de opzet van deze beleidsdoelstelling.

Actieplan: AP-2.1: Synergie tussen Stad en OCMW uitbreiden

Actie: AC-2.1.1: De opstart van een fysiek sociaal huis

Zie toelichting in het meerjarenplan 2014-2019 van het OCMW Oudenaarde.

Actie: AC-2.1.2.: Het gezamenlijk aankoopbeleid uitbreiden

Door middel van gezamenlijke aankopen is het mogelijk betere prijsvoorwaarden te bedingen en te besparen op administratie. Op grote schaal doet de stad dit al door in te tekenen op raamcontracten van de stad Kortrijk, voor alle IT-materiaal of met Eandis voor energie met zowel het OCMW als de politie en de kerkfabrieken.

Er zal nagegaan worden op welke domeinen er nog samengewerkt kan worden met de bovenvermelde besturen inzake aankoopbeleid.

Actie: AC-2.1.3: Onderzoek verder gedeeld beleid

Actieplan: AP-2.2: Het modern archief opwaarderen

Actie: AC-2.2.1: Het modern archief digitaliseren

Het Oudenaards stadsarchief beschikt over verschillende collecties waar de nood tot digitaliseren zich opdringt. Het gaat hier om de fotocollecties, de archivalische topstukken en kwetsbare archiefbestanden zoals de kranten. De digitale ontsluiting van deze stukken zal enerzijds de conservatie op lange termijn bevorderen en anderzijds de consulteerbaarheid in de hand werken.

Voor de uitvoering van dit project kan de archiefdienst gebruik maken van een professionele scanner. Binnen dit project willen we per jaar 2m van de fotocollecties digitaliseren en minimum één archivalisch topstuk. De verdere digitalisering van de kranten zullen we uit praktische overwegingen moeten uitbesteden.

De ontsluiting van deze digitale content kan enkel gebeuren via een juiste digitale structuur. Begin 2015 werd aan het managementteam van de stad Oudenaarde in samenspraak met de dienst IT een conceptnota over een beeldbank voorgelegd. Dit resulteerde in een intergemeentelijke samenwerking met 12 gemeenten rond Erfgoed in de Vlaamse Ardennen.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	4.446,08	0,00	-4.446,08
2020	Exploitatie	4.491,00	0,00	-4.491,00
2021	Exploitatie	4.536,00	0,00	-4.536,00
	Totalen	13.473,08	0,00	-13.473,08

Actie: AC-2.2.2: Het fysiek archief reorganiseren

Het archiefdecreet van 2010 streeft 5 strategische doelstellingen na:

1. Verhogen van de kwaliteit van het archiefbeheer

2. Beter ontsluiten van archiefdocumenten voor de recht- en informatiezoekende burger

3. Openbaar maken van de meeste archiefdocumenten na 30 jaar

4. Stimuleren van efficiënte waardering en selectie van archiefdocumenten

5. Wetenschappelijk onderzoek mogelijk maken

Om aan deze strategische doelstellingen te voldoen moet het Modern archief van de stad gereorganiseerd worden. Deze reorganisatie moet in eerste instantie gericht zijn op een performanter archiefbestand en vervolgens op het optimaliseren van het depotgebruik.

Conform de termijn in het archiefdecreet wordt er een onderscheid gemaakt in het archief van voor of na +1980. Het moderne archief van 1830 tot 1980 bevindt zich onder de vleugels van de archiefdienst. De bewaring en de ontsluiting van dit archiefbestand wordt onder handen genomen.

Het archiefbestand van na 1980 bevindt zich bij de stadsdiensten. Hiervoor wordt een archiefplan opgesteld en gradueel bij de diensten uitgerold. Daarnaast wordt de depotcapaciteit opgedreven.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	11.653,81	0,00	-11.653,81
2020	Exploitatie	11.770,00	0,00	-11.770,00
2021	Exploitatie	11.888,00	0,00	-11.888,00
	Totale	35.311,81	0,00	-35.311,81

Actieplan: AP-2.3: De organisatie professioneel ontwikkelen

Actie: AC-2.3.1: Een audit doorvoeren van de administratie inzake organisatie en personeelsinzet

Door de Vlaamse Regering zijn in '13 de bepalingen inzake externe audit voor de gemeenten vastgelegd. Externe audit: wat is dat? Externe audit is een onafhankelijke en objectieve zekerheids- en adviesverstrekkende activiteit met de bedoeling waarde toe te voegen aan en verbetering te brengen in de prestatie van een organisatie. Externe audit helpt een organisatie bij het realiseren van haar doelstellingen door, via een systematische en gedisciplineerde aanpak, de doelmatigheid van het risicomanagement, de controle en de beheersingsprocessen te evalueren en te verbeteren. De Vlaamse Regering heeft daarvoor een dienst opgericht en haar doel is minstens per legislatuur een externe audit te doen bij iedere gemeente. Externe audit geeft een antwoord op de vraag: doen we de juiste dingen en doen we de dingen juist. Om hierop voorbereid te zijn wordt de organisatiebeheersing van de stad verder op punt gezet, enerzijds om de exploitatiekosten in de hand te houden, anderzijds door via interne controle kernprocessen en risico's in kaart te brengen. Terzelfder tijd wordt vanuit een 'lean' aanpak gestreefd om de meerwaarde voor de klant te maximaliseren en verspillingen te vermijden.

Actie: AC-2.3.2: Een verbeterplan opmaken en uitvoeren

Actie: AC-2.3.3: De optimalisatie van de huisvesting van de eigen diensten onderzoeken

Beleidsdoelstelling: BD-3: Een veilige en aangename woon- en leefomgeving creëren, samen met de burger

Een aangename en veilige leefomgeving is van primordiaal belang. Preventieve acties en handhaving op een correcte manier zijn hiervoor een noodzakelijke voorwaarde.

Actieplan: AP-3.1: Een correcte handhaving

Actie: AC-3.1.1: Een Protocol Milieuhandhaving opmaken

De noodzaak bestaat om inzake milieuhandhaving een samenwerking tussen politie en milieudiensten te organiseren. Om dit te structureren is de opmaak van een protocol noodzakelijk.

Om het protocol in praktijk te brengen, stellen de milieudiensten de oprichting van een Cel Milieu binnen de politiezone voor. Naast aanstelling van personeel, met een gepaste opleiding (Vlarem), is ook een samenaankoop van staalnamemateriaal, geluidsmeter, bemonsteringsapparatuur voor politie en milieudiensten te voorzien. Op die manier kan iedereen op elk moment over het nodige materiaal beschikken zonder hoge kosten.

Ten slotte staat ook de opmaak van een 'milieuwegwijzer' op het programma: een breed te verspreiden brochure die in klare taal een aantal vaak voorkomende milieugerelateerde klachten bespreekt, met aanduiding van de bevoegde instanties en te volgen procedures.

Actie: AC-3.1.2: Een Protocol Ruimtelijke Ordening opmaken

De noodzaak bestaat om inzake handhaving van de ruimtelijke ordening de samenwerking tussen de politie en het bestuur ruimtelijke ordening vorm te geven. Hiervoor zal tussen voornoemde diensten een protocol van samenwerking in werking worden gesteld.

Actie: AC-3.1.3: Het GAS-reglement evalueren

De wettelijke context voor GAS is gewijzigd. Aan de gemeenteraad wordt, na raadpleging van de adviesraden, een aanpassing, in overleg met politiezone Vlaamse Ardennen, voorgelegd.

Actie: AC-3.1.4: De GAS-bevoegdheden binnen haar diensten uitbreiden

Het algemeen politiereglement van de stad Oudenaarde voorziet in een aantal gevallen dat overtredingen kunnen bestraft worden met een gemeentelijke administratieve sanctie (GAS). Naast de gemeenschapswachten zijn er weinig personeelsleden die de bevoegdheid hebben om een GAS PV op te maken. Via opleiding is het de doelstelling het aantal ambtenaren die GAS PV's kunnen opmaken, te verhogen.

Actieplan: AP-3.2: Veilige wijken

Actie: AC-3.2.1: De BIN-werking uitbreiden

De politiezone beschikt over een eigen zonaal veiligheidsplan (2014-2017). Er werden afspraken gemaakt met de politiezone over de sturing van de BIN's, waarbij de politie het voortouw neemt in de oprichting van nieuwe BIN's. De politiezone ondersteunt het communicatieplatform ENOXUS om de BIN-berichten te versturen. Op dit moment telt Oudenaarde 9 BIN's, waarvan 1 BIN-Z (zelfstandige handelaars) en 1 BIN-I (bedrijven in industriezone). Via de BIN, maar ook los ervan, zullen sensibiliseringscampagnes gevoerd worden tegen onder meer diefstallen, enz.

Actie: AC-3.2.2: Bewustmakings- en sensibiliseringsinitiatieven voeren

Actieplan: AP-3.3: Het drugsbeleid verder uitbreiden

In Oudenaarde worden diverse preventieactiviteiten georganiseerd zowel voor het basisonderwijs als voor het secundair onderwijs, voor intermediairen en voor de algemene bevolking. PISAD werkt mee aan het MEGA-project voor de derde graad van het basisonderwijs.

De secundaire scholen krijgen eveneens een aanbod van preventieactiviteiten.

De aandacht in de preventiesessies gaat zowel naar het gebruik van illegale drugs alsook naar het misbruik van legale middelen als alcohol, medicatie en vluchtige gassen, aangevuld met het aanleren/versterken van vaardigheden.

Op vraag van scholen worden ook extra preventieve activiteiten georganiseerd als specifieke reactie op thema's die leven in een klas. Met deze preventies worden jaarlijks een 3000-tal jonge mensen rechtstreeks preventief benaderd.

Daarnaast is er het interveniërend begeleiden/behandelen van jonge en jongvolwassen druggebruikers en hun directe omgeving. Jaarlijks zijn er in Oudenaarde een 80-tal lopende dossiers en worden 40 nieuwe dossiers opgestart. Een 25-tal dossiers worden jaarlijks positief afgerond. Met de jongeren in begeleiding en hun familieleden worden jaarlijks een 1000-tal begeleidingsgesprekken gevoerd.

Ten slotte wordt er beleidsondersteunend en coördinerend gewerkt met de stad Oudenaarde en de partners in het werkingsgebied.

Actie: AC-3.3.1: Samenwerkingsverbanden uitbouwen met sportverenigingen en jeugdorganisaties

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	29.884,00	0,00	-29.884,00
2020	Exploitatie	29.884,00	0,00	-29.884,00
2021	Exploitatie	29.884,00	0,00	-29.884,00
	Totalen	89.652,00	0,00	-89.652,00

Actieplan: AP-3.4: Brandveiligheid met aandacht voor preventie en interventie

Actie: AC-3.4.1: De performantie en de kostprijs van de brandweershervorming evalueren

Sinds 1 januari 2015 werd een nationale hervorming van de brandweer doorgevoerd. Deze hervorming mag geen meerkost vormen voor de Steden en Gemeenten. Dit is een primaire doelstelling van de federale overheid.

Met de hervorming naar brandweerzones zal adequaat ingespeeld worden op de mogelijkheden voor aankoop van materieel en intergemeentelijke samenwerking.

Het nauwgezet opvolgen van de verschillende stappen in deze hervorming moet er toe bijdragen dat minstens een zelfde kwaliteit van dienstverlening behouden blijft.

Actie: AC-3.4.2: De brandveiligheid in private woningen verbeteren

Het project BPA (burger preventie adviseur) is een federaal project waarbij men de brandveiligheid in private woningen wil verbeteren. Hiermee wensen we de burgers te wijzen op de gevaren bij brand in hun woning.

Het advies wordt gratis verstrekt door de BPA, zowel aan huis bij de burger zelf of tijdens voordrachten voor verenigingen, organisaties, enz.

Verder organiseert de BPA ook voorlichtingscampagnes en evenementen rond dit thema.

Dit project is binnen onze brandweerzone zonaal uitgewerkt. De vergoedingen van de BPA worden dan ook zonaal gedragen via de federale dotatie.

Actieplan: AP-3.5: Dienst 100

Actie: AC-3.5.1: De performantie en kostprijs evalueren

De actuele organisatie van de dienst 100 is een samenwerking tussen de Stad (brandweerdienst) en het AZO. Deze samenwerking is opgenomen in een onderlinge overeenkomst vanaf 2015. De organisatie van de dienst 100 kost op jaarbasis ± 270.000 EUR.

Beleidsdoelstelling: BD-4: Ruimte ontwikkelen met aandacht voor verhoogde leef- en woonkwaliteit

De voorbije jaren werd sterk ingezet op de heraanleg van straten en pleinen. Binnen de budgettaire mogelijkheden wordt deze inspanning voortgezet.

Actieplan: AP-4.1: De stad en haar dorpen verder renoveren

Actie: AC-4.1.1: De Markt heraanleggen met een autoluw centrum

Creëren van een attractief stadscentrum waarbij rekening wordt gehouden met het feit dat de handelszaken vlot bereikbaar blijven en er voldoende gratis parkeerplaatsen zijn op wandelafstand, is opgenomen in de beleidsnota. De heraanleg van de markt is dan ook het sluitstuk van de stadsrenovatie.

Op basis van de door de gemeenteraad goedgekeurde projectdefinitie heraanleg markt, met als uitgangspunt de voornoemde optie en de verkeersluwe circulatie in en rond de markt, conform het mobiliteitsplan, zal een ontwerp gemaakt worden.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	2.548.138,48	0,00	-2.548.138,48
	Totale	2.548.138,48	0,00	-2.548.138,48

Actie: AC-4.1.3: Masterplan Sint-Jozefswijk

De Sint-Jozefswijk is een uitbreiding van de stad van ruim 50 jaar geleden. De infrastructuur van het openbaar domein is aan herevaluatie toe. In een eerste fase zullen de Terkerkenlaan, Gelukstede en het Sint-Jozefsplein worden heraangelegd. Voor de overige straten zal een ontwerp worden opgemaakt met raming van de heraanleg van het openbaar domein, boven- en ondergronds.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	0,00	0,00	0,00
2020	Investerings	1.169.892,00	250.000,00	-919.892,00
2021	Investerings	2.109.938,00	250.968,00	-1.858.970,00
	Totale	3.279.830,00	500.968,00	-2.778.862,00

Actieplan: AP-4.2: Het openbaar domein opwaarderen

Actie: AC-4.2.2: Het winterhulpplan van Stad en OCMW verbeteren

Beleidsdoelstelling: BD-5: Impulsen geven voor betaalbaar en kwaliteitsvol wonen

Samen met alle actoren die op het beleidsdomein 'Ruimte en leefomgeving' actief zijn, wil de stad het aanbod van woongelegenheden voor sociale doelgroepen, verruimen.

Actieplan: AP-5.1.: Meer sociale woongelegenheden creëren

Actie: AC-5.1.1: Het sociaal objectief realiseren in samenwerking met de Huisvestingsmaatschappij

Om te kunnen voldoen aan de behoeften van sociaal woonaanbod wordt samen met de sociale huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen initiatief genomen om het sociaal objectief tegen het einde van de legislatuur te realiseren.

Actieplan: AP-5.2: Een intensiever huisvestingsbeleid voeren

Actie: AC-5.2.1: Verdere initiatieven nemen tegen leegstand en verkrotting

Het doel van het grond- en pandenbeleid was het faciliteren, het stimuleren, het bevorderen en het corrigeren van de grond- en pandenmarkt.

Het bestuur wenst zich verder actief te engageren omtrent het aanbieden van betaalbare woongelegenheden door verder overleg te plegen, via het lokaal woonoverleg met de sociale huisvestingsmaatschappij, de hogere overheid, OCMW,.....

Actie: AC-5.2.2: De leegstandsheffing actiever opvolgen

Het doel van het grond- en pandenbeleid was het faciliteren, het stimuleren, het bevorderen en het corrigeren van de grond- en pandenmarkt. De leegstandsheffing (en verkrotting) vormt een onderdeel van dit groter geheel en is één van de repressieve middelen dat erop gericht is de bestaande grond- en pandenmarkt zo optimaal mogelijk te gebruiken.

Het bestuur wenst zich verder actief te engageren door in te spelen op leegstand en/of verkrotte gebouwen op basis van het leegstandsregister en verder overleg via het lokaal woonoverleg met de sociale huisvestingsmaatschappij, de hogere overheid, OCMW,.....

Verder onderzoek moet aantonen of de panden vastgelegd in het register van leegstand en verwaarlozing financieel haalbaar zijn voor de beoogde doelgroep zoals vastgelegd bij besluit van de gemeenteraad van 25 oktober 2010 betreffende 'Toewijzingsreglement betaalbaar wonen'.

Afhankelijk van voornoemd resultaat kunnen bijv. panden aangekocht worden met tot doel deze te herbouwen, te renoveren en weer op de markt brengen voor de beoogde doelgroep.

Actieplan: AP-5.3: Projecten voor betaalbaar wonen ondersteunen

Actie: AC-5.3.1: Woongelegenheden realiseren

De stad wenst de gezinnen of alleenstaanden, die niet in aanmerking komen voor een sociale woning, volgens de criteria van de sociale huisvestingsmaatschappij, een betaalbare woning of appartement aan te bieden.

De stad zal hiertoe gronden of oude panden aankopen en renoveren (Ohioplein, Kasteelstraat, Burg, Broekstraat en dergelijke meer). Daarnaast is er Diependale waar een ontwerp van verkaveling in voorbereiding is met sociale woningen en woongelegenheden.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	500.000,00	0,00	-500.000,00
2020	Investerings	550.000,00	0,00	-550.000,00
	Totale	1.050.000,00	0,00	-1.050.000,00

Beleidsdoelstelling: BD-6: De stad en haar deelgemeenten uitbouwen tot dé fietsstad van de streek

De stad wil de Oudenaardenaars meer aanmoedigen en faciliteren om de fiets te gebruiken.

Actieplan: AP-6.1: Het fietsgebruik aanmoedigen

Actie: AC-6.1.1: Een fietspunt opstarten aan het station

In samenwerking met Groep Intro werd in 2014 een Fietspunt opgestart aan het station in Oudenaarde. Een fietspunt staat in voor een betere afstemming van het openbaar vervoer op de fiets en zorgt voor toezicht op de fietsenstalling, opruimen zwerfvuil rondom de stationsomgeving, het herstel en het verhuren van fietsen.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	56.340,00	0,00	-56.340,00
2020	Exploitatie	56.340,00	0,00	-56.340,00
2021	Exploitatie	56.340,00	0,00	-56.340,00
	Totalen	169.020,00	0,00	-169.020,00

Actie: AC-6.1.2: Een jaarlijkse sensibiliseringscampagne rond duurzame mobiliteit organiseren

Om mensen aan te moedigen om voor functionele verplaatsingen de fiets te gebruiken, is het nodig jaarlijks een of meerdere sensibiliseringscampagnes te voeren. De klemtoon van deze campagne(s) moet liggen op duurzaam verplaatsingsgedrag zodat de modal split wijzigt in het voordeel van fiets en openbaar vervoer. De deelname aan autoloze zondag past in dit kader.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	12.000,00	0,00	-12.000,00
2020	Exploitatie	12.120,00	0,00	-12.120,00
2021	Exploitatie	12.241,00	0,00	-12.241,00
	Totalen	36.361,00	0,00	-36.361,00

Actieplan: AP-6.2: De fietsinfrastructuur optimaliseren en een fietsnetwerk uitbouwen

Actie: AC-6.2.2: Prioriteitenlijst van missing links in het fietspadennetwerk opmaken

Oudenaarde besteedde in het verleden reeds grote aandacht aan het voorzien van fietspaden waardoor er al een behoorlijk netwerk van fietsroutes bestaat. De uitdaging bestaat er nu echter in om een visie te ontwikkelen op een netwerk dat alle belangrijke bestemmingen bedient en dat fietsers van alle deelgemeenten (en randgemeenten) veilig en comfortabel naar Oudenaarde brengt. Om dit te bereiken zal er een visie ontwikkeld worden op het gewenste netwerk. Deze visie zal rekening houden met de elementen die in het mobiliteitsplan betreffende het fietsnetwerk worden beschreven. De vergelijking van het gewenste netwerk ten overstaan van het bestaande netwerk resulteert in een aantal missing links en te verbeteren routes. In deze te verbeteren routes wordt een prioritering aangebracht.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	100.000,00	40.000,00	-60.000,00
2020	Investerings	150.000,00	60.000,00	-90.000,00
	Totalen	250.000,00	100.000,00	-150.000,00

Actie: AC-6.2.3: Fietspaden aanleggen of herwaarderen

Om meer mensen aan te zetten de fiets te gebruiken voor functionele verplaatsingen is het nodig om het fietsen zo comfortabel en veilig mogelijk te maken. Volgende verbindingen/routes worden voorzien voor uitvoering:

verbinding Martijn van Torhoutstraat – jaagpad rechtoever via Riedekensbeek

verbinding Sterrestraat jaagpad linkeroever

fietsers/voetgangersbrug jaagpad rechtoever – trekweg linkeroever

fietspad Scheldekant

verbinding Eineplein – jaagpad linkeroever + verbinding Eineplein – Scheldekant

fietspad Bruwaan deel tussen Doorn en Pruimelaarstraat

fietspad Terkerkenlaan

verbinding Matthijs Casteleinstraat – Doornikstraat

verbinding jaagpad linkeroever – Matthijs Casteleinstraat

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2020	Investerings	215.000,00	0,00	-215.000,00
	Totalen	215.000,00	0,00	-215.000,00

Beleidsdoelstelling: BD-7: Veilig en vlot verkeer faciliteren

Veilig en vlot verkeer mogelijk maken voor alle weggebruikers, in overleg met alle wegbeheerders.

Actieplan: AP-7.1: Het aanbod aan parkeergelegenheden optimaliseren

Actie: AC-7.1.1: De mogelijkheid voor vrachtwagenparkeerplaatsen onderzoeken

Geregeld worden de stadsdiensten gecontacteerd i.v.m. klachten over vrachtwagens die in woonwijken parkeren. Deze vrachtwagens zorgen voor overlast, zeker als zij 's nachts toekomen of vertrekken. Er zijn in Oudenaarde momenteel weinig parkeerplaatsen waar voor vrachtwagens lang kunnen parkeren.

Het is de bedoeling om te onderzoeken of in één of meer vrachtwagenparkings voorzien kan of moet worden zodat vrachtwagens een plaats hebben waar zij reglementair en veilig kunnen staan zonder overlast te veroorzaken in de woonwijken. Tegelijk kan bepaald worden aan welke voorwaarden dergelijke vrachtwagenparkings moeten voldoen.

Het onderzoek zal starten door in overleg met de sector in eerste instantie een inventarisatie te maken van mogelijke locaties en een overzicht van criteria waar een dergelijke parking aan moet voldoen.

Actie: AC-7.1.2: De mogelijkheid voor een 'verordening parkeren' onderzoeken

Momenteel zijn er geen voorwaarden betreffende parkeren opgenomen in bouwvergunningen waardoor de parkeerbehoefte afgewend wordt op het openbaar domein. De beschikbare ruimte op het openbaar domein is echter eindig en elke extra benodigde parkeerplaats is ruimte die niet voor andere (kwaliteitsvollere) doeleinden kan gebruikt worden. Om een antwoord te bieden op de stijgende parkeerdruk als gevolg van inbreidingsprojecten en de bouw van appartementsgebouwen dient een onderzoek te gebeuren hoe vergunningscriteria i.v.m. parkeervoorzieningen op privédomein in de bouwvergunning meegenomen kunnen worden.

Actie: AC-7.1.3: Het parkeeraanbod optimaliseren naar aanleiding van nieuwe stadsontwikkeling

Om Oudenaarde ook met de auto bereikbaar te houden is het nodig in een voldoende groot parkeeraanbod te voorzien. Door de stadsrenovatie dwingt zich een heroriëntatie op van het parkeeraanbod zoals beschreven in de projectdefinitie heraanleg markt. De aankoop van een perceel in de Gobelinstraat en de inrichting ervan worden geraamd op 415.000,00 euro. De kost voor een bijkomend verdiep op de parking Meerspoort noord, wordt geraamd op 2 miljoen euro.

Daarnaast moet nagedacht worden over een optimalisering/herschikking van de parkeerregimes binnen de bestaande parkeervoorzieningen.

Actieplan: AP-7.2: Wegen toegankelijker maken voor gebruikers

Actie: AC-7.2.1: Een betere toegankelijkheid voor landbouwvoertuigen onderzoeken

Een aantal wegen in landbouwgebied zijn momenteel onvoldoende toegankelijk voor landbouwvoertuigen. Voornamelijk de te korte draaicirkel vormt hier de oorzaak. Om dit probleem aan te pakken zal in overleg met de sector een inventarisatie gebeuren van locaties waar een probleem bestaat. Op basis van deze inventarisatie kan een prioritering aangebracht worden van draaicirkels die verruimd moeten worden.

Actie: AC-7.2.2: Een betere ontsluiting van De Vesting onderzoeken

Het dienstencentrum de Vesting kent een gebrekkige ontsluiting met het openbaar vervoer waardoor vooral senioren moeilijkheden ondervinden om gebruik te maken van de diensten.

Om dit probleem te verhelpen werd in het verleden reeds de vraag gesteld aan de Lijn naar een extra dienstverlening. Deze vraag werd echter negatief beantwoord. Om een oplossing te vinden voor dit probleem zal onderzocht worden of het mogelijk is via het inschakelen van taxidiensten de bereikbaarheid van het dienstencentrum voor senioren te verhogen.

Actieplan: AP-7.3: De verkeersveiligheid verhogen

Actie: AC-7.3.1: De 'zwarte punten' bepalen en aanpakken

Om de verkeersveiligheid te verhogen zal in overleg met de politie een onderzoek gebeuren naar gevaarlijke punten op het grondgebied van Oudenaarde. In eerste instantie zal een definitie vastgelegd worden van wat een zwart punt is. Op basis van deze definitie kan, rekening houdend met de ongevalgegevens van de voorbije jaren een lijst, inclusief prioritering, van gevaarlijke punten opgemaakt worden.

Beleidsdoelstelling: BD-8: Een regisseursrol spelen bij het creëren van een aantrekkelijk ondernemersklimaat

De lokale ondernemers en zelfstandigen vormen de ruggengraat van een gezond economisch weefsel. Binnen haar lokale regierol wil de stad hen in hun ondernemerschap ondersteunen.

Actieplan: AP-8.1: Ondernemerschap ruimte geven en ondersteunen

Actie: AC-8.1.1: Het potentieel aan industrie- en bedrijventerreinen voor kleine en grote ondernemingen onderzoeken

Om meer inzicht te hebben in de regionale bedrijvigheid enerzijds en grootschalige handel anderzijds, wordt door de provincie Oost-Vlaanderen hieromtrent een studie uitgevoerd. Deze studie heeft tot doel om vraag en aanbod met elkaar te confronteren om uiteindelijk een visie te vormen die nadien wordt vertaald in ruimtelijke krachtlijnen en ruimtelijke inpassing.

Actie: AC-8.1.2: Het aanspreekpunt voor ondernemers uitbouwen

Ondernemers verwachten heldere en transparante informatie over de gemeentelijke dienstverlening en procedures. Ondernemers worden duidelijk geïnformeerd over het KMO- aanspreekpunt. Dit gebeurt op de reguliere manieren via de website en nieuwsbrief. Daarnaast zal de KMO-consulent actief aanwezig zijn binnen lokale ondernemersnetwerken en worden contacten gelegd met relevante stakeholders buiten de stad.

Actie: AC-8.1.3: Acties ondernemen voor een herkenbaar handelscentrum

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	131.000,00	0,00	-131.000,00
2020	Exploitatie	131.410,00	0,00	-131.410,00
2021	Exploitatie	131.824,00	0,00	-131.824,00
	Totalen	394.234,00	0,00	-394.234,00

Beleidsdoelstelling: BD-9: Zich, als centrum van de Vlaamse Ardennen, verder uitbouwen als stad van bier, erfgoed en fietsen

Oudenaarde heeft zich de laatste jaren meer en meer vooruitgeschoven als centrum van de Vlaamse Ardennen. Met gerichte acties wil het de naambekendheid van stad en streek nog meer bevorderen.

Actieplan: AP-9.1: De stad verder promoten

Actie: AC-9.1.1: Het citymarketingplan verder actualiseren

Erfgoed, bier en fietsen zijn de USP's op toeristisch vlak van de stad. Deze benadering heeft er de aanzet toe gegeven om Het MOU, het ambassadeurschap Vlaanderen Lekkerland en de aankomst van de Ronde van Vlaanderen te realiseren. Naar de toekomst toe wordt ook rond deze drie troeven gewerkt. Deze zullen geplaatst worden in de context van de Vlaamse Ardennen. Hiervoor worden binnen de regio partnerships ontwikkeld. De doelstelling is eveneens het verblijfstoerisme in Oudenaarde te verhogen. Het aanbod aan bijkomende logies op de Ham is een opportuniteit, net als de inspanningen van de stad voor een recreatieve verblijfsfunctie op de Donk.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	505.000,00	0,00	-505.000,00
2020	Exploitatie	505.000,00	0,00	-505.000,00
2021	Exploitatie	505.000,00	0,00	-505.000,00
	Totalen	1.515.000,00	0,00	-1.515.000,00

Actieplan: AP-9.2: Het verblijfs- en watertoerisme verder uitbouwen

Actie: AC-9.2.1: De jachthaven verder uitbouwen

Watertoerisme zit in de lift. Ook Oudenaarde is een attractiepool, gezien de jaarlijkse stijging van boten die in de jachthaven aanmeren. De verdere uitbouw van de jachthaven op toeristisch vlak is gelinkt aan het project Scheldekop/Scheldeboorden. In dit project is o.m. een nieuwe aanlegsteiger gepland. Een grotere capaciteit zal ongetwijfeld meer toeristen aantrekken. Te plannen acties: professionalisering onthaal toeristen en uitwerking meerdaagse arrangementen voor deze doelgroep. Het budget voor de heraanleg van de aanlegsteiger maakt deel uit van de heraanleg van de Trekweg.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	0,00	0,00	0,00
2020	Investerings	225.000,00	0,00	-225.000,00
2021	Investerings	225.000,00	0,00	-225.000,00
	Totale	450.000,00	0,00	-450.000,00

Beleidsdoelstelling: BD-10: Het rijke Oudenaardse erfgoed en historisch archief opwaarderen en verder ontsluiten

Oudenaarde is een middeleeuwse stad met een rijk roerend en onroerend erfgoed. Dit erfgoed opwaarderen en doorgeven aan de komende generaties is de kern van deze beleidsdoelstelling.

Actieplan: AP-10.2: Restauratiedossiers uitwerken

Actie: AC-10.2.1: Het restauratiedossier van Huis de Lalaing opstarten

Door de restauratie van het Huis de Lalaing dit monument opwaarderen en weer functioneel maken. Het is van belang het historisch erfgoed te restaureren en conserveren en aan te passen in functie van toekomstig gebruik. Er wordt een restauratiedossier voorbereid dat ontvankelijk moet verklaard worden door het Agentschap Onroerend Erfgoed.

Actie: AC-10.2.2: Het restauratiedossier van het Poortgebouw Maagdendale indienen

Vooruitgangsindicator : door de restauratie van het poortgebouw Maagdendale dit monument opwaarderen en weer functioneel maken. Het is van belang het historisch erfgoed te restaureren en conserveren en aan te passen in functie van toekomstig gebruik. Er wordt een restauratiedossier met het oog op ontvankelijkheidsverklaring door het Agentschap Onroerend Erfgoed.

Actie: AC-10.2.3: Het restauratiedossier van het Kasteel Liedts opstarten

Door de restauratie van Kasteel Liedts het monument opwaarderen en terug functioneel maken. Het is van belang het historisch erfgoed te restaureren en conserveren en aan te passen in functie van toekomstig gebruik. Er wordt een beheersplan opgemaakt en ingediend bij het Agentschap Onroerend Erfgoed.

Actie: AC-10.2.4: De heraanleg van geklasseerde kasseiwegen opstarten

De geklasseerde kasseiwegen zijn Kerkgate, Ruitersstraat en Doorn. Deze wegen behoren tot het historisch erfgoed. Ze zijn zowel vanuit voornoemd oogpunt belangrijk als vanuit lokale ontsluiting van het verkeer. De toestand van deze kasseiwegen is de voorbije jaren sterk verslechterd o.a. door het zware wegverkeer.

Van de drie kasseiwegen is de renovatie van Kerkgate prioritair omdat deze straat een grotere verkeersfunctie heeft en om de omgevingskwaliteit van de omwonenden te vergroten. Naast de renovatie van de straat wordt ook de riolering vernieuwd. Hiervoor is er een samenwerking met Aquafin.

Beleidsdoelstelling: BD-11: Vrijetijdsinfrastructuur in Oudenaarde verder uitbouwen

Zowel eigen vrijetijdsdiensten als verenigingen maken intensief gebruik van de bestaande infrastructuur en hebben daarnaast nood aan nieuwe infrastructuur. De diverse acties geven aan hoe hieraan tegemoet wordt gekomen.

Actieplan: AP-11.1: Ruimte maken voor verenigingen

Actie: AC-11.1.1: Partnerships onderzoeken met andere openbare besturen voor beschikbaarheid van de lokalen

De Woeker kampt met zijn kleinschaligheid en kan grotere optredens niet aan, om technische of financiële redenen. Een uitbreiding van mogelijkheden – grotere zaal voor podiumkunsten – kan eventueel zelfs de overgang van GC naar CC bewerkstelligen, met daaraan verbonden het binnenhalen van bijkomende subsidies à 230.000 EUR per jaar.

Bijkomende ruimte voor podiumkunsten komt ook het lokale cultuurleven ten goede. De Woeker is momenteel overbevraagd.

Ook tentoonstellingsruimte is een must om aan de infrastructuurvoorwaarden van CC te kunnen voldoen.

Gezien de beperkte budgettaire ruimte is het uitgesloten dat de stad nieuwe lokalen bouwt voor culturele activiteiten.

Andere openbare besturen in de stad beschikken over gebouwen en lokalen die leegstaan of leeg zullen komen staan. In overleg zal

gezocht worden naar vormen van medegebruik en medebeheer. Dat er zal moeten geïnvesteerd worden om bijkomende lokalen voor culturele activiteiten uit te rusten, is duidelijk. Daartoe zullen verschillende werkgroepen opgestart worden. De resultaten van het overleg met Kerkbesturen, Provincie en OCMW liggen uiteraard niet vast, zodat het bepalen van een budget daarvoor momenteel zeer voorwaardelijk, om niet te zeggen, zelfs helemaal onmogelijk is.

Actie: AC-11.1.2: Een ontmoetingscentrum verwerven en realiseren in Ename

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investeringen	137.000,00	0,00	-137.000,00
2020	Investeringen	400.000,00	0,00	-400.000,00
2021	Investeringen	795.000,00	0,00	-795.000,00
	Totalen	1.332.000,00	0,00	-1.332.000,00

Actie: AC-11.1.3: Het dossier voor een ontmoetingscentrum in Bevere opstarten

Actieplan: AP-11.2: Aangepaste sportinfrastructuur verwezenlijken

Actie: AC-11.2.1: Een nieuw zwembad bouwen

In de gemeenteraad van 19 december 2011 werd de principebeslissing genomen om een nieuw stedelijk zwembad, via publiek private samenwerking (PPS) te bouwen, op het stedelijk sportcentrum achter het huidige zwembad. Gezien de bouwfysische staat van het huidige zwembad was dit noodzakelijk. Hiermee wil de stad het zwemaanbod voor de toekomst toe verzekeren. Dit zwembad wordt gerealiseerd via PPS. Deze PPS bestaat er in dat de kandidaat investeerders een ontwerp voorleggen, zelf bouwen en exploiteren. De PPS werd opgezet met Sportoase N.V.. De stad keurde na onderhandeling het concept goed en via een concessieovereenkomst wordt jaarlijks een gebruikersvergoeding betaald.

Het zwembad is sinds april 2017 operationeel. De gebruikersvergoeding bedraagt 1,27 miljoen op jaarbasis. Ondertussen is ook het oude zwembad afgebroken en is de aanleg van de parking en speelzone in een finale fase.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	1.277.614,42	0,00	-1.277.614,42
2020	Exploitatie	1.290.391,00	0,00	-1.290.391,00
2021	Exploitatie	1.303.295,00	0,00	-1.303.295,00
	Totalen	3.871.300,42	0,00	-3.871.300,42

Actie: AC-11.2.2: Het Masterplan Donk actualiseren en de recreatie aan de Donk versterken

Met de partners die actief waren rond de Donk werd ruim drie jaar geleden een Masterplan Donk opgemaakt. De stad heeft sindsdien op de Donk heel wat investeringswerken uitgevoerd met een positief resultaat. Kort na dit Masterplan werd de camping gesloten en verkocht, met leegstand tot gevolg. De stad wil inzetten om via publiek-private samenwerking de mogelijkheden van dit recreatieterrein van 24 ha, dat momenteel onbenut is, zo spoedig mogelijk te hergebruiken voor recreatieve doeleinden. De ingezette middelen zijn nog niet gekend, dit in afwachting van de concrete invulling van de publiek-private samenwerking.

Actie: AC-11.2.3: Een onderzoek voeren naar nodige aanpassingen aan de stedelijke sporthal en huisvesting sportdienst

Actieplan: AP-11.3: Geschikte ruimte voor kunstonderwijs

Actie: AC-11.3.1: De infrastructuur van de Muziekacademie vernieuwen

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investeringen	0,00	0,00	0,00
2020	Investeringen	250.000,00	0,00	-250.000,00
	Totalen	250.000,00	0,00	-250.000,00

Actieplan: AP-11.4: De Woekersite uitbouwen tot een volwaardige Culturele site

Actie: AC-11.4.1: Het Masterplan Woeker actualiseren

Actieplan: AP-11.5: De noden op vlak van jeugdinfrastructuur oplossen

Actie: AC-11.5.1: Jeugdverenigingen bijstaan in hun zoektocht naar aangepaste infrastructuur

Bijstand in de lokalenzoektocht, o.a. in de bemiddeling t.a.v. andere partners.

Beleidsdoelstelling: BD-12: Ontwikkelings- en onderwijskansen in Oudenaarde verhogen

Binnen de stad is er een sterk uitgebreid onderwijsaanbod. De stad wil hiervoor de ontwikkelingskansen aanmoedigen.

Actieplan: AP-12.1: Een flankerend onderwijsbeleid voeren

Het basisonderwijs (BaO), het buitengewoon basisonderwijs (BuBaO), het deeltijds kunstonderwijs (DKO) en het stadsbestuur van Oudenaarde willen alle kinderen in contact brengen met kunst!

Oudenaarde telt een groot aantal scholieren. Volgens de leerlingengegevens, aangereikt door het LOP, scoren enkele scholen in Oudenaarde hoog op de GOK-indicatoren (in 10 vestigingsplaatsen is het percentage 25 % of meer; het BuBaO telt het meeste GOK-leerlingen, namelijk 75 %). Wij merken dat sociaal kwetsbare kinderen en jongeren de weg naar de academies niet voldoende vinden.

Beleidsdoelstelling: BD-26: Ontwikkelingssamenwerking in Oudenaarde op de agenda zetten

De stad zal via diverse acties haar inspanning inzake ontwikkelingssamenwerking verhogen.

Actieplan: AP-26.1: De inspanningen inzake ontwikkelingssamenwerking verhogen

Actie: AC-26.1.1: Het label 'Fair Trade-gemeente' behalen

De stad wil het label 'Fair Trade-gemeente' behalen. Hiertoe zal de stad zelf Fair Trade-producten voor haar eigen werking aankopen. De bevolking zal hierover geïnformeerd worden.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	2.260,00	0,00	-2.260,00
2020	Exploitatie	2.263,00	0,00	-2.263,00
2021	Exploitatie	2.266,00	0,00	-2.266,00
	Totalen	6.789,00	0,00	-6.789,00

Actieplan: AP-26.2: Haar rol inzake externe sensibilisatie verdiepen

Actie: AC-26.2.1: In haar eigen publicaties meer aandacht besteden aan ontwikkelingssamenwerking

Oudenaarde beter bekend maken naar de bevolking als Fair Trade-gemeente.

Actieplan: AP-26.3: Meer intern draagvlak creëren

Actie: AC-26.3.1: Een voorbeeldfunctie vervullen inzake aankoop en gebruik van Fair Trade-producten

Beleidsdoelstelling: BD-27: De strijd tegen armoede en sociale uitsluiting versterken

Samen met het OCMW worden acties ontwikkeld om de strijd tegen de armoede en sociale uitsluiting aan te gaan.

Actieplan: AP-27.1: Gezinnen meer ondersteunen

Actie: AC-27.1.1: Het 'Huis van het kind' opstarten

Fysiek samenbrengen van diensten (buitenschoolse opvang, dienst onthaalouders, coördinatie beginthof in Meerspoort 30) rond kinderopvang, opvoedingsondersteuning en preventieve gezondheid.

Het creëren van een ontmoetingsplaats voor ouders. Het verbeteren van de samenwerking met de partners op het terrein via overleg en het opmaken van samenwerkingsovereenkomsten.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	18.234,00	18.234,02	0,02
2020	Exploitatie	18.383,00	18.234,02	-148,98
2021	Exploitatie	18.532,00	18.234,02	-297,98
	Totalen	55.149,00	54.702,06	-446,94

Actie: AC-27.1.2: Een opvoedingsondersteuningspunt opstarten

Opstart van een spreekuur rond 'opvoedingsondersteuning'.

Actie: AC-27.1.3: Een Centraal Loket Kinderopvang organiseren

Organisatie centraal aanspreekpunt om ouders te ondersteunen in hun zoektocht naar een kinderopvangplaats.

Actieplan: AP-27.2: Een gecoördineerde aanpak van alle sociale economie initiatieven in de stad en de regio

Actie: AC-27.2.1: Alle sociale tewerkstellingsinitiatieven in kaart brengen

Voor verschillende taken binnen de stad wordt een beroep gedaan op sociale tewerkstelling. Met het invoegbedrijf Grijskoort zijn er samenwerkingen voor groen- en natuuronderhoud voor jaarlijks 168.000 EUR. Met Lava voor natuurbeheerwerkzaamheden voor 75.000 EUR. Daarnaast worden artikel 60 personen ingeschakeld, brugprojecten met scholen afgesloten, beroepsinlevingsovereenkomsten gepland en stages toegestaan. Voor het fietspunt wordt eveneens in sociale tewerkstelling voorzien. Er zal nagegaan worden of we binnen de werking van de stad nog bijkomende sociale tewerkstelling kunnen realiseren al dan niet in samenwerking met partners.

Actie: AC-27.2.2: Actor en partner zijn bij sociale economieprojecten

Cfr. BBC-verhaal OCMW Oudenaarde m.b.t. de regierol van een intergemeentelijk samenwerkingsverband, waarbij de stad deze opdracht uitbesteedt aan het OCMW.

Beleidsdoelstelling: BD-28: Duurzaamheid centraal plaatsen bij de burger en de diensten

Met onderstaande acties wil de stad een duurzame ontwikkeling bevorderen, met name aansluiten op de behoeften van heden zonder het vermogen van toekomstige generaties, om in hun eigen behoeften te voorzien, in gevaar te brengen.

Actieplan: AP-28.1: Duurzaamheid in eigen winkel

Actie: AC-28.1.1: Het principe 'de vervuiler betaalt' uitbreiden

Deze actie is gericht op het toepassen van het Vlarema waarbij de inzameling van bepaalde afvalfracties verplicht betalend wordt gemaakt. Voor alle ophalingen op afroep aan huis is sinds 1 januari 2014 een belasting ingevoerd. Op het containerpark werd een meet- en registratieinstallatie geplaatst zodat dit proces geautomatiseerd kan verlopen en gekoppeld worden aan de diftarfacturatie. De kostprijs van deze installatie bedraagt 35.000 EUR. Voor aanvoer van grofvuil naar het containerpark werd vanaf 1 juli 2014 een belasting ingevoerd. Voor andere fracties wordt een aantal gratis beurten toegekend. Na overschrijding van dit gratis aantal beurten dient te worden betaald, waarbij het tarief oploopt naarmate men meer gebruik maakt van het containerpark.

Het tarief van de huis-aan-huisinzameling (Diftar) werd verhoogd vanaf 2014.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	530,40	0,00	-530,40
2020	Exploitatie	530,40	0,00	-530,40
2021	Exploitatie	530,40	0,00	-530,40
	Totalen	1.591,20	0,00	-1.591,20

Actie: AC-28.1.2: Het pesticidenreductieplan uitvoeren en communiceren

Alle openbare besturen moesten uiterlijk tegen 31 december 2014 hun publieke ruimtes pesticidenvrij beheren en onderhouden volgens het decreet houdende de vermindering van gebruik van bestrijdingsmiddelen door openbare diensten in het Vlaamse Gewest, ingekort als Pesticidenreductiedecreet van 21 december 2001.

Deze maatregel houdt in dat de kost sterk verhoogt om het openbaar groen te onderhouden. Bij nieuwe groenprojecten zal terdege rekening worden gehouden met de kost van onderhoud. Daarnaast zal er naar de inwoners worden gecommuniceerd om de gevolgen van het pesticidenreductiedecreet uit te leggen.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Exploitatie	29.000,00	0,00	-29.000,00
2020	Exploitatie	45.450,00	0,00	-45.450,00
2021	Exploitatie	45.905,00	0,00	-45.905,00
	Totalen	120.355,00	0,00	-120.355,00

Actieplan: AP-28.2: Een toegankelijke natuur- en natuureducatie

Actie: AC-28.2.1: Acties organiseren voor scholen en jeugdbewegingen

De stad beschikt over een aantal troeven om een milieu- en natuureducatief aanbod naar scholen en jeugdbewegingen uit te bouwen.

Jaarlijks zal een educatieve activiteit (film-/theatervoorstelling/workshop) worden geprogrammeerd rond een milieu- of natuurthema.

Actie: AC-28.2.2: Het Schipperskerkje uitbouwen tot natuureducatief centrum bij het Speibos

In 2017 zal de stad een investeringssubsidie van 10% in de totale kostprijs van de werken bijdragen aan het OCMW.

Actie: AC-28.2.3: Het Volkegebos verder uitbouwen

In het kader van de uitbouw van een groene stedelijke infrastructuur geniet de ontwikkeling van een stadsbos in Volkegem/Mater prioritaire aandacht waarbij stelselmatig na afronding van een ontginningsfase bijkomend terrein wordt aangekocht en ingericht. In het budget wordt jaarlijks eveneens in een budget voorzien om het gemeentelijk aandeel in de realisaties van de nog lopende landinrichtingsprojecten van de VLM te bekostigen (Ename en Neerwelden).

Voor het creëren van stapstenen en verbidingsstructuren wordt bij aanleg van straten en in verkavelingen aandacht besteed aan de inbreng van groenelementen. Controles op verplichte aanplantingen in het kader van stedenbouwkundige of natuurvergunningen moeten vermijden dat het groen patrimonium onrechtmatig wordt aangetast.

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investeringen	80.000,00	0,00	-80.000,00
	Totalen	80.000,00	0,00	-80.000,00

Beleidsdoelstelling: BD-29: Inspanningen voor waterbeheersing en de bestrijding van wateroverlast verderzetten

De intense en gerichte inspanningen voor waterbeheersing en de bestrijding van wateroverlast voortzetten.

Binnen de huidige legislatuur wordt verder ingezet op de sanering van afvalwater in het buitengebied. Daarnaast wordt voorzien in structurele maatregelen tegen wateroverlast.

Actieplan: AP-29.1: Inzet op de verbetering van de waterkwaliteit

Actie: AC-29.1.1: Maximaal inzetten op afkoppelingsprojecten in samenwerking met Aquafin

De Europese kaderrichtlijn water beoogt een goede toestand van de oppervlakte- en grondwaterkwaliteit en -kwantiteit. Hiervoor dient er een afkoppeling van hemel- en afvalwater te gebeuren en een sanering van het afvalwater. Volgens de laatste gegevens dienen in het buitengebied nog ca. 3.300 inwonersequivalent te worden afgekoppeld. Daarnaast wordt in de nieuwe wegenis- en rioleringswerken van het binnengebied systematisch voorzien in afkoppeling.

In eerste instantie wordt ingezet op projecten die betoelaagd zijn en die uitgevoerd worden in samenwerking met Aquafin. Deze projecten zijn: Nederename (Oudstrijdersstraat, Ohiostraat, Hemelrijkstraat en Robert De Preesterstraat), Bourgondiëstraat, Mullem (Vaddenhoek, Rooigem, Herlegem en Mullemstraat), Welden (Weldenstraat, Ronsenheerweg, Meerhem, Vleesstraat, Mattenbosstraat, Oude Hulst, Roosstraat, Olmstraat en Schuisplanklos), Mater (Boskant, Kleistraat, Opstalle, Bronstraat, 't Jolleveld, Driesleutelstraat, Sint-Amelbergastraat, Ruitersstraat en Kloosterweg, Matersplein en Kerkgate, Broecke, Korsele, Hauwaert, Hoek, Varent en Noenendal).

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	800.000,00	450.000,00	-350.000,00
2020	Investerings	2.293.151,00	1.000.000,00	-1.293.151,00
2021	Investerings	2.000.000,00	1.412.500,00	-587.500,00
	Totals	5.093.151,00	2.862.500,00	-2.230.651,00

Actieplan: AP-29.2: Een bescherming van de aangelanden optimaliseren

Het is de doelstelling om binnen de bedoelde bekkens een oplossing te bieden tegen de geregeld optredende wateroverlast. Dit houdt in het afstromen van de waterlopen beter beheersen door rekening te houden met het principe dat het water zoveel mogelijk ter plaatse wordt gebufferd met een vertraagde afvoer.

Met betrekking tot de Maarkebeek wordt de waterloopbeheerder, VMM, de nodige medewerking verleend en zullen tevens flankerende acties ondernomen worden.

Voor de Riedekensbeek wordt de conceptnota verder uitgewerkt naar een ontwerp. Voor de Oossebeek wordt onderzocht welk deel van het stroomgebied via een bypass kan afgevoerd worden om het knelpunt ter hoogte van de Mgr. Lambrechtstraat op te lossen. Tevens wordt het concept van een bufferbekken stroomopwaarts verder onderzocht.

Actie: AC-29.2.1: Acties ondernemen tegen wateroverlast langs de Riedekensbeek (Holle Weg)

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	170.000,00	0,00	-170.000,00
	Totals	170.000,00	0,00	-170.000,00

Actie: AC-29.2.2: Acties ondernemen tegen wateroverlast langs de Maarkebeek

Actie: AC-29.2.3: Acties ondernemen tegen wateroverlast langs de Oossebeek

		Uitgave	Ontvangst	Saldo
2019	Investerings	200.000,00	0,00	-200.000,00
2020	Investerings	200.000,00	0,00	-200.000,00
	Totals	400.000,00	0,00	-400.000,00



Financieel doelstellingenplan (M1)

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 7 2014 - 2021

Periode: 2014 - 2021

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 92063 Investering: 4843 Andere: 227

Stadsbestuur Oudenaarde (NIS 45035)

Tussenmuren 17 - 9700 Oudenaarde

	2014			2015			2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00: Algemene financiering	3.410.755,35	30.903.642,71	27.492.887,36	3.153.205,78	34.375.578,83	31.222.373,05	2.840.884,48	35.971.972,22	33.131.087,74
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0,00	415.446,30	415.446,30	4.352,55	973.707,65	969.355,10	0,00	0,00	0,00
Exploitatie	0,00	415.446,30	415.446,30	4.352,55	973.707,65	969.355,10	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	3.410.755,35	30.488.196,41	27.077.441,06	3.148.853,23	33.401.871,18	30.253.017,95	2.840.884,48	35.971.972,22	33.131.087,74
Exploitatie	1.134.097,87	30.488.196,41	29.354.098,54	961.796,23	32.086.845,56	31.125.049,33	900.182,51	33.576.320,09	32.676.137,58
Investeringen	8.630,34	0,00	-8.630,34	65.789,30	1.315.025,62	1.249.236,32	0,00	1.919.118,71	1.919.118,71
Andere	2.268.027,14	0,00	-2.268.027,14	2.121.267,70	0,00	-2.121.267,70	1.940.701,97	476.533,42	-1.464.168,55
01: Algemene diensten	6.379.991,67	278.041,17	-6.101.950,50	6.606.615,91	298.344,80	-6.308.271,11	6.668.766,71	267.342,82	-6.401.423,89
Prioritaire beleidsdoelstellingen	918,39	0,00	-918,39	38.049,76	0,00	-38.049,76	0,00	0,00	0,00
Exploitatie	918,39	0,00	-918,39	38.049,76	0,00	-38.049,76	0,00	0,00	0,00
Investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	6.379.073,28	278.041,17	-6.101.032,11	6.568.566,15	298.344,80	-6.270.221,35	6.668.766,71	267.342,82	-6.401.423,89
Exploitatie	6.213.756,27	278.041,17	-5.935.715,10	6.323.146,31	298.344,80	-6.024.801,51	6.323.255,20	252.842,82	-6.070.412,38
Investeringen	165.317,01	0,00	-165.317,01	245.419,84	0,00	-245.419,84	345.511,51	14.500,00	-331.011,51
02: Veiligheid	5.592.979,25	1.216.211,47	-4.376.767,78	4.979.415,36	638.512,80	-4.340.902,56	5.029.105,94	604.747,64	-4.424.358,30
Overig beleid	5.592.979,25	1.216.211,47	-4.376.767,78	4.979.415,36	638.512,80	-4.340.902,56	5.029.105,94	604.747,64	-4.424.358,30
Exploitatie	5.002.528,30	929.713,34	-4.072.814,96	4.645.802,85	638.512,80	-4.007.290,05	4.695.180,53	604.747,64	-4.090.432,89
Investeringen	590.450,95	286.498,13	-303.952,82	333.612,51	0,00	-333.612,51	333.925,41	0,00	-333.925,41
03: Ruimte en leefomgeving	18.292.241,40	5.125.010,08	-13.167.231,32	7.064.957,57	11.993.898,48	4.928.940,91	7.036.482,93	2.928.509,48	-4.107.973,45
Prioritaire beleidsdoelstellingen	81.504,56	9.733,42	-71.771,14	422.154,61	38.049,42	-384.105,19	299.316,26	22.728,81	-276.587,45
Exploitatie	15.357,10	0,00	-15.357,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringen	66.147,46	9.733,42	-56.414,04	422.154,61	38.049,42	-384.105,19	299.316,26	22.728,81	-276.587,45
Overig beleid	18.210.736,84	5.115.276,66	-13.095.460,18	6.642.802,96	11.955.849,06	5.313.046,10	6.737.166,67	2.905.780,67	-3.831.386,00
Exploitatie	4.117.787,75	2.845.676,85	-1.272.110,90	4.228.706,99	3.944.226,82	-284.480,17	4.399.796,84	2.785.867,00	-1.613.929,84
Investeringen	14.092.949,09	2.151.686,14	-11.941.262,95	2.414.095,97	7.893.708,57	5.479.612,60	2.337.369,83	2.000,00	-2.335.369,83
Andere	0,00	117.913,67	117.913,67	0,00	117.913,67	117.913,67	0,00	117.913,67	117.913,67
04: Mobiliteit	589.844,20	8.434,57	-581.409,63	1.749.965,24	643.878,75	-1.106.086,49	1.076.972,06	515.612,55	-561.359,51
Prioritaire beleidsdoelstellingen	278.767,84	0,00	-278.767,84	1.329.848,15	0,00	-1.329.848,15	788.643,62	0,00	-788.643,62
Exploitatie	826,47	0,00	-826,47	2.239,71	0,00	-2.239,71	14.860,68	0,00	-14.860,68
Investeringen	277.941,37	0,00	-277.941,37	1.327.608,44	0,00	-1.327.608,44	773.782,94	0,00	-773.782,94
Overig beleid	311.076,36	8.434,57	-302.641,79	420.117,09	643.878,75	223.761,66	288.328,44	515.612,55	227.284,11

	2014			2015			2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Exploitatie	249.323,87	8.434,57	-240.889,30	246.645,82	558.737,38	312.091,56	254.068,44	515.612,55	261.544,11
Investerings	61.752,49	0,00	-61.752,49	173.471,27	85.141,37	-88.329,90	34.260,00	0,00	-34.260,00
05: Ondernemen en werken	1.130.172,66	247.547,13	-882.625,53	1.250.500,00	143.995,12	-1.106.504,88	1.353.877,38	124.079,38	-1.229.798,00
Prioritaire beleidsdoelstellingen	281.875,06	0,00	-281.875,06	300.544,96	0,00	-300.544,96	309.628,20	0,00	-309.628,20
Exploitatie	281.875,06	0,00	-281.875,06	300.544,96	0,00	-300.544,96	309.628,20	0,00	-309.628,20
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	848.297,60	247.547,13	-600.750,47	949.955,04	143.995,12	-805.959,92	1.044.249,18	124.079,38	-920.169,80
Exploitatie	786.840,90	174.627,58	-612.213,32	938.882,89	129.722,11	-809.160,78	1.044.249,18	124.079,38	-920.169,80
Investerings	61.456,70	72.919,55	11.462,85	11.072,15	14.273,01	3.200,86	0,00	0,00	0,00
06: Vrije tijd	6.880.621,79	1.255.317,63	-5.625.304,16	7.230.039,72	1.316.976,55	-5.913.063,17	6.876.694,07	967.905,38	-5.908.788,69
Prioritaire beleidsdoelstellingen	21.063,98	0,00	-21.063,98	37.209,62	9.039,35	-28.170,27	41.566,09	0,00	-41.566,09
Exploitatie	9.169,91	0,00	-9.169,91	11.829,62	0,00	-11.829,62	3.719,32	0,00	-3.719,32
Investerings	11.894,07	0,00	-11.894,07	25.380,00	9.039,35	-16.340,65	37.846,77	0,00	-37.846,77
Overig beleid	6.859.557,81	1.255.317,63	-5.604.240,18	7.192.830,10	1.307.937,20	-5.884.892,90	6.835.127,98	967.905,38	-5.867.222,60
Exploitatie	5.083.243,69	1.233.073,52	-3.850.170,17	5.224.077,25	1.284.992,84	-3.939.084,41	5.574.827,52	936.848,90	-4.637.978,62
Investerings	1.776.314,12	22.244,11	-1.754.070,01	1.968.752,85	22.944,36	-1.945.808,49	1.260.300,46	31.056,48	-1.229.243,98
07: Zorg en opvang	6.504.007,14	476.964,64	-6.027.042,50	6.258.204,16	414.246,50	-5.843.957,66	5.805.219,13	430.786,73	-5.374.432,40
Prioritaire beleidsdoelstellingen	36.803,12	0,00	-36.803,12	52.262,89	15.767,82	-36.495,07	55.562,08	16,35	-55.545,73
Exploitatie	36.148,90	0,00	-36.148,90	52.262,89	15.767,82	-36.495,07	55.562,08	16,35	-55.545,73
Investerings	654,22	0,00	-654,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	6.467.204,02	476.964,64	-5.990.239,38	6.205.941,27	398.478,68	-5.807.462,59	5.749.657,05	430.770,38	-5.318.886,67
Exploitatie	6.467.204,02	476.964,64	-5.990.239,38	6.205.941,27	398.478,68	-5.807.462,59	5.749.657,05	430.770,38	-5.318.886,67
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08: Natuur en milieu	6.863.747,29	2.748.941,14	-4.114.806,15	3.511.634,84	2.332.811,58	-1.178.823,26	4.251.638,52	2.204.008,50	-2.047.630,02
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0,00	0,00	0,00	27.203,22	0,00	-27.203,22	0,00	0,00	0,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	27.203,22	0,00	-27.203,22	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	6.863.747,29	2.748.941,14	-4.114.806,15	3.484.431,62	2.332.811,58	-1.151.620,04	4.251.638,52	2.204.008,50	-2.047.630,02
Exploitatie	3.342.614,39	2.273.600,09	-1.069.014,30	2.774.473,86	2.278.684,74	-495.789,12	2.990.857,03	2.109.684,05	-881.172,98
Investerings	3.521.132,90	475.341,05	-3.045.791,85	709.957,76	54.126,84	-655.830,92	1.260.781,49	94.324,45	-1.166.457,04
Andere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totalen	55.644.360,75	42.260.110,54	-13.384.250,21	41.804.538,58	52.158.243,41	10.353.704,83	40.939.641,22	44.014.964,70	3.075.323,48
Exploitatie	32.741.692,89	39.123.774,47	6.382.081,58	31.958.752,96	42.608.021,20	10.649.268,24	32.315.844,58	41.336.789,16	9.020.944,58
Investerings	20.634.640,72	3.018.422,40	-17.616.218,32	7.724.517,92	9.432.308,54	1.707.790,62	6.683.094,67	2.083.728,45	-4.599.366,22
Andere	2.268.027,14	117.913,67	-2.150.113,47	2.121.267,70	117.913,67	-2.003.354,03	1.940.701,97	594.447,09	-1.346.254,88

	2017			2018			2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00: Algemene financiering	2.593.110,19	34.335.355,71	31.742.245,52	2.433.835,43	34.071.756,77	31.637.921,34	2.315.038,86	34.699.068,82	32.384.029,96
Prioritaire beleidsdoelstellingen	530,40	-167,47	-697,87	650,00	0,00	-650,00	530,40	0,00	-530,40

	2017			2018			2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Exploitatie	530,40	-167,47	-697,87	650,00	0,00	-650,00	530,40	0,00	-530,40
Overig beleid	2.592.579,79	34.335.523,18	31.742.943,39	2.433.185,43	34.071.756,77	31.638.571,34	2.314.508,46	34.699.068,82	32.384.560,36
Exploitatie	783.835,13	33.572.089,69	32.788.254,56	730.497,01	34.071.756,77	33.341.259,76	657.136,46	34.699.068,82	34.041.932,36
Investerings	0,00	763.433,49	763.433,49	3.247,42	0,00	-3.247,42	0,00	0,00	0,00
Andere	1.808.744,66	0,00	-1.808.744,66	1.699.441,00	0,00	-1.699.441,00	1.657.372,00	0,00	-1.657.372,00
01: Algemene diensten	6.986.112,74	232.206,28	-6.753.906,46	9.449.342,02	252.152,04	-9.197.189,98	9.412.539,31	241.462,22	-9.171.077,09
Prioritaire beleidsdoelstellingen	283.008,28	0,00	-283.008,28	436.991,72	0,00	-436.991,72	0,00	0,00	0,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings	283.008,28	0,00	-283.008,28	436.991,72	0,00	-436.991,72	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	6.703.104,46	232.206,28	-6.470.898,18	9.012.350,30	252.152,04	-8.760.198,26	9.412.539,31	241.462,22	-9.171.077,09
Exploitatie	6.353.727,18	232.206,28	-6.121.520,90	8.226.024,33	252.152,04	-7.973.872,29	8.063.101,31	241.462,22	-7.821.639,09
Investerings	349.377,28	0,00	-349.377,28	786.325,97	0,00	-786.325,97	1.349.438,00	0,00	-1.349.438,00
02: Veiligheid	5.305.940,83	194.803,12	-5.111.137,71	5.167.939,76	282.446,11	-4.885.493,65	4.885.736,81	689.202,64	-4.196.534,17
Overig beleid	5.305.940,83	194.803,12	-5.111.137,71	5.167.939,76	282.446,11	-4.885.493,65	4.885.736,81	689.202,64	-4.196.534,17
Exploitatie	4.955.371,52	153.152,90	-4.802.218,62	4.131.251,04	282.446,11	-3.848.804,93	4.490.873,07	689.202,64	-3.801.670,43
Investerings	350.569,31	41.650,22	-308.919,09	1.036.688,72	0,00	-1.036.688,72	394.863,74	0,00	-394.863,74
03: Ruimte en leefomgeving	7.769.382,95	4.352.914,67	-3.416.468,28	10.340.746,84	3.859.260,25	-6.481.486,59	9.888.514,39	2.735.908,10	-7.152.606,29
Prioritaire beleidsdoelstellingen	442.160,42	0,00	-442.160,42	736.600,21	0,00	-736.600,21	2.072.508,31	40.000,00	-2.032.508,31
Exploitatie	10.285,00	0,00	-10.285,00	45.000,00	0,00	-45.000,00	29.000,00	0,00	-29.000,00
Investerings	431.875,42	0,00	-431.875,42	691.600,21	0,00	-691.600,21	2.043.508,31	40.000,00	-2.003.508,31
Overig beleid	7.327.222,53	4.352.914,67	-2.974.307,86	9.604.146,63	3.859.260,25	-5.744.886,38	7.816.006,08	2.695.908,10	-5.120.097,98
Exploitatie	4.509.113,47	4.152.418,17	-356.695,30	4.520.584,28	2.696.770,37	-1.823.813,91	5.017.041,08	2.695.908,10	-2.321.132,98
Investerings	2.818.109,06	82.574,84	-2.735.534,22	5.083.562,35	1.162.489,88	-3.921.072,47	2.798.965,00	0,00	-2.798.965,00
Andere	0,00	117.921,66	117.921,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04: Mobiliteit	300.192,78	369.656,62	69.463,84	580.490,67	618.625,68	38.135,01	784.729,07	618.399,55	-166.329,52
Prioritaire beleidsdoelstellingen	40.083,37	0,00	-40.083,37	37.500,00	0,00	-37.500,00	68.340,00	0,00	-68.340,00
Exploitatie	34.420,57	0,00	-34.420,57	37.500,00	0,00	-37.500,00	68.340,00	0,00	-68.340,00
Investerings	5.662,80	0,00	-5.662,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	260.109,41	369.656,62	109.547,21	542.990,67	618.625,68	75.635,01	716.389,07	618.399,55	-97.989,52
Exploitatie	250.496,16	369.656,62	119.160,46	361.660,60	618.625,68	256.965,08	404.352,11	618.399,55	214.047,44
Investerings	9.613,25	0,00	-9.613,25	181.330,07	0,00	-181.330,07	312.036,96	0,00	-312.036,96
05: Ondernemen en werken	1.542.435,65	119.969,44	-1.422.466,21	2.164.901,93	157.556,55	-2.007.345,38	2.025.113,91	176.228,01	-1.848.885,90
Prioritaire beleidsdoelstellingen	318.114,10	0,00	-318.114,10	546.500,00	0,00	-546.500,00	636.000,00	0,00	-636.000,00
Exploitatie	318.114,10	0,00	-318.114,10	546.500,00	0,00	-546.500,00	636.000,00	0,00	-636.000,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	1.224.321,55	119.969,44	-1.104.352,11	1.618.401,93	157.556,55	-1.460.845,38	1.389.113,91	176.228,01	-1.212.885,90
Exploitatie	1.224.321,55	119.969,44	-1.104.352,11	1.543.161,93	151.016,55	-1.392.145,38	1.237.113,91	131.228,01	-1.105.885,90
Investerings	0,00	0,00	0,00	75.240,00	6.540,00	-68.700,00	152.000,00	45.000,00	-107.000,00
06: Vrije tijd	7.475.016,81	1.564.642,27	-5.910.374,54	14.129.105,78	1.251.896,92	-12.877.208,86	9.678.337,18	1.311.982,10	-8.366.355,08

	2017			2018			2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Prioritaire beleidsdoelstellingen	847.887,50	0,00	-847.887,50	1.294.024,01	0,00	-1.294.024,01	1.430.714,31	0,00	-1.430.714,31
Exploitatie	844.207,49	0,00	-844.207,49	1.263.980,93	0,00	-1.263.980,93	1.293.714,31	0,00	-1.293.714,31
Investerings	3.680,01	0,00	-3.680,01	30.043,08	0,00	-30.043,08	137.000,00	0,00	-137.000,00
Overig beleid	6.627.129,31	1.564.642,27	-5.062.487,04	12.835.081,77	1.251.896,92	-11.583.184,85	8.247.622,87	1.311.982,10	-6.935.640,77
Exploitatie	5.034.060,56	795.011,39	-4.239.049,17	6.287.822,70	1.143.953,40	-5.143.869,30	5.272.029,87	1.038.089,10	-4.233.940,77
Investerings	1.593.068,75	769.630,88	-823.437,87	6.547.259,07	107.943,52	-6.439.315,55	2.975.593,00	273.893,00	-2.701.700,00
07: Zorg en opvang	5.756.700,19	536.559,27	-5.220.140,92	5.732.765,52	453.468,87	-5.279.296,65	6.031.165,05	455.828,88	-5.575.336,17
Prioritaire beleidsdoelstellingen	47.103,41	17.892,14	-29.211,27	59.006,60	18.166,13	-40.840,47	50.378,00	18.234,02	-32.143,98
Exploitatie	47.103,41	17.892,14	-29.211,27	59.006,60	18.166,13	-40.840,47	50.378,00	18.234,02	-32.143,98
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	5.709.596,78	518.667,13	-5.190.929,65	5.673.758,92	435.302,74	-5.238.456,18	5.980.787,05	437.594,86	-5.543.192,19
Exploitatie	5.709.596,78	518.667,13	-5.190.929,65	5.668.436,38	435.302,74	-5.233.133,64	5.980.787,05	437.594,86	-5.543.192,19
Investerings	0,00	0,00	0,00	5.322,54	0,00	-5.322,54	0,00	0,00	0,00
08: Natuur en milieu	4.273.832,89	2.055.319,72	-2.218.513,17	5.520.711,83	3.981.189,91	-1.539.521,92	7.963.040,39	2.660.958,33	-5.302.082,06
Prioritaire beleidsdoelstellingen	483.077,03	0,00	-483.077,03	795.404,80	1.580.897,00	785.492,20	2.354.630,17	450.000,00	-1.904.630,17
Investerings	483.077,03	0,00	-483.077,03	795.404,80	1.580.897,00	785.492,20	2.354.630,17	450.000,00	-1.904.630,17
Overig beleid	3.790.755,86	2.055.319,72	-1.735.436,14	4.725.307,03	2.400.292,91	-2.325.014,12	5.608.410,22	2.210.958,33	-3.397.451,89
Exploitatie	3.229.760,36	2.055.319,72	-1.174.440,64	3.716.201,41	1.967.623,48	-1.748.577,93	3.719.951,66	2.210.958,33	-1.508.993,33
Investerings	538.137,93	0,00	-538.137,93	807.016,62	207.723,51	-599.293,11	1.888.458,56	0,00	-1.888.458,56
Andere	22.857,57	0,00	-22.857,57	202.089,00	224.945,92	22.856,92	0,00	0,00	0,00
Totalen	42.002.725,03	43.761.427,10	1.758.702,07	55.519.839,78	44.928.353,10	-10.591.486,68	52.984.214,97	43.589.038,65	-9.395.176,32
Exploitatie	33.304.943,68	41.986.216,01	8.681.272,33	37.138.277,21	41.637.813,27	4.499.536,06	36.920.349,23	42.780.145,65	5.859.796,42
Investerings	6.866.179,12	1.657.289,43	-5.208.889,69	16.480.032,57	3.065.593,91	-13.414.438,66	14.406.493,74	808.893,00	-13.597.600,74
Andere	1.831.602,23	117.921,66	-1.713.680,57	1.901.530,00	224.945,92	-1.676.584,08	1.657.372,00	0,00	-1.657.372,00

	2020			2021		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00: Algemene financiering	2.260.353,33	35.110.412,36	32.850.059,03	2.066.308,33	35.629.929,77	33.563.621,44
Prioritaire beleidsdoelstellingen	530,40	0,00	-530,40	530,40	0,00	-530,40
Exploitatie	530,40	0,00	-530,40	530,40	0,00	-530,40
Overig beleid	2.259.822,93	35.110.412,36	32.850.589,43	2.065.777,93	35.629.929,77	33.564.151,84
Exploitatie	595.426,93	35.110.412,36	34.514.985,43	531.913,93	35.629.929,77	35.098.015,84
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere	1.664.396,00	0,00	-1.664.396,00	1.533.864,00	0,00	-1.533.864,00
01: Algemene diensten	8.765.475,22	246.307,22	-8.519.168,00	8.517.168,22	251.284,22	-8.265.884,00
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	8.765.475,22	246.307,22	-8.519.168,00	8.517.168,22	251.284,22	-8.265.884,00

	2020			2021		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Exploitatie	7.848.975,22	246.307,22	-7.602.668,00	8.319.168,22	251.284,22	-8.067.884,00
Investerings	916.500,00	0,00	-916.500,00	198.000,00	0,00	-198.000,00
02: Veiligheid	4.919.437,15	695.770,04	-4.223.667,11	4.974.562,15	702.403,04	-4.272.159,11
Overig beleid	4.919.437,15	695.770,04	-4.223.667,11	4.974.562,15	702.403,04	-4.272.159,11
Exploitatie	4.545.154,57	695.770,04	-3.849.384,53	4.600.279,57	702.403,04	-3.897.876,53
Investerings	374.282,58	0,00	-374.282,58	374.282,58	0,00	-374.282,58
03: Ruimte en leefomgeving	9.480.237,00	3.760.157,10	-5.720.079,90	10.480.511,00	3.464.980,10	-7.015.530,90
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.461.454,00	60.000,00	-2.401.454,00	2.128.801,00	0,00	-2.128.801,00
Exploitatie	45.450,00	0,00	-45.450,00	45.905,00	0,00	-45.905,00
Investerings	2.416.004,00	60.000,00	-2.356.004,00	2.082.896,00	0,00	-2.082.896,00
Overig beleid	7.018.783,00	3.700.157,10	-3.318.625,90	8.351.710,00	3.464.980,10	-4.886.729,90
Exploitatie	5.132.607,00	2.700.157,10	-2.432.449,90	5.235.210,00	2.704.450,10	-2.530.759,90
Investerings	1.886.176,00	1.000.000,00	-886.176,00	3.116.500,00	760.530,00	-2.355.970,00
Andere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04: Mobiliteit	832.750,41	624.571,55	-208.178,86	496.480,41	630.804,55	134.324,14
Prioritaire beleidsdoelstellingen	68.460,00	0,00	-68.460,00	68.581,00	0,00	-68.581,00
Exploitatie	68.460,00	0,00	-68.460,00	68.581,00	0,00	-68.581,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	764.290,41	624.571,55	-139.718,86	427.899,41	630.804,55	202.905,14
Exploitatie	412.751,84	624.571,55	211.819,71	421.359,14	630.804,55	209.445,41
Investerings	351.538,57	0,00	-351.538,57	6.540,27	0,00	-6.540,27
05: Ondernemen en werken	2.122.516,00	132.513,01	-1.990.002,99	2.147.446,00	133.811,01	-2.013.634,99
Prioritaire beleidsdoelstellingen	861.410,00	0,00	-861.410,00	861.824,00	0,00	-861.824,00
Exploitatie	636.410,00	0,00	-636.410,00	636.824,00	0,00	-636.824,00
Investerings	225.000,00	0,00	-225.000,00	225.000,00	0,00	-225.000,00
Overig beleid	1.261.106,00	132.513,01	-1.128.592,99	1.285.622,00	133.811,01	-1.151.810,99
Exploitatie	1.261.106,00	132.513,01	-1.128.592,99	1.285.622,00	133.811,01	-1.151.810,99
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06: Vrije tijd	8.602.237,50	743.799,60	-7.858.437,90	7.783.249,50	750.011,60	-7.033.237,90
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.956.652,00	0,00	-1.956.652,00	2.114.719,00	0,00	-2.114.719,00
Exploitatie	1.306.652,00	0,00	-1.306.652,00	1.319.719,00	0,00	-1.319.719,00
Investerings	650.000,00	0,00	-650.000,00	795.000,00	0,00	-795.000,00
Overig beleid	6.645.585,50	743.799,60	-5.901.785,90	5.668.530,50	750.011,60	-4.918.518,90
Exploitatie	5.371.585,50	743.799,60	-4.627.785,90	5.473.530,50	750.011,60	-4.723.518,90
Investerings	1.274.000,00	0,00	-1.274.000,00	195.000,00	0,00	-195.000,00
07: Zorg en opvang	6.730.660,80	459.035,88	-6.271.624,92	7.795.880,67	462.274,88	-7.333.605,79
Prioritaire beleidsdoelstellingen	50.530,00	18.234,02	-32.295,98	50.682,00	18.234,02	-32.447,98
Exploitatie	50.530,00	18.234,02	-32.295,98	50.682,00	18.234,02	-32.447,98
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2020			2021		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Overig beleid	6.680.130,80	440.801,86	-6.239.328,94	7.745.198,67	444.040,86	-7.301.157,81
Exploitatie	6.680.130,80	440.801,86	-6.239.328,94	7.745.198,67	444.040,86	-7.301.157,81
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08: Natuur en milieu	6.838.456,97	3.307.406,03	-3.531.050,94	8.628.264,97	3.721.471,03	-4.906.793,94
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.162.039,00	1.250.000,00	-912.039,00	2.027.042,00	1.663.468,00	-363.574,00
Investerings	2.162.039,00	1.250.000,00	-912.039,00	2.027.042,00	1.663.468,00	-363.574,00
Overig beleid	4.676.417,97	2.057.406,03	-2.619.011,94	6.601.222,97	2.058.003,03	-4.543.219,94
Exploitatie	3.549.417,97	2.057.406,03	-1.492.011,94	3.596.222,97	2.058.003,03	-1.538.219,94
Investerings	1.127.000,00	0,00	-1.127.000,00	3.005.000,00	0,00	-3.005.000,00
Andere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totalen	50.552.124,38	45.079.972,79	-5.472.151,59	52.889.871,25	45.746.970,20	-7.142.901,05
Exploitatie	37.505.188,23	42.769.972,79	5.264.784,56	39.330.746,40	43.322.972,20	3.992.225,80
Investerings	11.382.540,15	2.310.000,00	-9.072.540,15	12.025.260,85	2.423.998,00	-9.601.262,85
Andere	1.664.396,00	0,00	-1.664.396,00	1.533.864,00	0,00	-1.533.864,00

De staat van het financieel evenwicht (M2)

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 7 2014 - 2021

Periode: 2014 - 2021

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 92063 Investering: 4843 Andere: 227

Stadsbestuur Oudenaarde (NIS 45035)

Tussenmuren 17 - 9700 Oudenaarde

Resultaat op kasbasis	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Exploatiebudget (B-A)	6.382.081,58	10.649.268,24	9.020.944,58	8.681.272,33	4.499.536,06	5.859.796,42
A. Uitgaven	32.741.692,89	31.958.752,96	32.315.844,58	33.304.943,68	37.138.277,21	36.920.349,23
B. Ontvangsten	39.123.774,47	42.608.021,20	41.336.789,16	41.986.216,01	41.637.813,27	42.780.145,65
1a. Belastingen en boetes	21.723.245,80	23.445.852,97	23.403.809,32	23.013.261,80	23.461.105,96	23.744.406,08
1b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Overige	17.400.528,67	19.162.168,23	17.932.979,84	18.972.954,21	18.176.707,31	19.035.739,57
II. Investeringsbudget (B-A)	-17.616.218,32	1.707.790,62	-4.599.366,22	-5.208.889,69	-13.414.438,66	-13.597.600,74
A. Uitgaven	20.634.640,72	7.724.517,92	6.683.094,67	6.866.179,12	16.480.032,57	14.406.493,74
B. Ontvangsten	3.018.422,40	9.432.308,54	2.083.728,45	1.657.289,43	3.065.593,91	808.893,00
III. Andere (B-A)	-2.150.113,47	-2.003.354,03	-1.346.254,88	-1.713.680,57	-1.676.584,08	-1.657.372,00
A. Uitgaven	2.268.027,14	2.121.267,70	1.940.701,97	1.831.602,23	1.901.530,00	1.657.372,00
1. Aflossing financiële schulden	2.268.027,14	2.121.267,70	1.940.701,97	1.808.744,66	1.699.441,00	1.657.372,00
a. Periodieke aflossingen	2.268.027,14	2.121.267,70	1.940.701,97	1.808.744,66	1.699.441,00	1.657.372,00
b. Niet-periodieke aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	22.857,57	202.089,00	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Ontvangsten	117.913,67	117.913,67	594.447,09	117.921,66	224.945,92	0,00
1. Op te nemen leningen en leasings	0,00	0,00	476.533,42	0,00	0,00	0,00
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	117.913,67	117.913,67	117.913,67	117.921,66	224.945,92	0,00
a. Periodieke terugvorderingen	117.913,67	117.913,67	117.913,67	117.921,66	0,00	0,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	224.945,92	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	-13.384.250,21	10.353.704,83	3.075.323,48	1.758.702,07	-10.591.486,68	-9.395.176,32
V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar	34.109.812,04	20.725.561,83	31.079.266,66	34.154.590,14	35.913.292,21	25.321.805,53
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	20.725.561,83	31.079.266,66	34.154.590,14	35.913.292,21	25.321.805,53	15.926.629,21
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)	3.521.963,20	2.515.230,10	1.628.244,34	0,00	0,00	0,00
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Bestemde gelden voor investeringen	3.521.963,20	2.515.230,10	1.628.244,34	0,00	0,00	0,00
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	17.203.598,63	28.564.036,56	32.526.345,80	35.913.292,21	25.321.805,53	15.926.629,21

Resultaat op kasbasis	2020	2021
I. Exploitatiebudget (B-A)	5.264.784,56	3.992.225,80
A. Uitgaven	37.505.188,23	39.330.746,40
B. Ontvangsten	42.769.972,79	43.322.972,20
1a. Belastingen en boetes	23.846.139,98	24.045.188,83
1b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0,00	0,00
1c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00
2. Overige	18.923.832,81	19.277.783,37
II. Investeringsbudget (B-A)	-9.072.540,15	-9.601.262,85
A. Uitgaven	11.382.540,15	12.025.260,85
B. Ontvangsten	2.310.000,00	2.423.998,00
III. Andere (B-A)	-1.664.396,00	-1.533.864,00
A. Uitgaven	1.664.396,00	1.533.864,00
1. Aflossing financiële schulden	1.664.396,00	1.533.864,00
a. Periodieke aflossingen	1.664.396,00	1.533.864,00
b. Niet-periodieke aflossingen	0,00	0,00
2. Toegestane leningen	0,00	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00
B. Ontvangsten	0,00	0,00
1. Op te nemen leningen en leasings	0,00	0,00
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	0,00	0,00
a. Periodieke terugvorderingen	0,00	0,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	-5.472.151,59	-7.142.901,05
V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar	15.926.629,21	10.454.477,62
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	10.454.477,62	3.311.576,57
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)	0,00	0,00
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0,00	0,00
B. Bestemde gelden voor investeringen	0,00	0,00
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0,00	0,00
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	10.454.477,62	3.311.576,57

Autofinancieringsmarge	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Financieel draagvlak (A-B)	7.331.557,77	11.450.256,12	9.721.216,20	9.317.104,00	5.069.267,07	6.363.997,87
A. Exploitatieontvangsten	39.123.774,47	42.608.021,20	41.336.789,16	41.986.216,01	41.637.813,27	42.780.145,65
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)	31.792.216,70	31.157.765,08	31.615.572,96	32.669.112,01	36.568.546,20	36.416.147,78
1. Exploitatie-uitgaven	32.741.692,89	31.958.752,96	32.315.844,58	33.304.943,68	37.138.277,21	36.920.349,23
2. Nettokosten van schulden	949.476,19	800.987,88	700.271,62	635.831,67	569.731,01	504.201,45
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	3.099.589,66	2.804.341,91	2.523.059,92	2.326.654,67	2.269.172,01	2.161.573,45
A. Netto-aflossingen van schulden	2.150.113,47	2.003.354,03	1.822.788,30	1.690.823,00	1.699.441,00	1.657.372,00
B. Nettokosten van schulden	949.476,19	800.987,88	700.271,62	635.831,67	569.731,01	504.201,45
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	4.231.968,11	8.645.914,21	7.198.156,28	6.990.449,33	2.800.095,06	4.202.424,42

Autofinancieringsmarge	2020	2021
I. Financieel draagvlak (A-B)	5.706.010,40	4.368.867,94
A. Exploitatieontvangsten	42.769.972,79	43.322.972,20
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)	37.063.962,39	38.954.104,26
1. Exploitatie-uitgaven	37.505.188,23	39.330.746,40
2. Nettokosten van schulden	441.225,84	376.642,14
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	2.105.621,84	1.910.506,14
A. Netto-aflossingen van schulden	1.664.396,00	1.533.864,00
B. Nettokosten van schulden	441.225,84	376.642,14
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	3.600.388,56	2.458.361,80

Meerjarenplanaanpassing 7 2014-2021

Motivering van de wijzigingen

Bij de opmaak van de aangepaste meerjarenplanning is rekening gehouden met de richtlijnen die opgelegd worden in omzendbrief BB 2018/2 d.d. 20 juli 2018 betreffende de budgetten 2019 en de éénjarige meerjarenplannen 2019. Op basis van de richtlijnen in deze omzendbrief, werd boekjaar 2021 toegevoegd aan de financiële schema's van deze meerjarenplanaanpassing.

Bij de strategische nota zijn er geen inhoudelijke wijzigingen voor de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. Wel zijn de ramingen geactualiseerd in functie van het correcte transactiejaar. Het oorspronkelijk meerjarenplan 2014-2019 is dus inhoudelijk ongewijzigd gebleven, evenals alle andere stukken van de toelichting bij het oorspronkelijk meerjarenplan 2014-2019, met uitzondering van een update van de financiële risico's en een actualisatie van het TM2-schema (financiële schulden).

Exploitatie

Uitgaven

Werkingskosten

De ramingen voor 2019 zijn gebaseerd op de rekeningcijfers van 2017 en aangevuld met actuele gegevens.

Voor de werkingskosten m.b.t. de gebouwen wordt rekening gehouden met een jaarlijkse stijging van 1,5%. Voor de overige werkingskosten wordt de jaarlijkse stijging geraamd op 1%. Voor het energieverbruik is in 2019 rekening gehouden met het verbruik van 2017 en de reeds uitgegeven bedragen in 2018, mits extrapolatie. Voor de daaropvolgende jaren is een gemiddelde stijging van 2% ingecalculeerd.

Specifiek voor de werking in 2019, werden onder andere budgetten voorzien voor de herziening van het mobiliteitsplan (40.000 euro), federale verkiezingen (+/- 60.000 euro), aanstelling van een energiecoach in het kader van het Zuid-Oost-Vlaams energiereductieproject (55.000 euro), studies ruimtelijke planning inzake Trekweg Linkeroever en Stationsomgeving (150.000 euro), opmaak beheersplannen voor de gebouwen Poortgebouw Maagdendale, Liedtskasteel, Huis de Lalaing en Tissenhovemolen (100.000 euro) en de organisatie zwervkattencampagne in het kader van dierenwelzijn (15.000 euro).

Personeelskosten

De personeelsuitgaven zijn realistisch, doordacht en niet louter theoretisch geraamd. Voor de raming van 2019 is de maand september 2018 als basis gebruikt en is rekening gehouden met historische gegevens zoals periodieke verhogingen, functionele loopbaan, pensioneringen, gekende

loopbaanverminderingen, -halvingen en -schorsingen, langdurige afwezigheden, aanwervingen-bevorderingen en raming responsabiliseringsbijdrage. Er is een index voorzien vanaf augustus 2019 cfr. de vooruitzichten van het planbureau. De patronale bijdrage voor de statutaire personeelsleden blijft ongewijzigd in 2019. Volledigheidshalve : het aanvullend pensioen voor de contractuele personeelsleden bedraagt 3%.

Er is een bijkomende storting in de pensioenverzekering voorzien ten behoeve van het OCMW-personeel (statutairen).

Toelagen

Bij het budget 2019 is er een lijst van nominatieve subsidies opgenomen. Daarnaast zijn er voor 2019 ook nog deze wijzigingen voorzien ten opzichte van 2018:

- Vanaf 2019 wordt een jaarlijkse werkingstoelage (25.200,00 euro) voorzien aan feitelijke vereniging WIM voor de organisatie van personeelsactiviteiten.
- Vanaf 2019 worden jaarlijkse subsidies (5.000,00 euro) aan landbouwers voorzien voor akkervogel- en bijenprojecten
- Vanaf 2019 wordt er een jaarlijkse toelage van +/- 50.000,00 euro voorzien aan een vzw in het kader van de realisatie van het project 'opzetten jeugdopbouwwerk in Oudenaarde'.

In de vorige meerjarenplanaanpassing was reeds voorzien in volgende toelagen, die ook in meerjarenplanaanpassing 7 2014-2021 behouden blijven :

- Vanaf 2018 wordt er een tussenkomst van de stad voorzien aan de zwemverenigingen en aan de scholen in de te betalen inkomgelden van het zwembad.
- Sinds 2017 wordt er jaarlijks +/-90.000 euro uitgekeerd aan de vzw Oudenaarde Winkelstad.
- Voor de organisatie van de Ronde van Vlaanderen wordt er jaarlijks een tussenkomst van 400.000 euro aan Flanders Classics voorzien.
- Voor de organisatie van de Bierfeesten wordt er een jaarlijkse tussenkomst van 100.000 euro voorzien.
- Sinds 2017 is er jaarlijks 20.000 euro voorzien als subsidie aan de kinderopvangsector.

De werkingstoelage aan het OCMW Oudenaarde is opgenomen conform meerjarenplanaanpassing 5 2014-2021 van het OCMW.

De werkings- en investeringstoelage aan de Politiezone Vlaamse Ardennen zijn opgenomen conform de begroting 2019 van de Politiezone.

De werkings- en investeringstoelage aan de Brandweerzone Vlaamse Ardennen zijn opgenomen conform de begroting 2019 van de Brandweerzone.

De exploitatietoelagen aan de kerkfabrieken bedragen jaarlijks 303.075,84 euro, zoals opgenomen in de nota aan het Schepencollege d.d. 17 september 2018, naar aanleiding van het overleg tussen de stad en het Centraal Kerkbestuur.

De jaarlijkse bijdrage aan het Auroraziekenhuis is opgenomen conform de overeenkomst tussen het stadsbestuur, het Auroraziekenhuis en het Algemeen Ziekenhuis Oudenaarde d.d. 26 april 2010 inzake plafonnering langdurige zieken. Zowel door de Stad (vanaf 2020) als door het OCMW dient er een tussenkomst te gebeuren in de responsabiliseringsbijdragen van het Auroraziekenhuis AV. Het OCMW beschikt inmiddels voor de jaren 2018-2020 over gelden die hiervoor kunnen aangewend worden (som van de autofinancieringsmarges 2014-2020 en bestemde gelden), met als gevolg dat de stad hier maar vanaf 2020 zal moeten in tussenkomen.

	2019	2020	2021
OCMW	€ 4.918.901,32	€ 5.443.934,67	€ 5.443.934,67
Auroraziekenhuis A.V.	€ 110.319,00	€ 260.628,13	€ 1.305.049,00
Politiezone			
<i>exploitatietoelage</i>	€ 3.144.816,74	€ 3.191.989,00	€ 3.239.869,00
<i>investeringstoelage</i>	€ 138.026,14	€ 138.026,14	€ 138.026,14
Brandweerzone			
<i>exploitatietoelage</i>	€ 792.739,57	€ 792.739,57	€ 792.739,57
<i>investeringstoelage</i>	€ 256.837,60	€ 236.256,44	€ 236.256,44

Ontvangsten

Belastingen

De raming van de personenbelasting voor 2019 is opgenomen conform de verstrekte raming door de Federale Overheidsdienst Financiën d.d. 26 oktober 2018. Voor de daaropvolgende jaren werd een stijgingspercentage van 1% toegepast. De ramingen van de onroerende voorheffing en de verkeersbelastingen zijn opgenomen conform de verstrekte gegevens door de Vlaamse Belastingdienst d.d. 23 oktober 2018. Vanaf 2020 is er voor deze belastingontvangst een jaarlijkse stijging van 1% gebudgetteerd.

Ook voor de overige belastingen wordt een jaarlijkse stijging van 1% ingecalculeerd.

Vanaf 2017 is er een belasting op voor het publiek toegankelijke ruimten van commerciële vestigingen ingevoerd, die jaarlijks op 90.000 euro geraamd wordt. De inkomsten uit identiteitskaarten worden lager geraamd vanaf 2019, wegens een langere geldigheidsduur van de identiteitskaarten.

Het deel van de opbrengsten uit parkeergelden dat beschouwd wordt als retributie is verschoven naar 'Prestaties'.

Prestaties

De ramingen van de opbrengsten uit werking en prestaties voor 2019 zijn gebaseerd op de rekeningcijfers van 2017 en aangevuld met actuele gegevens. Vanaf 2020 wordt rekening gehouden met een jaarlijkse stijging van 1%.

Vanaf 2015 wordt er voorzien in een jaarlijks te ontvangen huurbedrag van de Hulpverleningszone Vlaamse Ardennen voor het gebruik van de kazerne. De eerste betaling van deze huurgelden wordt verwacht in 2019.

Vanaf 2019 worden de toegangsgelden van de stedelijke sporthal opnieuw voor een volledig jaar geraamd, aangezien de verbouwingswerken voltooid werden in 2018. De inkomsten uit de facturatie van de ritten van de dienst 100 dalen vanaf 2019, ten gevolge van een hervorming van de geneeskundige hulpverlening.

De financiële opbrengsten uit spaarrekeningen en beleggingen zijn gedaald ten gevolge van de lage rente. De dividenden uit deelnemingen (o.a. Gaselwest, Farys) blijven jaarlijks op hetzelfde niveau.

Toelagen

Voor het gemeentefonds is er rekening gehouden met de meest recente ramingen, verstrekt door het Agentschap Binnenlands Bestuur. Vanaf 2016 is er jaarlijks een aanvullende dotatie aan het

gemeentefonds voorzien ter vervanging van de Vlaamse sectorale subsidies (cultuur, sport en jeugd). De te verwachten Elia-compensatie blijft jaarlijks op hetzelfde niveau (ca. 540.000 euro), net zoals de bijdrage voor gesubsidieerde contractuelen (ca. 1,29 miljoen euro).

In het kader van het Zuid-Oost-Vlaamse energiereductieproject is er in 2019 een te verwachten Efro-subsidie voorzien ten bedrage van 154.000,00 euro. Vanaf 2019 ontvangen we geen subsidies meer voor de tewerkstelling van een gemeenschapswacht. Voor de organisatie van de tentoonstelling 'Adriaen Brouwer' in het MOU, wordt in 2019 het saldo van de subsidies verwacht (ca. 300.000,00 euro). De saneringsbijdrage wordt 130.000,00 euro hoger geraamd in 2019 ten opzichte van 2018.

Investerings

De investeringsbudgetten zijn geactualiseerd en aangepast in functie van het correcte transactiejaar. De investeringen in het kader van de prioritaire doelstellingen worden weergegeven in de strategische nota. Het globale cijfer aan investeringen in overig beleid is terug te vinden in het financieel doelstellingenplan (M1-schema). Een gedetailleerd overzicht van de investeringen bevindt zich bij de budgetwijziging 2-2018 en bij het budget 2019.

Schulden

Er zijn geen nieuwe op te nemen leningen voorzien in 2019, 2020 en 2021. De stad hanteert de strategie om voldoende middelen te genereren uit haar exploitatie om daar de investeringen zoveel mogelijk mee te kunnen financieren (cfr. positieve autofinancieringsmarge). Hierdoor blijft de stad financieel gezond, kan ze blijven investeren en kan ze eventuele onvoorziene tegenvallers opvangen. De dalende schuldenlast heeft een daling van de te betalen intresten tot gevolg.

Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

De rekeningcijfers van 2017 werden reeds opgenomen in de vorige meerjarenplanaanpassing. Het gecumuleerde budgettaire resultaat van vorig boekjaar in 2019 is gebaseerd op het gecumuleerde budgettaire resultaat van boekjaar 2018, na vaststelling van de meest recente interne kredietaanpassing (nr. 6/2018 d.d. 01/10/2018) op het ogenblik van de opmaak van deze meerjarenplanaanpassing.

Bestemde gelden

De bestemde gelden voor investeringen (reserves van IVA Grondbeleid, de vroegere Regie Grondbeleid) zijn herleid naar nul ingevolge de opheffing van de afzonderlijke budgettaire entiteit IVA Grondbeleid met ingang van 1 januari 2017. De reserves werden geïntegreerd in de boekhouding van de stad. De te besteden budgetten zijn vanaf 1 januari 2017 voorzien onder beleidsitem '0610-00 – Grondbeleid'.

Resultaat op kasbasis

Het resultaat op kasbasis is elk jaar positief.

Ten opzichte van meerjarenplanaanpassing 6 2014-2020 is dit resultaat jaarlijks afgenomen, ingevolge de doorgevoerde wijzigingen.

Autofinancieringsmarge

De autofinancieringsmarge is elk jaar positief, dit wil zeggen dat het verschil tussen de exploitatieontvangsten en –uitgaven elk jaar toereikend is om de leningslasten te betalen. Ten opzichte van meerjarenplanaanpassing 6 2014-2020 is de autofinancieringsmarge jaarlijks afgenomen, ingevolge de doorgevoerde wijzigingen.

Deze meerjarenplanaanpassing voldoet aan het vereist dubbel evenwicht : enerzijds het jaarlijkse positieve resultaat op kasbasis en anderzijds de positieve autofinancieringsmarge in 2020 en in 2021.

Meerjarenplanaanpassing 7 2014-2021

Financiële risico's - update

Bestaande uit een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken.

1.) Procesrisico.

Gerechtelijke disputen kunnen een financieel gevolg hebben en zijn dus een financieel risico.

Er was een juridisch geschil omtrent de bouw van de **muziekacademie fase 1**. De aannemer **Gabecon** heeft destijds door inactiviteit de verdere uitvoering van de werken en de samenwerking met de stad gehypothekeerd. Hiermee stelde Gabecon de stad voor een voldongen feit en een uitzichtloze patstelling, zodat ambtshalve maatregelen werden genomen.

Na een voorstel tot een minnelijke schikking, op basis van het verslag van experts, is in deze zaak intussen een faillissement uitgesproken over de NV Gabecon.

De schadeclaim van de stad t.o.v. Gabecon werd in december 2017 ingediend bij de curator. Hoeveel de stad hiervan uiteindelijk zal recupereren, is niet in te schatten, waardoor dit risico dan ook nog niet kan worden ingedekt.

Er was tevens een proces lopend tegen **NV Stadsbader** i.k.v. de uitvoering van de werken voor parking Meerspoort Noord. Er zijn momenteel echter nog steeds onderhandelingen lopende om tot een minnelijke regeling te komen.

Met de NV Devagro is er een discussie lopende over natuursteen i.k.v. de heraanleg van de Marlboroughlaan. De procedure is lopende voor het Hof van Beroep. De Stad haalde gelijk in eerste aanleg.

Met THV Wannijn/Vanden Buverie is er nog geen voorlopige oplevering van de werken aan de Markt, ingevolge de discussie tussen hoofd- en onderaannemer over de zinkpaaltjes.

Om de verdediging van de stad in deze gerechtelijke processen niet te schaden, worden geen cijfers vermeld.

2.) Intrest risico met betrekking tot de schulden van de stad.

De Stad heeft een uitstaande schuld van 15 mio euro op 1/1/2019. Het intrest risico op deze nog af te lossen leningen is quasi volledig ingedekt, aangezien 99% van de schuldportefeuille een vaste rentevoet heeft.

In het kader van actief schuldbeheer wordt bovendien jaarlijks bekeken welke rente-indekkingstechnieken kunnen worden toegepast, om aldus de actuele ontwikkelingen binnen de financiële markten te kunnen gebruiken om eventueel besparingen te kunnen realiseren.

In het meerjarenplan 2014-2020 wordt de keuze gemaakt om de investeringen zoveel mogelijk te financieren met eigen middelen en geen bijkomende gelden te ontfangen.

3.) Pensioenrisico : vergrijzing en ongekende evolutie van de pensioenbijdrage.

- Contractuelen :

Er is een jaarlijkse bijdrage van 3% (op de loonmassa) voorzien, voor de bijdrage voor de 2^{de} pensioenpijler. Deze bijdrage is gebudgetteerd voor de volledige looptijd van het meerjarenplan. Er is geen stijging van het bijdragepercentage gedurende deze legislatuur.

- Statutairen :

De patronale pensioenbijdragen zijn in het meerjarenplan voor de nog lopende jaren, als volgt gebudgetteerd : vanaf 2019 tot 2021 werd 41,50 % voorzien.

Aangezien de stad aangesloten was bij ex-Pool 1 had de stad reserves opgebouwd (bijdrageoverschot tov de uitgaven) en dit vóór de inwerkingtreding van het nieuwe financieringssysteem voorzien bij wet dd. 24.10.2011. Deze wet heeft voorzien dat de basispensioenbijdrage voor de lokale en provinciale besturen van de ex-pool1 kan worden verminderd door gebruik te maken van het reservefonds van DIBISS.

DIBISS heeft een verlaging voorgesteld, als volgt:

2018: -3%

2019: -3%

2020: -3%

2021: -3%

Het KB 26.10.2015 voert dit besluit uit waardoor wij als stadsbestuur van ex-pool 1 deze verlaging genieten tem 2021. De prognosecijfers tonen vanaf 2022 wel een significante stijging.

Voor de periode 2022 – 2023 zijn volgende % basispensioenbijdrage vastgesteld:

2022: 43,00%

2023: 43,00 %

Momenteel is dit risico volledig ingedekt in het voorliggende meerjarenplan, zodat deze legislatuur nog geen beroep zal moeten gedaan worden op het pensioenfonds van de

Stad. Voor de volgende jaren heeft de stad zich ingedekt voor dit toekomstig risico door de aanleg van een pensioenverzekering.

- Responsabiliseringsbijdrage :

Van zodra de te betalen pensioenmassa voor statutair personeel meer bedraagt dan de waarde van de eigen bijdragen van lokale overheden voor de pensioenlasten, dient een responsabiliseringsbijdrage te worden betaald.

De responsabiliseringsbijdrage van de **Stad** stijgt van 503.812 euro in 2019 naar 982.934 euro in 2021. Dit werd aldus gebudgetteerd. Een verdere stijging van dit bedrag is eigenlijk niet meer ingedekt doordat de afvloei (pensionering) van statutairen, niet meer ondervangen wordt door aanwervingen van statutairen.

De responsabiliseringsbijdragen die het **OCMW** moet betalen, zijn eveneens afgedekt in de meerjarenplanaanpassing van het OCMW, die eveneens een looptijd heeft tot 2021.

Daarnaast zijn er de toekomstige responsabiliseringsbijdragen van het **Auroraziekenhuis AV**. Deze zouden volgens de huidige prognoses stijgen van 1.556.898 euro in 2019 naar 1.834.614 euro in 2021. Om de financiering van deze responsabiliseringsbijdragen in te dekken, werden afspraken gemaakt waarbij eerst Aurora het Budget Financiële Middelen gebruikt en dan al zijn reserves aanspreekt. Nadien komt het OCMW tussen en als voorgaanden zijn uitgeput, komt de stad tussen.

Op basis van de rekeningcijfers van het OCMW gebeurt een jaarlijks een bijsturing van de afgesproken tussenkomsten n.a.v. de afgesloten jaarrekening. Daarnaast werden reeds voor 385.000 euro gelden bestemd hiervoor.

Na de laatste update van de cijfers van de 3 organisaties met de meest recente gegevens, blijkt dat de tussenkomst van de stad in de financiering van de door het Auroraziekenhuis verschuldigde responsabiliseringsbijdragen, als volgt is :
in 2020 voor 184.598,13 en in 2021 voor 1.243.008 euro.

In de huidige meerjarenplanaanpassing tot 2021 zijn de risico's voor al bovenstaande responsabiliseringsbijdragen ingedekt. De uitdaging zal eerder liggen in de verdere jaren. In het volgende meerjarenplan 2020-2025 zal de responsabiliseringsbijdrage voor Aurora AV voor de totale looptijd van dit meerjarenplan 8.158.360 euro bedragen.

Tenslotte moet de stad - via de dotatie- ook instaan om de responsabiliseringsbijdrage en de toekomstige verhoogde patronale pensioenbijdragen op te vangen in de **Politiezone Vlaamse Ardennen en de Brandweerstand Vlaamse Ardennen**.

Er is gepoogd om deze risico's, voor zoveel als gekend, op te nemen in de budgetten van het meerjarenplan 2014-2021. Bijsturing gebeurt jaarlijks n.a.v. de aanpassing van meerjarenplan en nieuw budget.

4.) Kerkfabrieken.

Voor het dossier voor de **restauratie van de toren van de Sint-Walburgakerk** blijkt er een fout gebeurd bij de berekening van de stelling. Als gevolg daarvan werd in de raming de kostprijs voor de restauratie van de toren ernstig onderschat, waardoor op deze basis ook een te lage restauratiepremie werd aangevraagd en toegekend door het Agentschap Onroerend Erfgoed.

Daardoor zal de Stad dit verschil moeten bijpassen met eigen middelen.

Dit risico wordt geschat op ca. 175.000 euro.

Het risico wordt ingedekt doordat beide architecten, op uitdrukkelijk verzoek van de stad, in gebreke worden gesteld door de Kerkfabriek.

5.) Debiteurenrisico.

Er bestaat een goedgekeurde procedure aangaande het opvolgen van uitgaande facturen, maar er blijft altijd een risico bestaan op oninbaarstellingen, bvb. wegens falen, onvermogen,...

Om dit op te vangen wordt jaarlijks ca. 40.000 euro gebudgetteerd op de rekening "minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen".

Ma-team Stad Oudenaarde

17/10/2018



De financiële schulden (TM2)

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 7 2014 - 2021

Periode: 2014 - 2021

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 92063 Investering: 4843 Andere: 227

Stadsbestuur Oudenaarde (NIS 45035)

Tussenmuren 17 - 9700 Oudenaarde

Financiële schulden ten laste van het bestuur	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	24.375.123,78	22.107.096,64	19.985.828,94	18.521.660,39	16.712.915,73	15.013.474,73
B. Nieuwe leningen	0,00	0,00	476.533,42	0,00	0,00	0,00
C. Periodieke aflossingen	2.268.027,14	2.121.267,70	1.940.701,97	1.808.744,66	1.699.441,00	1.657.372,00
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	22.107.096,64	19.985.828,94	18.521.660,39	16.712.915,73	15.013.474,73	13.356.102,73
F. Intresten	949.451,58	800.964,57	700.249,69	635.811,18	569.712,00	504.184,00
G. Periodieke leningslasten (C+F)	3.217.478,72	2.922.232,27	2.640.951,66	2.444.555,84	2.269.153,00	2.161.556,00

Financiële schulden ten laste van het bestuur	2020	2021
A. Financiële schulden op 1 januari	13.356.102,73	11.691.706,73
B. Nieuwe leningen	0,00	0,00
C. Periodieke aflossingen	1.664.396,00	1.533.864,00
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	11.691.706,73	10.157.842,73
F. Intresten	441.210,00	376.628,00
G. Periodieke leningslasten (C+F)	2.105.606,00	1.910.492,00

Financiële schulden ten laste van derden	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Periodieke leningslasten (C+F)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Financiële schulden ten laste van derden	2020	2021
A. Financiële schulden op 1 januari	0,00	0,00
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	0,00	0,00
G. Periodieke leningslasten (C+F)	0,00	0,00