



Meerjarenplan

2026 - 2031

Samen ambitieus
voor een bruisende,
veilige en warme



Stad
Oudenaarde



Stad
Oudenaarde

Stad en OCMW Oudenaarde (NIS 45035)

Tussenmuren 17

9700 Oudenaarde

Algemeen directeur: Bart Baele

Financieel directeur: Saskia Van Cauwenberghe

Meerjarenplan

2026 - 2031

Inhoudsopgave

Strategische nota	4
Financiële nota	82
Toelichting.....	89

Strategische nota



**Stad
Oudenaarde**

Meerjarenplan 2026 - 2031

Stad en OCMW Oudenaarde
Tussenmuren 17
9700 Oudenaarde

- Beleidsverklaring met financiële kerncijfers5
- Overzicht met beschrijving van alle beleidsdoelstellingen, prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven25
- Overzicht SDG's per actie74



Samen ambitieus voor een **bruisend, veilig en warm**

Oudenaarde

Beleidsverklaring 2026 - 2031



Samen ambitieus voor een *bruisende, veilige en warme stad*

Oudenaarde is trots op haar verleden, en klaar voor de toekomst. We steken de handen uit de mouwen, dromen groots en handelen doelgericht. We willen een bruisende stad vol leven en ontmoeting, waar mensen zich veilig en welkom voelen, waar samenleven vanzelfsprekend is en gelijke kansen voor iedereen centraal staan. Een stad waar wonen aangenaam is, waar leven en ondernemen elkaar versterken, en waar natuur en mens in evenwicht samen groeien.

Het financiële kader is niet eenvoudig, maar onze ambitie blijft groot. We besparen niet op de toekomst, maar kiezen er bewust voor om te blijven investeren in onze stad en haar mensen. We leggen een begroting neer waar we fier op kunnen zijn: een begroting die ruimte laat voor groei, innovatie en zorg, zonder de financiële gezondheid van onze stad in gevaar te brengen.

Dit plan is het resultaat van een intense oefening. We hebben geluisterd, gewikt en gekozen.

In gesprekken met inwoners, adviesraden, partners en stadsdiensten kwamen ideeën en ambities samen. Tijdens de inspraakmomenten in onze deelgemeenten en via het digitaal inspraakplatform gaven heel wat inwoners mee richting aan de toekomst van hun stad. Hun stem klinkt door in dit plan: het is een plan van en voor Oudenaarde.

We kiezen bewust voor een bestuur dat dicht bij de mensen staat. Bereikbaarheid, nabijheid, aanspreekbaar zijn: het zijn sleutelwoorden in ons beleid. Ons beleid steunt op vertrouwen: vertrouwen in elkaar, in samenwerking, en in de kracht van elke inwoner.

Met dit meerjarenplan varen we een toekomstgerichte koers: **samen ambitieus voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde.**

Het college van burgemeester en schepenen

Burgemeester John Adam, schepenen Elisabeth Meuleman, schepenen Kristof Meerschaut, schepenen Tineke Van hooland, schepenen Maarten Blondeel, schepenen Farah Vansteenbrugge, schepenen Natascha De Meulemeester, schepenen Marieke De Vos





Verantwoord *investeren in de toekomst*

De beleids- en beheerscyclus vormt het financiële kompas van onze stad. De keuzes in dit meerjarenplan zijn vertaald naar een realistisch en evenwichtig budget, dat uitgaat van verantwoordelijkheid, transparantie en zorg voor de toekomst. We beheren de stadsfinanciën met de vinger aan de pols: als een goed huisvader, maar met de blik vooruit.

We hanteren een stabiel financieel beleid, waarin de aanslagvoeten voor de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing behouden blijven. Oudenaarde voert **geen belastingverhoging** door. Onze autofinancieringsmarge blijft positief op het einde van de planperiode, wat betekent dat we onze investeringen kunnen dragen zonder onze financiële gezondheid in gevaar te brengen.

We voeren een actief schuldbeheer. Tegelijk maken we ruimte voor nieuwe investeringen. Zo blijven we bouwen aan wat onze stad sterker maakt: mensen, ruimte en leefkwaliteit. We investeren de komende legislatuur maar liefst **103 miljoen euro** in de toekomst van onze stad. De personeelsinzet wordt afgestemd op de noden van de organisatie en de ambities van het bestuur, met aandacht voor efficiëntie, werkbaarheid en dienstverlening dicht bij de burger.

Van post-it *tot beleid*

Dit meerjarenplan legt de belangrijkste beleidskeuzes en prioriteiten vast voor de komende zes jaar.

Het is daarom dan ook geen plan dat achter gesloten deuren werd geschreven, maar het resultaat van een intensief traject waarin het schepencollege, stadsdiensten, adviesraden en inwoners stap voor stap samenwerkten. Van eerste ideeën en gele post-its tot duidelijke keuzes en concrete plannen.

Inspiratienota en omgevingsanalyse

In 2023 zetten de stad de eerste stap richting een nieuw meerjarenplan voor 2026 – 2031. Dat begon met [een inspiratienota en het rapport 'Oudenaarde in cijfers'](#). Samen vormden ze een omgevingsanalyse: een momentopname van hoe het vandaag gaat met onze stad.

Zo'n analyse is een verplichte stap in de beleid- en beheerscyclus: het geeft inzicht in wat goed loopt, wat beter kan en waar de uitdagingen liggen. De administratie stelde deze inspiratienota op, zodat ze kon dienen als fundament voor de nieuwe bestuursploeg en het latere bestuursakkoord. De hele organisatie werkte mee aan deze oefening: van arbeiders en poetspersoneel tot leidinggevenden, van medewerkers in de woonzorgcentra tot de vrijetijdsdiensten. Iedereen bracht zijn ervaring en inzichten mee aan tafel.



Bestuursakkoord en beleidsdagen

Na de verkiezingen werkte de nieuwe bestuursploeg het bestuursakkoord uit: een gedeelde politieke visie op de toekomst van Oudenaarde.

In januari en februari ging het nieuwe bestuur samen met de stadsdiensten aan de slag tijdens beleidsdagen. Tijdens die dagen werkten ze het bestuursakkoord verder uit tot doelstellingen, acties en actieplannen. Zo werd concreet wat de stad zal doen en hoe ze dat zal aanpakken.

Ook de nodige middelen kwamen aan bod, zoals budget, personeel of extra ondersteuning. De beleidsdagen waren een belangrijk overlegmoment tussen bestuur en administratie. Samen vertaalden ze de grote lijnen van het akkoord naar een realistisch en uitvoerbaar beleid.

Inwoners aan het woord

In het voorjaar van 2025 organiseerde de stad een breed participatietraject met inwoners en adviesraden. Via het digitale platform inspraak.oudenaarde.be, vier inspraakavonden in de deelgemeenten én een gespreksavond met adviesraden konden Oudenaardisten hun ideeën, bezorgdheden en voorstellen delen over de toekomst van Oudenaarde.

In totaal namen 149 inwoners deel aan de gespreksavonden. Via het digitale platform inspraak.oudenaarde.be ontvingen we per beleidsdoelstelling bijna 300 inzendingen. Daarnaast gingen 35 vertegenwoordigers van zeven Oudenaardse adviesraden in debat over eventuele prioriteiten, drempels en kansen.



Van ideeën naar **prioriteiten en keuzes**

Na de beleidsdagen en het participatietraject lag er een schat aan waardevolle input op tafel. Die kwam uit verschillende hoeken:

- Ideeën en reacties van inwoners via het participatieplatform en de vier gespreksavonden
- Adviezen van de adviesraden
- Voorstellen van het bestuur en de stadsdiensten
- Inschattingen van wat haalbaar is met het beschikbare budget en personeel



Het stadsbestuur maakte keuzes en stelde prioriteiten en hield rekening met onder andere de noden van de stad, de suggesties van inwoners en adviesraden, de financiële en praktische haalbaarheid en de lange termijnvisie van Oudenaarde. Niet elk voorstel kan namelijk (onmiddellijk) uitgevoerd worden.

Van **plannen** naar **uitvoering**

Vandaag ligt het nieuwe meerjarenplan klaar: een ambitieus plan, ontstaan uit dialoog, realisme, engagement en vooral veel *goesting* om met deze plannen aan de slag te gaan en te bouwen aan een stad die nog bruisender, warmer, veiliger en efficiënter is.

Over het nieuwe meerjarenplan plant het stadsbestuur een communicatietraject. We willen de resultaten niet enkel op papier delen, maar ook terugbrengen naar de inwoners. Daarom wil het stadsbestuur met het meerjarenplan 'on tour' gaan naar de verschillende deelgemeenten. Zo geven we terugkoppeling op maat, tonen we wat er met de inbreng gebeurde en blijven we in gesprek gaan over wat het beleid betekent op het terrein.



Samen ambitieus *in vier doelstellingen*

Om richting te geven aan het beleid voor de komende jaren, bundelen we onze ambities in vier centrale doelstellingen. Ze vormen samen het kompas van dit meerjarenplan en vertalen de visie van het bestuur naar concrete maatschappelijke uitdagingen. Deze doelstellingen raken aan alle aspecten van het leven in onze stad: van zorg tot veiligheid, van vrije tijd tot ondernemen en wonen.



Bruisende stad voor inwoners en bezoekers

Oudenaarde is een levendige stad vol **ontmoeting**, cultuur en sport, waar inwoners en bezoekers zich **welkom** voelen en **genieten** van wat onze stad te bieden heeft. We koesteren ons **erfgoed**, ondersteunen **verenigingen** en zetten in op een rijk **vrijtijdsaanbod** in de stad en de deelgemeenten.



Veilige en efficiënte stad

Oudenaarde is een stad waar mensen zich **veilig** voelen en waar het stadsbestuur op een **duidelijke** en **efficiënte** manier werkt. We zorgen voor heldere **communicatie** en betrekken inwoners actief bij het beleid.



Warme stad voor iedereen

Oudenaarde is een stad waar iedereen zich **thuis** voelt. We **zorgen** voor elkaar, bieden **gelijke** kansen en bouwen samen aan een **zorgzame** en verbonden stad waarin niemand wordt achtergelaten.



Wonen, leven en ondernemen in de stad

Oudenaarde is een aangename stad om te **wonen**, te **leven** en te **ondernemen**. We bouwen aan levendige buurten, ondersteunen ondernemers en zorgen voor een stad waar natuur en mensen elkaar versterken.



Elk van deze doelstellingen krijgt vorm in 34 actieplannen en 152 acties die samen de toekomst van onze stad mee bepalen.

Deze vier doelstellingen zijn geen aparte eilanden, maar zijn verweven met elkaar. Elk beleidsdomein, elke dienst en elke medewerker levert een bijdrage aan het volledige geheel. Want een bruisende stad kan niet zonder veiligheid, een warme stad niet zonder een duurzame leefomgeving, en een efficiënte organisatie niet zonder betrokken inwoners.



4

doelstellingen



34

actieplannen



152

acties

Een bruisende stad *voor inwoners en bezoekers*



Oudenaarde is een levendige stad vol ontmoeting, cultuur en sport, waar inwoners en bezoekers zich welkom voelen en genieten van wat onze stad te bieden heeft. We koesteren ons erfgoed, ondersteunen verenigingen en zetten in op een rijk vrijetijdsaanbod in de stad en de deelgemeenten.

We versterken **cultuur en evenementen**

De komende jaren krijgt cultuur letterlijk en figuurlijk meer ruimte. Met de vernieuwde cultuursite De Woeker maken we werk van een eigentijdse, levendige cultuurplek die plaats biedt aan theater, muziek, film en ontmoeting.

We ondersteunen evenementen, verenigingen, feestcomités en organisatoren die onze stad doen bruisen: van de Adriaen Brouwer Bierfeesten tot kleinschalige buurtinitiatieven. Een vrijetijdscheque stimuleert die dynamiek en brengt meer eenvoud en gelijkheid in de ondersteuning.

Oudenaarde positioneert zich ook als dé aankomststad van de Ronde van Vlaanderen en bouwt rond dat wielererfgoed een waaier van activiteiten die bezoekers aantrekt en inwoners verbindt.



We zetten in op **vrijwilligers en verenigingen**

Een bruisende stad is gebouwd op de inzet van haar inwoners. Met een nieuw vrijwilligersbeleid en een digitaal vrijwilligersloket maken we het makkelijker om zich te engageren, elkaar te vinden en samen projecten waar te maken.

Vrijwilligers krijgen de waardering die ze verdienen, met onder meer een jaarlijks bedankingsmoment tijdens de Week van de Vrijwilliger.



We bouwen aan een stad die beweegt

Sport is meer dan ontspanning: het brengt mensen samen en draagt bij aan gezondheid en welzijn. Oudenaarde investeert in toegankelijke sportinfrastructuur, met als speerpunt de nieuwe sportsite Rodelos, een duurzaam sportpark waar gebonden en ongebonden sporten elkaar versterken. We werken aan kwaliteitsvolle sportvoorzieningen in de deelgemeenten, zodat iedereen dicht bij huis kan bewegen.

Daarnaast gaan we op zoek naar een locatie voor openluchtzwemmen, zodat inwoners en bezoekers ook in de zomer kunnen genieten van sport en ontspanning in de buitenlucht.



We zetten onze stad op de toeristische kaart

Oudenaarde blijft een toeristische trekpleister in de Vlaamse Ardennen. We investeren in aantrekkelijke evenementen en een gastvrije beleving voor bezoekers, met aandacht voor duurzaamheid en lokale verankering.

We onderzoeken nieuwe camperplaatsen en versterken de samenwerking met ondernemers en handelaars om toerisme en lokale economie hand in hand te laten groeien.



Nog bruisender worden we met **31 acties** binnen deze doelstelling.
Bekijk de volledige lijst via www.oudenaarde.be/meerjarenplan





Veilig en efficiënte stad *met aandacht voor communicatie en participatie*

Oudenaarde is een stad waar mensen zich veilig voelen en waar het stadsbestuur op een duidelijke en efficiënte manier werkt. We zorgen voor heldere communicatie en betrekken inwoners actief bij het beleid.



We zorgen voor **veiligheid** in elke buurt

Een veilige stad vraagt aandacht, aanwezigheid en samenwerking. Met een nieuw lokaal veiligheidsplan brengen we de uitdagingen in kaart en werken we gericht aan oplossingen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare buurten zoals de stationsomgeving, de Markt, de Donk en het Liedtspark.

We investeren in de volledige veiligheidsketen, van preventie tot handhaving, met doelgerichte camerabewaking, slimme verlichting en een aanpak van overlast. We werken hiervoor samen met bewoners, politie en partners zoals NMBS en jeugdopbouwwerk.

Een centrale veiligheidshub in het hart van de stad versterkt de zichtbaarheid van politiediensten en gemeenschapswerking, en maakt samenwerking tussen verschillende diensten nog doeltreffender.

We ondersteunen onze **hulpdiensten**

Oudenaarde blijft investeren in sterke, goed uitgeruste hulpdiensten. Een correcte en geactualiseerde dotatie voor de brandweer- en politiezone garandeert dat onze hulpdiensten over de middelen beschikken om hun taken effectief en veilig uit te voeren.

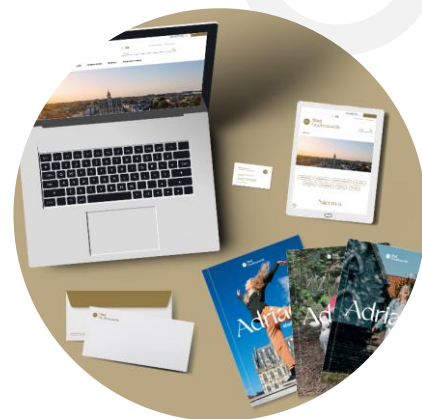
We waarderen de inzet van onze hulpverleners, die elke dag bijdragen aan de veiligheid en het welzijn van onze inwoners.



We communiceren helder en betrouwbaar

Een efficiënte stad is een stad die goed en helder communiceert, op maat van de doelgroep. We willen een overheid die duidelijk, correct en tijdig spreekt, transparant werkt en haar inwoners op de hoogte houdt via verschillende online én offline kanalen. We versterken onze schriftelijke communicatie zodat elke inwoner tijdig geïnformeerd wordt over belangrijke beslissingen, evenementen en initiatieven.

Heldere communicatie versterkt niet alleen het vertrouwen, maar ook de betrokkenheid van onze inwoners bij het beleid.



We versterken **participatie** en samenwerking

Een veilige en efficiënte stad bouw je niet alleen. Daarom blijven we inzetten op participatie en inspraakmomenten: vóór, tijdens en na grote projecten. We organiseren zowel fysieke bijeenkomsten als digitale bevestigingen, zodat elke stem gehoord kan worden. Participatie maakt beleid sterker, realistischer en beter gedragen.



Nog sterker worden we door **22 acties** binnen deze doelstelling.
Bekijk de volledige lijst via www.oudenaarde.be/meerjarenplan

Een warme stad *waarin niemand achtergelaten wordt*

Oudenaarde is een stad waar iedereen zich thuis voelt. We zorgen voor elkaar, bieden gelijke kansen en bouwen samen aan een zorgzame en verbonden stad waarin niemand wordt achtergelaten.

We kiezen voor **inclusie** en **toegankelijkheid**

Een warme stad is een stad die niemand uitsluit. Met een aanspreekpunt inclusie en toegankelijkheid helpen we verenigingen, handelaars en organisaties om hun werking toegankelijker te maken.

We willen dat elke inwoner ongeacht leeftijd, achtergrond of beperking volwaardig kan deelnemen aan het maatschappelijk leven.



Tegen 2030 kent iedereen zijn buur

Een warme stad leeft in haar buurten. Met het actieplan “Tegen 2030 kent iedereen zijn buur” stimuleren we ontmoeting, solidariteit en samenwerking. We zetten in op meer zitbanken, gevelgroen, leefstraten en buurtinitiatieven die ontmoeting vanzelfsprekend maken.

We ondersteunen vrijwilligers en buurtgroepen die zich inzetten voor hun omgeving, om zo samen te bouwen aan meer verbonden buurten in Oudenaarde.

We pakken **armoede** krachtig aan

Armoede vraagt een volgehouden, proactieve en mensgerichte aanpak. We kiezen voor integraal, aanklampend en outreachend werken:

- Integraal, door alle levensdomeinen te verbinden: van inkomen en wonen tot welzijn en gezondheid.
- Aanklampend, door dicht bij de mensen te blijven en niet los te laten.
- Outreachend, door actief de wijken in te trekken en hulp te bieden aan wie ze zelf moeilijk vindt.

Met die aanpak versterken we het welzijn van kwetsbare inwoners en bouwen we aan duurzame kansen.

We zetten in op gezondheid en mentaal welzijn

Gezondheid is meer dan de afwezigheid van ziekte: het is een manier van leven. Daarom investeren we in projecten rond preventieve gezondheidszorg, met bijzondere aandacht voor mentaal welzijn. Binnen de stad wordt een werkgroep Gezondheid opgericht die acties coördineert en uitvoert, telkens rond één jaarlijks gekozen gezondheidsthema.

Samen met partners, scholen en verenigingen zetten we in op sensibilisering en preventie, zodat inwoners zich goed voelen in lichaam en geest.

We zetten in op jeugd en betrokkenheid

We geven onze jongeren een stem in het beleid en laten geen enkel kind achter. We bouwen het jeugdopbouwwerk verder uit en werven een tweede jeugdopbouwwerker aan. Via naschoolse activiteiten voor anderstalige nieuwkomers, jeugdwerk op straat en samenwerking met scholen versterken we kansen, taal en samenleven. We behalen het label 'kind- en jongerenvriendelijke gemeente'. Zo een label verdien je als alle stadsdiensten samen werken om de stem van kinderen en jongeren te laten tellen in het beleid.



Het is een welgemeend engagement van een stadsbestuur naar alle kinderen en jongeren die op hun grondgebied leven of vertoeven. Daar willen wij voor gaan. Oudenaarde wil een stad zijn die naar jongeren luistert én met hen in dialoog blijft.



Nog warmer worden we door **28 acties** binnen deze doelstelling. Bekijk de volledige lijst via www.oudenaarde.be/meerjarenplan



Een stad waar het goed is om *te leven, te ondernemen en te wonen*

Oudenaarde is een aangename stad om te wonen, te leven en te ondernemen. We bouwen aan levendige buurten, ondersteunen ondernemers en zorgen voor een stad waar natuur en mensen elkaar versterken.

We bouwen aan **ruimte** en **leefkwaliteit**

Oudenaarde wil een stad zijn waar wonen, werken en ontspannen in balans zijn. Met een nieuw beleidsplan Ruimte sturen we de ruimtelijke ontwikkeling van onze stad op een duurzame en strategische manier. We maken ruimte voor water, groen en klimaatadaptatie, en zorgen tegelijk voor voldoende en kwaliteitsvolle woongelegenheden. We actualiseren het hemelwater- en droogteplan.



De heropstart van het stadsontwikkelingsproject Stationsomgeving geeft een nieuwe impuls aan dit stadsdeel, met oog voor leefbaarheid, mobiliteit en samenhang. Daarnaast investeren we in ruimte voor ontmoeting. Met de bouw van een nieuw ontmoetingscentrum in Ename versterken we het lokale gemeenschapsleven en creëren we een plek waar bewoners samenkomen voor activiteiten, overleg of ontspanning. Het ontmoetingscentrum wordt een moderne, multifunctionele ruimte, toegankelijk voor iedereen, en vormt een belangrijke schakel in de sociale en culturele dynamiek van onze stad.

We **vergroenen** en **ontharden**

Een stad waar het goed wonen is, is een stad met ademruimte. Met een nieuw groenplan trekken we resoluut de kaart van onderhoudsvriendelijk en natuurlijk groenbeheer. We versterken de biodiversiteit, planten meer bomen en evalueren initiatieven zoals Maai Mei Niet om ze verder te verbeteren.

Ook de heraanleg van de stedelijke begraafplaats Meulewal past in dat verhaal: we vormen de site om tot een parkbegrafplaats, met waterdoorlatende paden, groene rustzones en natuurlijke speelelementen.



We versterken Oudenaarde als **dé economische hub** van de Vlaamse Ardennen

Oudenaarde wil ondernemerschap stimuleren en samenwerking versterken. Met de oprichting van een ondernemersraad creëren we een platform voor overleg en innovatie. Die raad denkt mee na over de toekomst van onze lokale economie, over duurzaam ondernemen, over nieuwe initiatieven zoals een ondernemersbeurs en een Ondernemersaward, en over de positionering van Oudenaarde als economische hub van de Vlaamse Ardennen.

We ondersteunen bestaande ondernemers én moedigen nieuwe initiatieven aan die onze stad versterken.



We investeren in duurzame **mobiliteit** en veilige **fietsverbindingen**

Oudenaarde maakt een nieuw mobiliteitsplan op dat inzet op veilige, duurzame en toegankelijke verplaatsingen, met bijzondere aandacht voor de zwakke weggebruiker. Dit plan vormt het kader om de komende jaren verder te bouwen aan een stad waar voetgangers, fietsers, openbaar vervoer en autoverkeer op een veilige, vlotte en leefbare manier samenkomen.



Door onder andere het wegwerken van de missing links op de fietssnelweg F45 en gerichte investeringen in veilige fietsverbindingen versterken we de mobiliteit in het centrum én in de deelgemeenten. We verbeteren de doorstroming, verhogen de verkeersveiligheid en creëren nieuwe kansen voor duurzame verplaatsingen. Met deze projecten maken we de fiets tot een volwaardig en aantrekkelijk alternatief voor korte en middellange afstanden, en verbinden we buurten, scholen en bedrijven op een slimme en veilige manier.

We beschermen en promoten onze **landbouw**

Landbouw blijft een essentieel onderdeel van het Oudenaardse landschap. We beschermen de landbouwgronden die deel uitmaken van het stedelijk patrimonium en verkopen ze niet, zodat we ruimte behouden voor lokale voedselproductie en duurzaam beheer. We richten een landbouwraad op. Met een promotiecampagne en landbouwkaart zetten we onze Oudenaardse landbouwers in de kijker, versterken we het respect voor hun werk en maken we de link tussen landbouw, toerisme en duurzaamheid.

We zorgen voor een **nette en zorgzame leefomgeving**

We voeren een integraal beleid tegen zwerfvuil en sluikestorten, met inzet op preventie, sensibilisering én sanctionering.

Samen met IVLA verbeteren we de verwerking van camerabeelden en identificatieprocedures, en we zetten nieuwe sluikestortcamera's in op probleemlocaties. Daarnaast activeren we buurtverenigingen en scholen om zelf ruimacties op te zetten, want een propere stad is een gedeelde verantwoordelijkheid.



Nog leefbaarder worden we door 71 acties binnen deze doelstelling.
Bekijk de volledige lijst via www.oudenaarde.be/meerjarenplan



Lokale actie *mondiale impact*

De Verenigde Naties formuleerden 17 duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) als wereldwijd kompas voor een rechtvaardige, veerkrachtige en duurzame samenleving tegen 2030. Ze gaan over thema's die iedereen raken: van armoedebestrijding, gezondheid en onderwijs tot klimaat, energie, gendergelijkheid en sterke lokale gemeenschappen.

Ook voor lokale besturen vormen de SDG's een belangrijke richting. Steden en gemeenten staan het dichtst bij de burger en hebben daardoor een sleutelrol in het realiseren van deze mondiale doelstellingen op lokaal niveau. Door bewuste keuzes te maken in beleid, investeringen en samenwerking, kan een stad als Oudenaarde rechtstreeks bijdragen aan een duurzame toekomst voor haar inwoners én voor de volgende generaties.

In dit meerjarenplan zijn de SDG's structureel verankerd. Elke SDG werd gekoppeld aan één of meerdere acties. Zo zorgen we ervoor dat onze lokale keuzes niet losstaan van de globale uitdagingen, maar er actief deel van uitmaken. Of het nu gaat om sociale verbondenheid, klimaatactie, duurzame mobiliteit of goed bestuur: elke stap die we zetten, draagt bij aan de bredere ambitie van de Agenda 2030.

- SDG 1 – Geen armoede – 12 acties
- SDG 2 – Geen honger – 6 acties
- SDG 3 – Goede gezondheid en welzijn – 24 acties
- SDG 4 – Kwaliteitsonderwijs – 10 acties
- SDG 5 – Gendergelijkheid – 3 acties
- SDG 6 – Schoon water en sanitaire voorzieningen – 9 acties
- SDG 7 – Betaalbare en duurzame energie – 3 acties
- SDG 8 – Waardig werk en economische groei – 13 acties
- SDG 9 – Industrie, innovatie en infrastructuur – 27 acties
- SDG 10 – Ongelijkheid verminderen – 17 acties
- SDG 11 – Duurzame steden en gemeenschappen – 32 acties
- SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie – 7 acties
- SDG 13 – Klimaatactie – 8 acties
- SDG 14 – Leven in het water – 1 acties
- SDG 15 – Leven op het land – 7 acties
- SDG 16 – Vrede, justitie en sterke publieke diensten – 13 acties
- SDG 17 – Partnerschappen om doelstellingen te bereiken – 7 acties





Kerncijfers *bij de beleidsverklaring*

De volgende financiële kerncijfers bieden een beknopt overzicht van de belangrijkste parameters van het meerjarenplan. Ze vormen de financiële ruggengraat van het beleid en geven inzicht in hoe ambitie en haalbaarheid hand in hand gaan.

Autofinancieringsmarge

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€ 722.762	€ 795.168	€ 551.761	€ 132.807	€ 1.132.291	€ 1.278.751

Beschikbaar budgettair resultaat

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€ 244.765	€ 765.904	€ 961.208	€ 210.096	€ 259.659	€ 375.052

Financiële schuld op 31 december van het boekjaar

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€ 45.775.331	€ 57.891.679	€ 70.004.894	€ 69.550.267	€ 68.695.461	€ 64.739.626

Investeringsuitgaven

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Materiële vaste activa</i>	€ 22.562.190	€ 17.179.681	€ 14.768.541	€ 10.817.793	€ 9.895.370	€ 6.804.114
<i>Immateriële vaste activa</i>	€ 2.280.000	€ 1.042.300	€ 1.197.200	€ 593.000	€ 657.500	€ 395.500
<i>Toegestane investerings-subsidies</i>	€ 2.473.740	€ 4.586.646	€ 4.559.335	€ 1.847.446	€ 796.258	€ 786.857
Totaal	€ 27.315.930	€ 22.808.627	€ 20.525.076	€ 13.258.239	€ 11.349.128	€ 7.986.471

Subsidies politiezone Vlaamse Ardennen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Toegestane werkings-subsidies</i>	€ 4.907.499,16	€ 5.012.413,57	€ 5.111.234,08	€ 5.221.850,02	€ 5.325.604,53	€ 5.440.040,05
<i>Toegestane investerings-subsidies</i>	€ 644.527,44	€ 3.212.414,52	€ 3.848.033,30	€ 1.278.787,02	€ 236.523,53	€ 237.154,31

Subsidies hulpverleningszone Vlaamse Ardennen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Toegestane werkings-subsidies</i>	€ 1.284.691,00	€ 1.583.190,00	€ 1.705.794,00	€ 1.831.891,00	€ 1.881.457,00	€ 1.920.425,00
<i>Toegestane investerings-subsidies</i>	€ 695.410,00	€ 440.429,00	€ 577.499,67	€ 434.856,50	€ 425.932,00	€ 415.901,00

Personeelsuitgaven

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€ 39.928.198	€ 41.408.525	€ 42.082.869	€ 42.715.163	€ 43.965.087	€ 44.983.608

Ontvangsten uit de aanvullende belasting op de personenbelasting

aanslagvoet 2026-2031 : 7%

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€ 13.915.763	€ 14.262.071	€ 14.684.237	€ 15.131.159	€ 16.100.000	€ 16.600.000

Ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing

aanslagvoet 2026-2031 : 756 opcentiemen

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€ 11.869.020	€ 12.378.428	€ 12.815.995	€ 13.194.068	€ 13.571.052	€ 13.958.179

Ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<i>Algemene werkings-subsidies</i>	€ 17.258.041,00	€ 17.404.962,00	€ 18.091.556,00	€ 18.731.721,00	€ 19.402.264,00	€ 20.080.957,00
<i>Specifieke werkings-subsidies</i>	€ 12.651.798,00	€ 13.598.870,00	€ 13.617.562,00	€ 13.617.626,00	€ 13.773.886,00	€ 13.916.135,00

Inwonersaantal op 1 januari 2025

32.930 (bron : statbel.fgov.be)

SN: Strategische Nota



2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 267426

Stad (0308.252.043)
Tussenmuren 17, 9700 Oudenaarde
Algemeen directeur: Baele Bart

OCMW (0212.207.789)
Meerspoort 30, 9700 Oudenaarde
Financieel directeur: Van Cauwenberghe Saskia

Overzicht beleidsdoelstellingen

OBD-1: Overig beleid - Vrije tijd

OBD-2A: Overig beleid - Interne dienstverlening

OBD-2B: Overig beleid - Organisatie

OBD-2C: Overig beleid - Financiële dienst

OBD-3A: Overig beleid - Mens

OBD-3B: Overig beleid - Woonzorg

OBD-4: Overig beleid - Ruimte

PBD-1: Bruisende stad voor inwoners en bezoekers *

Kwalitatieve omschrijving: Stad Oudenaarde wordt een bruisende stad voor haar inwoners én voor haar bezoekers.

PBD-2: Veilige en efficiënte stad *

Kwalitatieve omschrijving: Stad Oudenaarde wordt een veilige en efficiënte stad die aandacht heeft voor communicatie en participatie.

PBD-3: Warme stad voor iedereen *

Kwalitatieve omschrijving: Stad Oudenaarde wordt een warme stad waarin niemand wordt achtergelaten.

PBD-4: Wonen, leven en ondernemen in de stad *

Kwalitatieve omschrijving: Stad Oudenaarde wordt een plek waar het goed is om te wonen, te leven en te ondernemen.

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: PBD-1: Bruisende stad voor inwoners en bezoekers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-1-1: Vrije tijd

Vrije tijd: binnen de afdeling Vrije tijd werken we dienst- en afdelingsoverschrijdend

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	60.000	50.100	370.100	370.100	380.100	380.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-1-1: We bieden ondersteuning aan erkende verenigingen en feestcomités om de sociale cohesie te stimuleren

De bestaande financiering en materiële ondersteuning worden herbekeken, met speciale aandacht voor duurzaamheid, tienerwerking, inclusie, deelgemeenten, toegankelijkheid, veiligheid en samenwerking. Dit betekent dat we niet alleen de financiële middelen en materiële hulp optimaliseren, maar ook betrokkenheid van tieners vergroten, inclusiviteit bevorderen, de deelgemeenten ondersteunen, de toegankelijkheid verbeteren, de veiligheid waarborgen en samenwerking stimuleren. Door deze ondersteuning willen we ervoor zorgen dat lokale initiatieven en verenigingen de middelen en mogelijkheden hebben om hun activiteiten succesvol te organiseren met als doel een hechte en betrokken gemeenschap te creëren.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	310.000	310.000	320.000	320.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-1-2: We ontwikkelen een organisatiebreed vrijwilligersbeleid en zetten een vrijwilligersloket op

We willen een gedragen vrijwilligersbeleid dat de betrokkenheid en participatie van vrijwilligers verhoogt. Het beleid omvat duidelijke richtlijnen over de manier waarop we onze vrijwilligers willen ondersteunen.

Daarnaast zetten we een centraal vrijwilligersloket op. Dit online loket zal dienen als een centrale plek voor alle vrijwilligerszaken, waaronder het aanbod, de begeleiding en de ondersteuning. Dit zowel voor het aanbod van de eigen diensten, maar ook dat van de vele verenigingen in de stad (bv. sportclubs, verenigingen, seingever, mantelzorgers ...).

We hebben ook extra aandacht voor waardering en bedanking. Elk jaar wordt er, tijdens de week van de vrijwilliger, een bedankingsinitiatief georganiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-1-3: We voeren een vrijetijdscheque in voor activiteiten die bijdragen aan de vrijetijdsdoelstellingen

De stad introduceert een vrijetijdscheque om organisatoren van evenementen te ondersteunen die bijdragen aan de vrijetijdsdoelstellingen van de stad. Deze cheque is een uitbreiding op de reeds bestaande feest- en muziekcheque en zal deze vervangen door een ééngemaakt reglement.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-1-4: We lanceren een digitaal loket voor info, inschrijvingen, erkenning en subsidies rond vrije tijd

We creëren als onderdeel van de digitale communicatiekanalen van de stad een online platform dat als centrale hub fungeert voor alle vrijetijdsgelateerde informatie en diensten in Oudenaarde

Dit digitale loket maakt het voor inwoners gemakkelijk om:

-Informatie te vinden over verschillende vrijetijdsactiviteiten, zoals evenementen, sportactiviteiten, culturele evenementen en recreatieve mogelijkheden.

-Zich in te schrijven voor deze activiteiten en evenementen, waardoor het proces eenvoudiger en toegankelijker wordt.

-Subsidies aan te vragen voor het organiseren van vrijetijdsactiviteiten, wat lokale initiatieven en evenementen ondersteunt.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2028

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	10.100	10.100	10.100	10.100	10.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-1-5: We ondersteunen maximaal de cluster Vrije tijd in de Vlaamse Ardennen

Het traject om tot een eengemaakte intergemeentelijke samenwerking rond Vrije tijd in de Vlaamse Ardennen te komen, wordt maximaal ondersteund.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-1-2: Bibliotheek

Bibliotheek: de bibliotheek van Oudenaarde wil een toonaangevend kennis- en cultuurcentrum zijn dat toegankelijk is voor alle inwoners en bezoekers van de stad. De bibliotheek streeft ernaar om een dynamische en inclusieve ruimte te bieden waar leren, ontdekken en ontmoeten centraal staan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-2-1: We optimaliseren de openingsuren van de bibliotheek

We nemen maatregelen om ervoor te zorgen dat de openingsuren van de bibliotheek worden uitgebreid. Het systeem met toegang via eID wordt ingevoerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	35.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-1-3: Cultuur en erfgoed

Cultuur en erfgoed: we bouwen Oudenaarde verder uit tot dé toonaangevende regionale cultuurstad met een ruim en toegankelijk aanbod voor beeldende kunst en erfgoed.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	113.000	245.800	1.723.600	858.000	823.500	823.000
Ontvangsten	0	0	253.750	465.000	465.000	465.000

Prioritaire actie: A-1-3-1: We ontwikkelen een exploitatieplan voor de Woekersite en voeren dit uit

We streven ernaar om de Woekersite optimaal te exploiteren door een gedetailleerd exploitatieplan te ontwikkelen en uit te voeren. Voor het uitbaten van het cultuurcafé bij de Woekersite onderzoeken we verschillende mogelijkheden, zoals het verlenen van een concessie.

Ons exploitatieplan omvat ook een uitgebreide communicatie- en brandingstrategie om de Woekersite te promoten en een personeelsplan om ervoor te zorgen dat we over de juiste middelen en mensen beschikken om onze doelen te bereiken.

We ondersteunen ook livestream-initiatieven die gericht zijn op het aanbieden van optredens en voorstellingen aan oudere mensen in woonzorgcentra, mensen die immobiel zijn of die in een ziekenhuis liggen. Dit zorgt ervoor dat iedereen kan genieten van culturele evenementen, ongeacht hun fysieke beperkingen.

Daarnaast stellen we ons, na de oplevering van de Woekersite, kandidaat als organisator van het Landjuweelfestival, wat een belangrijke culturele bijdrage zal leveren aan de stad.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	57.800	1.265.600	240.000	240.500	240.000
Ontvangsten	0	0	3.750	15.000	15.000	15.000

Prioritaire actie: A-1-3-2: We ontwikkelen een beleid voor onroerend erfgoed en stellen een beheersplan op

We streven naar een goed en efficiënt beleid voor onroerend erfgoed door een nauwe samenwerking tussen verschillende diensten die zich bezighouden met erfgoed te faciliteren (zoals o.m. dienst gebouwen, dienst omgeving, het archief, het MOU, cultuur en toerisme). Door deze samenwerking kunnen we de noden in kaart brengen en prioriteiten opstellen. Er wordt een beheersplan onroerend erfgoed opgesteld, dat zowel privaat als publiek zal zijn en zal fungeren als een ruimtelijk instrument om het erfgoed effectief te beheren en te behouden. Daarnaast wordt de inventaris onroerend erfgoed geactualiseerd.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-3-3: We streven naar een ruim, divers en toegankelijk cultureel aanbod, ook in de deelgemeenten

We zorgen dat het culturele aanbod in Oudenaarde breed, gevarieerd en voor iedereen toegankelijk is. Dit betekent dat we verschillende soorten culturele activiteiten en evenementen willen aanbieden die aantrekkelijk zijn voor een breed publiek, ongeacht leeftijd, achtergrond of interesses. Bovendien willen we ervoor zorgen dat deze activiteiten niet alleen in het stadscentrum plaatsvinden, maar ook in de deelgemeenten, zodat alle inwoners van Oudenaarde de kans krijgen om deel te nemen aan en te genieten van culturele evenementen. Dit draagt bij aan de culturele verrijking van de hele gemeenschap en bevordert de sociale cohesie.

Hierbij houden we rekening met de uitbouw van de Woekersite.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	25.000	375.000	500.000	500.000	500.000
Ontvangsten	0	0	250.000	450.000	450.000	450.000

Prioritaire actie: A-1-3-4: We ontwikkelen een actieplan 'Beeldende kunsten' en voeren dit gefaseerd uit

We streven ernaar om de beeldende kunsten in Oudenaarde te bevorderen door een gedetailleerd actieplan te ontwikkelen en dit gefaseerd uit te voeren. Dit actieplan zal verschillende initiatieven omvatten die zowel professionele als amateurkunstenaars ondersteunen en stimuleren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2030

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	55.000	80.000	0	35.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-3-5: We organiseren de Kunstendag voor Kinderen in Oudenaarde

De Kunstendag voor Kinderen biedt kinderen de kans om deel te nemen aan diverse kunstgerelateerde workshops, tentoonstellingen en optredens. Het doel is om kinderen op een leuke en interactieve manier kennis te laten maken met verschillende vormen van kunst en creativiteit, en hen te inspireren om hun eigen artistieke talenten te ontdekken en ontwikkelen. Door deze Kunstendag te organiseren, willen we kunst toegankelijk maken voor de jongere generatie en hun interesse in cultuur en creativiteit stimuleren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-1-4: Jeugd

Jeugd: alle jongeren, zowel de georganiseerde jeugd (jongeren die lid zijn van jeugdverenigingen), als de niet-georganiseerde jeugd (jongeren die geen lid zijn van jeugdverenigingen) moeten hun stem kunnen laten horen in Oudenaarde. We blazen echte jongerenparticipatie nieuw leven in. We zetten in het bijzonder in op een inclusief jeugdbeleid en hebben extra aandacht voor jongeren die kwetsbaar zijn om ze met sterk jeugdwerk meer kansen te geven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	119.938	158.678	147.128	147.519	146.924	150.343
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-4-1: We bouwen het jeugdopbouwwerk verder uit

We zetten ons in om het jeugdopbouwwerk verder uit te bouwen door een tweede jeugdopbouwwerker aan te stellen. Dit stelt ons in staat om nog beter in te spelen op de behoeften van jongeren, vooral die uit moeilijk bereikbare doelgroepen.

Er wordt een specifiek naschools aanbod opgezet voor anderstalige nieuwkomers in het middelbaar onderwijs, met de nadruk op het verbeteren van taalvaardigheid, bevorderen van integratie en stimuleren van sociale participatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	101.010	137.750	139.128	140.519	141.924	143.343
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-4-2: We streven naar het label Kindvriendelijke gemeente en de oprichting van een kindergemeenteraad

We zetten ons in om het label van Kind- en jongerevriendelijke gemeente te behalen. Dit proces verloopt in drie fasen:

1. Analyseren van het kindvriendelijkheidsbeleid: in deze fase zullen we ons huidige beleid evalueren om te bepalen in hoeverre het voldoet aan de criteria voor kind- en jongerevriendelijkheid.

2. Onderzoek bij kinderen en jongeren: we zullen een uitgebreid onderzoek uitvoeren onder kinderen en jongeren om hun behoeften en wensen in kaart te brengen. Dit onderzoek zal ons helpen om een beter inzicht te krijgen in wat zij belangrijk vinden in hun leefomgeving.

3. Uitbouwen van een strategie: op basis van de resultaten van de analyse en het onderzoek zullen we een strategie ontwikkelen om onze gemeente kind- en jongerevriendelijker te maken. Deze strategie zal concrete acties en maatregelen bevatten om de leefomgeving van kinderen en jongeren te verbeteren

Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheid om een kindergemeenteraad op te richten. Dit orgaan zal kinderen een platform bieden om hun stem te laten horen en actief deel te nemen aan het gemeentebestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	18.928	18.928	6.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-4-3: We lanceren een jongerenbudget waarmee jongeren hun ideeën echt kunnen waarmaken

We richten een jongerenbudget op om jongeren de mogelijkheid te geven om projecten te ontwikkelen die belangrijk zijn in hun leefwereld. Dit gebeurt in samenwerking met de middelbare scholen uit Oudenaarde.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-4-4: We zetten in op nieuwe digitale mogelijkheden om jongeren te bereiken

We maken gebruik van moderne technologieën en digitale platformen om jongeren beter te bereiken. Hiervoor wordt ingezet op het opleiden en informeren van medewerkers en betrokkenen over de nieuwste digitale en innovatieve mogelijkheden. Daarnaast wordt onderzocht hoe lokale influencers kunnen worden ingezet om jongeren te bereiken en te betrekken.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	2.000	0	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-4-5: We streven naar een bijzonder en toegankelijk vrijetijdsaanbod voor jeugd en adolescenten

We willen activiteiten en evenementen aanbieden die aantrekkelijk, interessant en relevant zijn voor jongeren en adolescenten. Daarnaast willen we ervoor zorgen dat deze activiteiten voor iedereen toegankelijk zijn, ongeacht hun achtergrond. Het doel is om een breed scala aan vrijetijds mogelijkheden te bieden die de jeugd en adolescenten in Oudenaarde aanspreken en hen de kans geven om actief deel te nemen aan het sociale en culturele leven van de stad.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-1-4-6: We werken het Fuifcharter uit om ondersteuning te bieden bij fuiven maar ook overlast te vermijden

We ontwikkelen een kader dat zowel de organisatoren van fuiven ondersteunt als de overlast voor de buurt minimaliseert. Dit wordt bereikt door duidelijke afspraken en communicatie tussen alle betrokken partijen. Extra financiële ondersteuning kan aan de hand van subsidiereglementen (bv. gezondfuifbeleid).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-1-4-7: We optimaliseren de werking van het jeugdcentrum

We breiden de werking van het jeugdcentrum uit om beter in te spelen op de behoeften van jongeren. Dit omvat bredere openingstijden en een grotere participatie van jongerenorganisaties. We investeren in zinvolle tijdsbesteding voor jongeren, zoals muziekproductie, sport en recreatie, en daguitstappen of groepsreizen.

We zetten ons in om de subsidie voor geprofessionaliseerde jeugdhuizen te behalen. Deze subsidie zal ons helpen om de kwaliteit en professionaliteit van ons jeugdcentrum verder te verbeteren en uit te breiden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-1-5: MOU

MOU: het museum van Oudenaarde en de Vlaamse Ardennen neemt haar rol als bovenlokaal museum op.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	290.000	100.000	200.000	100.000	100.000
Ontvangsten	252.150	254.210	256.311	258.454	260.641	262.870

Prioritaire actie: A-1-5-1: We voeren het museumbeleidsplan van het MOU uit

We voeren het museumbeleidsplan gefaseerd uit, afgestemd op wat het gebouw aankan. Daarnaast ontwikkelen we een tentoonstellingsprogramma dat zowel ambitieus als realistisch is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	290.000	100.000	200.000	100.000	100.000
Ontvangsten	252.150	254.210	256.311	258.454	260.641	262.870

Prioritair actieplan: AP-1-6: Sport

Sport: sport en beweging vormen het kloppend hart van een gezonde en gelukkige samenleving. Sport heeft een sterke sociale, verbindende en emancipatorische functie. Zowel de sporter die lid is van een sportclub als de ongebonden sporter vindt zijn plek in onze stad.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.095.000	18.000	0	140.000	43.000	93.000
Ontvangsten	40.000	0	0	27.000	0	0

Prioritaire actie: A-1-6-1: We benutten maximaal de sportinfrastructuur en trachten de sportsite 't Sportkot te verwerven

We zorgen ervoor dat de bestaande sportinfrastructuur in Oudenaarde optimaal wordt gebruikt. Hiervoor gaan we in overleg met scholen en sportclubs en stellen, indien nodig, samenwerkingsovereenkomsten op.

Er wordt getracht de sportsite 't Sportkot' aan te kopen om de continuïteit van de werking van de Oudenaardse indoor sportclubs te verzekeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-6-2: We zoeken naar een geschikte locatie voor zwemmen in openlucht in de stad

We gaan op zoek naar een plek binnen de stad Oudenaarde waar mensen in de openlucht kunnen zwemmen. Het doel is om een veilige en toegankelijke zwemgelegenheid te creëren waar inwoners en bezoekers kunnen genieten van zwemmen en recreëren in de buitenlucht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	18.000	0	90.000	43.000	43.000
Ontvangsten	5.000	0	0	27.000	0	0

Prioritaire actie: A-1-6-3: We investeren in ongebonden sport- en recreatieplekken zodat iedereen vrij kan sporten en bewegen

We zetten ons in om meer ongebonden sport- en recreatieplekken te creëren, zoals multifunctionele sportplekken, buitensportfaciliteiten en speelpleinen. Dit doen we door een inventaris op te stellen van de bestaande openbare speelpleinen en recreatieplekken en een plan van aanpak te ontwikkelen voor het herstel en de vernieuwing ervan. Daarnaast gaan we in dialoog met scholen om hun sportinfrastructuur open te stellen voor de buurt, zodat deze faciliteiten optimaal benut kunnen worden.

Inclusiviteit is een belangrijke norm in ons beleid, waarbij we speciale aandacht besteden aan meisjes als doelgroep. We willen ervoor zorgen dat iedereen, ongeacht geslacht, leeftijd of achtergrond, de mogelijkheid heeft om vrij te sporten en te bewegen in een veilige en toegankelijke omgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	75.000	0	0	50.000	0	50.000
Ontvangsten	35.000	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-1-7: Toerisme en evenementen

Toerisme en evenementen: we spelen onze toeristische troeven als stad verder uit. Toerisme is een wezenlijk onderdeel van de lokale economie van onze stad. Toerisme draagt bij tot een positief imago van Oudenaarde en leidt tot belangrijke meerinkomsten voor onze lokale middenstand en handelaars.

We geloven in de kracht van grote en kleinschalige evenementen en feesten om mensen samen te brengen, voor verbinding te zorgen en samenleven te bevorderen. We zetten als stad dan ook verder in op de ondersteuning hiervan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.119.543	1.082.273	1.083.146	1.089.127	1.090.221	1.096.430
Ontvangsten	157.800	65.086	40.888	41.705	67.540	43.391

Prioritaire actie: A-1-7-1: We behouden de aankomst van de Ronde Van Vlaanderen en linken er doorheen het jaar activiteiten aan

We behouden de aankomst van de Ronde Van Vlaanderen in onze stad. Dit iconische wielerevenement trekt jaarlijks veel bezoekers en wielervrienden naar de stad. Door deze aankomst te behouden, willen we de aantrekkingskracht van Oudenaarde als wielersstad versterken en benutten als basis voor het organiseren van verschillende activiteiten en evenementen gedurende het hele jaar.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	450.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-7-2: We zorgen het hele jaar door voor een bruisende beleving op de Markt

We zorgen voor voldoende beleving op de Markt, het hele jaar door. Dit wordt gerealiseerd in samenwerking met Oudenaarde Winkelstad VZW, waarbij we voldoende aandacht besteden aan lokale artiesten en muzikanten. Door het organiseren van diverse evenementen en activiteiten willen we de Markt tot een levendige en aantrekkelijke plek maken voor zowel inwoners als bezoekers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	271.043	332.273	338.146	344.127	350.221	356.430
Ontvangsten	19.300	19.686	20.080	20.481	20.891	21.309

Prioritaire actie: A-1-7-3: We organiseren de Adriaen Brouwer Bierfeesten en tal van andere bruisende evenementen

We werken aan een vernieuwd concept voor de Adriaen Brouwer Bierfeesten, dat past binnen de overkoepelende visie voor de programmatie op de Markt, waarbij een authentieke en diverse beleving centraal staat. Daarnaast ondersteunen we grote en kleinschalige evenementen in het centrum en deelgemeenten ter ondersteuning van onze lokale economie en om de beleving van inwoners en toeristen maximaal te verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	25.000	0	0	25.000	0

Prioritaire actie: A-1-7-4: We ondersteunen de initiatieven rond het Landschapspark Vlaamse Ardennen

We dragen actief bij aan de verschillende projecten en samenwerkingsverbanden die gericht zijn op het behoud en de ontwikkeling van het Landschapspark Vlaamse Ardennen. Dit omvat onder andere het ondersteunen van initiatieven die gericht zijn op natuurbeschoud, recreatie, cultuur en erfgoed binnen de regio.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	183.500	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	118.500	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-7-5: We zetten in op ecotoerisme, met speciale aandacht voor fietsers, wandelaars en lokale ondernemers

We zetten in op ecotoerisme, met speciale aandacht voor fietsers en wandelaars. Dit wordt gerealiseerd door samen te werken met lokale ondernemers en het integreren van ecotoeristische initiatieven in het bestaande toeristische aanbod. De uitrol van het actieplan trage wegen wordt hierbij als toeristische en recreatieve troef vooropgezet. Het knooppuntennetwerk biedt fietsers en wandelaars de mogelijkheid om optimaal te genieten van de natuurlijke schoonheid van de streek.

Een belangrijk onderdeel van deze actie is het opnemen van de boerenmarkt in het toeristisch aanbod. Dit zorgt voor extra aandacht voor streekproducten en de korte keten, wat bijdraagt aan de lokale economie en duurzaamheid. Er wordt verder ingezet op samenwerking met de landbouw in functie van het optimaliseren van het toeristische aanbod en het professionaliseren van de paardenrijdag.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2029

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	10.000	5.000	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-7-6: We zetten in op verblijfstoerisme en blijven in overleg gaan om de Donksite verder te ontwikkelen

We ondersteunen de verdere ontwikkeling van verblijfstoerisme aan de Donksite, met aandacht voor recreatie, natuurbeleving en sportieve vakanties. In samenwerking met partners wordt gewerkt aan plannen die de regio extra toeristische uitstraling geven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-1-7-7: We onderzoeken de mogelijkheden om een strategische locatie te voorzien als staanplaats voor campers

In zijn nota over kampeertoerisme stelt Toerisme Vlaanderen dat er nood is aan voldoende kwalitatief goede camperplaatsen op toeristische locaties. De campermarkt is een toeristische groeimarkt die mogelijkheden biedt om meer bezoekers aan te trekken. We onderzoeken de mogelijkheden om met externe partners een strategische locatie hiervoor te voorzien (bv. de Donksite).

Van 01/01/2029 tot 31/12/2030

Prioritaire actie: A-1-7-8: We ontsluiten maximaal ons onroerend erfgoed als publieke trekpleister

We maken het historisch en cultureel erfgoed van Oudenaarde toegankelijk voor het publiek. Dit houdt in dat we verschillende erfgoedlocaties, zoals bijvoorbeeld de Walburgatoren, de salons van het Onze-Lieve-Vrouwhospitaal, de tuin van Huis de Lalaing, de rietgracht en de stadsversterkingen, openstellen en aantrekkelijk maken voor bezoekers. Door deze locaties te promoten, willen we ervoor zorgen dat zowel inwoners als toeristen kunnen genieten van en leren over het rijke erfgoed van de stad. Dit draagt bij aan de aantrekkelijkheid van Oudenaarde als bestemming en bevordert het behoud van ons cultureel erfgoed. De ontsluiting gebeurt zowel analoog als digitaal.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	20.000	20.400	20.808	21.224	21.649	22.082

Prioritair actieplan: AP-1-8: Zustersteden/Internationale Relaties

Zustersteden/Internationale Relaties: we werken verder aan de internationale uitstraling van onze stad op vlak van toerisme ondernemen, cultuur en sport.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-1-8-1: We blijven de werking van de VZW Zustersteden ondersteunen

We blijven de VZW Zustersteden ondersteunen door een subsidiereglement te ontwikkelen dat activiteiten stimuleert die door verenigingen en sport- en cultuurorganisaties in samenwerking met een zusterstad worden georganiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: PBD-2: Veilige en efficiënte stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-2-1: Archief

Archief: het archief van de stad wordt verder gedigitaliseerd en ontsloten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-1-1: We zetten een e-depot op om de digitale overheidsinformatie te beheren, te bewaren en te ontsluiten

We stappen in op een e-depot voor digitale archivering om zo de duurzame en veilige digitale archivering te garanderen en te beantwoorden aan de wettelijke verplichting. Prioritair worden de series met betrekking tot de besluitvorming gearchiveerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-2-2: Communicatie en participatie

Communicatie en participatie: bereikbaarheid, nabijheid, aanspreekbaar zijn... het zijn sleutelwoorden in ons beleid. We creëren draagvlak voor onze beleidsmaatregelen en we zetten in op participatie en betrokkenheid van burgers, bedrijven, onze adviesraden en verenigingen. We zetten in op transparante en duidelijke communicatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	136.551	146.209	141.589	139.473	132.361	132.752
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-1: We optimaliseren de schriftelijke communicatie

Ook offline willen we de communicatie naar de burger versterken. Hiermee willen we beter inspelen op de actualiteit en onze burgers ook offline tijdig informeren over bijvoorbeeld belangrijke evenementen, initiatieven waarop burgers kunnen intekenen, algemene info over de stadsdiensten en de relevante beleidsbeslissingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	58.000	68.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-2: We ondersteunen burgerprojecten en focussen op initiatieven die de sociale cohesie bevorderen

De consulent Participatie leidt alles in goede banen en vormt de link tussen de ideeën van de burgers en het meerjarenplan van de stad. De consulent gaat proactief op zoek naar burgerinitiatieven en stimuleert die. Samen met de burgers in kwestie, gaat die ook op zoek naar financiële middelen en subsidies om het project uit te voeren. Initiatieven zoals LEADER, Streekmotor of de Koning Boudewijn Stichting kunnen hierbij helpen. Er wordt ook bijzondere aandacht geschonken aan de deelgemeenten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.351	38.009	38.389	38.773	39.161	39.552
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-3: We zorgen voor participatie met inspraak- en infomomenten voor en tijdens en na grote projecten

We zorgen ervoor dat alle doelgroepen worden bereikt en gaan actief in gesprek met de burgers. Inspraak en participatie voorzien we zowel offline, via bijvoorbeeld fysieke bijeenkomsten, als online, via het online participatieplatform van de stad.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-4: We vernieuwen de website om tegemoet te komen aan de communicatienoden van de burgers en bezoekers

De vernieuwde website wordt gemakkelijker te gebruiken, is veiliger en is toegankelijk voor iedereen. Deze vernieuwing zorgt ervoor dat onze diensten beter aansluiten bij de wensen van de burgers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.200	12.200	7.200	7.200	7.200	7.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-5: We zorgen voor een goede communicatie van het meerjarenplan, ook in de deelgemeenten

We vinden het belangrijk dat het meerjarenplan ook gekend is bij de burger. We voorzien hiervoor een interne (naar de medewerkers) en een externe (naar de burgers) communicatiecampagne waarbij er in elke deelgemeente een communicatiemoment voorzien wordt. Hierbij worden de verschillende acties uit het meerjarenplan in heldere taal toegelicht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2026

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-6: We communiceren in een heldere taal, op maat van elke doelgroep

Burgers willen we op maat en in mensentaal informeren. Communicatie bij belangrijke levensmomenten stellen we persoonlijk op. We willen de beleidsinformatie dichtbij de mensen brengen.

Onze schriftelijke communicatie en briefwisseling worden tegen het licht gehouden en waar nodig bijgestuurd. We focussen hierbij in eerste instantie op de communicatie naar nieuwkomers, rond wegenwerken en evenementen en van de dienst burgerzaken en de sociale dienst.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2028

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	6.000	6.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-7: We lichten onze adviesraden door en kijken hoe we meer rekening kunnen houden met hun adviezen

De adviesraden worden op een objectieve manier geëvalueerd. Waar nodig worden ze versterkt of richten we nieuwe adviesraden op. We zorgen er ook voor dan hun advies kan meegenomen worden bij beleidsbeslissingen.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2028

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	4.000	4.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-8: We blijven de nieuwe inwoners uitnodigen voor een onthaalmoment

We organiseren minimaal 2 maal per jaar een onthaalmoment voor nieuwe inwoners. We ontvangen hen op een hartelijke manier en bieden hen alle nuttige informatie over onze stad en onze dienstverlening. Er wordt hen ook een onthaalpakket aangeboden.

Van 01/01/2029 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	7.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-2-9: We werken een strategie uit voor participatie en inspraak om de band met de burger te versterken

We geven concreet vorm aan hoe we in Oudenaarde aan participatie en inspraak doen. We leggen dit vast in een participatiereglement, zoals ook voorzien in het decreet lokaal bestuur.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2028

Prioritair actieplan: AP-2-3: ICT

ICT: we zijn een moderne overheidsinstelling die verder inzet op de digitalisering van de diensten en van onze dienstverlening, zonder de digitale kloof te vergroten. Nieuwe ontwikkeling worden op de voet gevolgd en waar relevant geïmplementeerd in de organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.200	36.600	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-3-1: We maken gebruik van moderne technologieën om zo efficiënt mogelijk te kunnen werken

We gebruiken veilige en duurzame AI-toepassingen in de organisatie, binnen het AI-kader van Vlaanderen. De medewerkers krijgen hierbij de kans om zich bij te scholen via specifiek vormingen.

We zetten verder in op het informatiemanagementsysteem om onze dienstverlening verder te digitaliseren.

Er wordt de nodige aandacht geschonken aan de digitale ongeletterdheid. Digitale dienstverlening mag niet leiden tot het volledig verdwijnen van het fysieke loket.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.200	36.600	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-2-4: Integrale veiligheid en preventie

Integrale veiligheid en preventie: Oudenaarde moet een veilige stad blijven voor al haar burgers. We staan voor grote veiligheidsuitdagingen. We maken een integraal veiligheidsplan op met bijzondere aandacht voor kwetsbare plekken waarbij we aandacht hebben voor de volledige veiligheidsketen, van preventie tot handhaving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.036.101	2.096.519	2.306.694	2.290.148	2.326.289	2.355.226
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-4-1: We zorgen voor een correcte geactualiseerde dotatie voor de brandweer

Een correcte dotatie, berekend op het nieuwe meerjarenplan van de brandweerzone, is essentieel om ervoor te zorgen dat de brandweer over de nodige middelen en financiering beschikt om haar taken effectief en efficiënt uit te voeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.980.101	2.023.619	2.283.294	2.266.748	2.307.389	2.336.326
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-4-2: We installeren een veiligheidshub in het hart van de stad

Met de veiligheidshub op een centrale plek in de stad, willen we de visibiliteit van onder andere de politiediensten, de gemeenschapdienst en het jeugdopbouwwerk verhogen.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	54.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-4-3: We maken een veiligheidsplan op en hebben hierbij bijzondere aandacht voor kwetsbare buurten

Bepaalde kwetsbare buurten, zoals bijvoorbeeld de stationsomgeving, het Liedtspark en de Donk maar ook de Markt en de site Meerspoort, verdienen bijkomend verhoogde aandacht en inzet van de veiligheidsdiensten. Dit kan door een doorgedreven aanwezigheid en controle door de politie en doelgerichte camerabewaking, maar steeds met het nodige respect voor de privacy.

Het plan wordt opgesteld in samenwerking met de politionele diensten en anders externe diensten (NMBS, CGG, jeugdobbouw...). Hierbij is er specifieke aandacht voor onder andere wijkwerking, knalpotauto's, (fiets)diefstalpreventie, verlichtingsplan ... Ook de mogelijkheden rond bestuurlijke handhaving en GAS 4/5 worden hierin onderzocht.

Dit lokaal veiligheidsplan wordt afgestemd op het nationale veiligheidsplan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2027

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	13.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-4-4: We voeren het veiligheidsplan uit met bijzondere aandacht voor kwetsbare buurten

Het lokale veiligheidsplan en bijhorend actieplan wordt gefaseerd uitgevoerd. Er worden camera's geplaatst op cruciale en strategische plaatsen in de stad. We herwaarderen de infrastructuur van de stationsbuurt om verloedering tegen te gaan en de veiligheid te verhogen. We gaan hiervoor terug met de NMBS aan tafel zitten.

Het veiligheidsoverleg met alle betrokken actoren wordt structureel georganiseerd en het aantal incidenten, meldingen en controles worden systematisch opgevolgd. Waar nodig en wenselijk wordt extra communicatie voorzien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	4.500	4.500	4.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-4-5: We zorgen voor de verdere ondersteuning van de buurtinformatienetwerken

De buurtinformatienetwerken in Oudenaarde zijn een belangrijke extra schakel in de veiligheidsketen. We zorgen voor een financiële en logistieke ondersteuning van hun werking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	500	450	450	450	450	450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-4-6: We zetten in op omstaanderstraining

We leren burgers, via bijvoorbeeld workshops, strategieën aan om als actieve omstaander te reageren als zij getuige zijn van ongepast gedrag. Er wordt hierbij nagegaan of een samenwerking met de buurtinformatienetwerken mogelijk is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	500	450	450	450	450	450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-4-7: We onderzoeken de mogelijkheid tot oprichting van een fietsbrigade in onze politiezone

We gaan in gesprek met de politiezone om de mogelijkheden te onderzoeken. Door het gebruik van fietsen kunnen agenten gemakkelijker patrouilleren in smalle straatjes, het park en andere moeilijk bereikbare locaties, waardoor ze een grotere zichtbaarheid en nabijheid hebben ten aanzien van de gemeenschap die ze dienen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-2-5: Organisatie

Organisatie: we gaan voor een efficiënte en effectieve overheid en optimaliseren waar nodig onze werking. We nemen ook onze rol op in de intergemeentelijke samenwerkingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-5-1: We maken maximaal gebruik van subsidies

De diensthoofden zijn goed opgeleid in het schrijven en zoeken van subsidies, waardoor de organisatie beter in staat is om financiële steun te verkrijgen voor haar projecten.

Binnen verschillende procesflows, zoals de projectfiche, CBS-beslissing, aankoopdossiers en aanvraagformulieren voor levering en diensten, zijn subsidiechecks ingebouwd. Dit zorgt ervoor dat er op diverse niveaus en momenten binnen de organisatie aandacht wordt besteed aan subsidiemogelijkheden, wat de kans op succes vergroot.

Daarnaast is het meerjarenplan doorgelicht door een subsidioloog, waarmee een deskundig oog heeft gekeken naar mogelijke verbeteringen en kansen voor subsidies.

Er is een organisatiebreed kader opgezet met handige tools voor subsidiewerving. Deze tools stellen projectverantwoordelijken in staat om efficiënt en effectief aan de slag te gaan met het aanvragen van subsidies, waardoor de organisatie haar doelen beter kan realiseren en projecten succesvol kan uitvoeren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-5-2: We nemen een voortrekkersrol op in de regiovorming in de Vlaamse Ardennen

Oudenaarde heeft, als stad met de meeste inwoners van de referentieregio Vlaamse Ardennen, nog steeds de intentie om nauw samen te werken met de lokale besturen in de regio en andere partners. Die samenwerkingen willen we verderzetten op een efficiënte manier en conform het regiodecreet. Het burgemeestersoverleg vormt de spil van de regiovorming en Oudenaarde ondersteunt hierbij actief.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-2-6: Personeel

Personeel: we profileren ons als aantrekkelijke werkgever door extra in te zetten op een eigentijds HR-beleid. Gezondheid, welzijn, work-life balance en diversiteit zijn hierbij belangrijke thema's. Zo versterken we de motivatie van de werknemers en profileren we ons extra voor moeilijk invulbare functies.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-6-1: We blijven inzetten op professionalisering en ontwikkeling van competenties van de medewerkers

We gaan voor een modern personeelsbeleid, houden rekening met de hedendaagse technologie en maatschappelijke ontwikkelingen. Ons vormingsbeleid, onze inzet op digitalisering en onze uitrol van feedbackgesprekken dragen hiertoe bij. Elke leidinggevende heeft een duidelijk takenpakket en verantwoordelijkheden waardoor ze zich sterk voelen in hun rol. We onderzoeken wat interne mobiliteit en jobrotatie kan betekenen in het inzetten van talenten. We hebben een datagedreven HR-dienst door het verzamelen en analyseren van HR-data om evidence-based beslissingen te kunnen nemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-2-6-2: We onderzoeken de werking van de diensten en de personeelsbezetting en sturen bij waar nodig

In het kader van organisatiebeheersing en binnen een strategische personeelsplanning, zorgen we voor inhoudelijke denkoefeningen met de diensten met een daaraan gekoppelde efficiënte personeelsbezetting. We spelen transparant in op de veranderende organisatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: PBD-3: Warme stad voor iedereen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-3-1: Mens

Mens: binnen de afdeling Mens werken we dienst- en afdelingsoverschrijdend.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	86.200	143.424	144.672	145.946	147.245	148.570
Ontvangsten	43.863	44.740	45.635	46.547	47.478	48.428

Prioritaire actie: A-3-1-1: We richten een performant regionaal welzijnsverband op

Dit initiatief vereist een regionaal akkoord om rond welzijn structureel samen te werken. Om dit te realiseren, zal er een welzijnsvereniging worden opgericht die de leiding zal nemen over de regionale welzijnsprojecten. De op te richten welzijnsvereniging zal ook financieel ondersteund worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-1-2: We voorzien steun aan het veilig huis in de politiezone voor slachtoffers van intrafamiliaal geweld

Oudenaarde zet zich in om slachtoffers van intrafamiliaal geweld te ondersteunen door middel van een regionale samenwerking politiezone Vlaamse Ardennen 'Veilig Huis'. Dit Veilig Huis is een samenwerking tussen professionals zoals politie, justitie en hulpverleners waarbij slachtoffers van intrafamiliaal geweld op maat en intersectoraal worden geholpen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	61.200	62.424	63.672	64.946	66.245	67.570
Ontvangsten	43.863	44.740	45.635	46.547	47.478	48.428

Prioritaire actie: A-3-1-3: We integreren het huidige kansensysteem in het systeem van de regionale UiTpas

We integreren het huidige kansensysteem in het systeem van de regionale UiTpas om de toegankelijkheid en gebruiksvriendelijkheid voor onze inwoners te verbeteren.

Daarnaast stemmen we af met de lokale besturen uit de regio om ervoor te zorgen dat de integratie soepel verloopt en dat alle betrokken partijen op één lijn zitten.

Tot slot onderzoeken we binnen het regionale welzijnsverband de mogelijkheden om een uniform kansensysteem op te starten. Dit onderzoek richt zich op het creëren van een gestandaardiseerd systeem dat in de hele regio kan worden toegepast, waardoor de toegankelijkheid en efficiëntie verder worden verbeterd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-1-4: We voeren een inclusief beleid

We voeren een inclusief beleid in Oudenaarde om ervoor te zorgen dat iedereen zich welkom en betrokken voelt in onze stad. Een belangrijk onderdeel hiervan is het creëren van een 'aanspreekpunt inclusie en toegankelijkheid'. Dit aanspreekpunt zal fungeren als een centraal contactpunt waar verenigingen, handelaars,... terecht kunnen voor advies en ondersteuning om hun werking toegankelijker en inclusiever te maken.

Daarnaast implementeren we het charter 'Naar een singlevriendelijke gemeente'. Dit charter richt zich op de specifieke noden van alleenstaanden in onze stad. We erkennen dat alleenstaanden unieke uitdagingen en behoeften hebben, en we willen ervoor zorgen dat zij zich gesteund en betrokken voelen in onze gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-3-2: Activering en financiële hulp

Activering en financiële hulp: we voeren een krachtig beleid tegen armoede, voor inburgering en integratie. We zetten ons in voor een actief activeringsbeleid om mensen te helpen hun volledige potentieel te bereiken en bij te dragen aan de maatschappij.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	106.099	187.660	191.604	195.328	199.104	202.930
Ontvangsten	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000

Prioritaire actie: A-3-2-1: We voeren een gericht integratie- en inburgeringsbeleid voor nieuwkomers

We zetten in op inburgering en Nederlands. We onderzoeken of we kunnen meestappen in het 'Plan Sociale Cohesie' om beroep te kunnen doen op financiële middelen van Vlaanderen om nieuwe projecten op vlak van integratie en samenleven te kunnen uitrollen en we breiden buddysystemen verder uit. Verder bevorderen we de integratie van nieuwkomers en blijven we verder inzetten op de regionale samenwerking inburgering (4e pijler).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	41.965	73.160	74.814	76.202	77.594	78.990
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-2-2: We helpen mensen aan werk door intensief samen te werken met activeringspartners

Oudenaarde zet zich in om mensen nog beter aan werk te helpen door te investeren in en intensief samen te werken met activeringspartners. Deze samenwerking is gericht op het creëren van bruggen tussen werkzoekenden en het reguliere economische circuit, het maatwerkcircuit of andere arbeidsmatige activiteiten. Expert partners spelen hierbij een cruciale rol door als brugfiguur te fungeren tussen werknemers en werkgevers.

Jongeren die een arbeidsmarktgerichte opleiding volgen helpen we aan stageplaatsen in eigen stad en we helpen hen op weg naar duurzame jobs in eigen regio.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	64.134	114.500	116.790	119.126	121.510	123.940
Ontvangsten	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000	49.000

Prioritair actieplan: AP-3-3: Budget en wonen

Budget en wonen: we willen inzetten op een proactieve en laagdrempelige dienstverlening voor inwoners die de weg naar het OCMW niet vanzelf vinden. Door outreachend te werken willen we bestaande knelpunten in bereikbaarheid en vertrouwen wegnemen en kwetsbare groepen effectief ondersteunen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-3-3-1: We pakken armoede krachtig aan door in te zetten op integraal, aanklampend en outreachend werken

De aanpak van armoede in Oudenaarde wordt op een proactieve manier benaderd.

- Integraal werken betekent dat er een brede aanpak wordt gehanteerd waarbij verschillende aspecten van armoede, zoals financiële problemen, sociale uitsluiting en gezondheidsproblemen, tegelijkertijd worden aangepakt.
- Aanklampend werken houdt in dat maatschappelijk werkers vasthoudend en betrokken zijn bij de mensen die ze ondersteunen. Ze geven niet snel op en blijven contact houden.
- Outreachend werken betekent dat maatschappelijk werkers actief de wijken en buurten ingaan om contact te leggen met mensen die mogelijk hulp nodig hebben, maar deze zelf niet zoeken.

Door deze aanpak wordt ernaar gestreefd om armoede op een duurzame manier te verminderen en de levenskwaliteit van kwetsbare personen en doelgroepen in Oudenaarde te verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-3-4: Burgerzaken en onthaal

Burgerzaken en onthaal: we optimaliseren onze dienstverlening voor onze burgers en zetten in op optimale kwaliteit en toegankelijkheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	42.000	31.500	31.500	31.500	33.500	33.500
Ontvangsten	0	0	0	0	12.500	12.500

Prioritaire actie: A-3-4-1: We zetten in op een toegankelijke dienstverlening

We zetten in op een toegankelijke dienstverlening om ervoor te zorgen dat alle inwoners van Oudenaarde gemakkelijk toegang hebben tot de gemeentelijke diensten. Hierbij blijven we inzetten op fysieke afspraken, met en zonder reservering.

Om de toegankelijkheid verder te vergroten, verruimen we de afspraakmogelijkheden. Dit houdt in dat inwoners meer flexibiliteit hebben bij het plannen van afspraken, bijvoorbeeld door ruimere openingstijden of extra tijdslots aan te bieden. We streven ook naar een optimale telefonische bereikbaarheid van de gemeentelijke diensten, zodat inwoners snel en efficiënt geholpen kunnen worden wanneer ze telefonisch contact opnemen. We optimaliseren ook het meldingenloket.

Bij al deze maatregelen staat de inwoner centraal. We willen ervoor zorgen dat elke Oudenaardist zich gehoord en geholpen voelt, en niet als een nummer in een wachtrij wordt behandeld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	42.000	31.500	31.500	31.500	31.500	31.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-4-2: We werken inventarissen voor funerair erfgoed uit

Oudenaarde maakt een gedetailleerde inventarisatie van het funerair erfgoed op voor de begraafplaatsen in de stad. Funerair erfgoed omvat alle historische en culturele elementen die te maken hebben met begraafplaatsen, zoals grafmonumenten, graftekens, calvaries, groene elementen andere gedenktekens.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-3-4-3: We pakken de digitale kloof aan via de uitbouw van een netwerk van digipunten

Oudenaarde zet zich in om de kloof tussen mensen met en zonder digitale vaardigheden te verkleinen. Dit wordt gedaan door het opzetten van zogenaamde "digipunten" op strategische locaties in de stad, zoals bijvoorbeeld de bibliotheek en het Sociaal Huis.

Digipunten zijn plekken waar inwoners terecht kunnen voor toegang tot computers, internet en digitale ondersteuning. Vrijwilligers en medewerkers bieden hier hulp bij het gebruik van digitale technologieën, zoals het invullen van online formulieren, het zoeken naar informatie op het internet, en het gebruik van e-mail en andere digitale communicatiekanalen.

Door deze digipunten te creëren, wordt de digitale toegankelijkheid vergroot en krijgen meer mensen de kans om deel te nemen aan de digitale samenleving.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-3-4-4: We maken het mogelijk om te trouwen op een buitenlocatie

Oudenaarde biedt de mogelijkheid aan koppels om de huwelijksceremonie buiten te laten plaatsvinden. De tuin van het Zwartzusterklooster wordt hierbij als eerste verder onderzocht.

Van 01/01/2030 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	12.500	12.500

Prioritair actieplan: AP-3-5: LDC en materiële hulp

LDC en materiële hulp: we streven naar een inclusieve en toegankelijke omgeving waar iedereen de nodige middelen en zorg kan ontvangen om een waardig en zelfstandig leven te leiden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	172.999	132.760	133.983	135.217	136.467	137.726
Ontvangsten	125.993	128.560	131.126	133.745	136.416	139.141

Prioritaire actie: A-3-5-1: We werken een actieplan "Tegen 2030 kent iedereen zijn buur" uit om sociale cohesie te bevorderen

Het actieplan "Tegen 2030 kent iedereen zijn buur" in Oudenaarde richt zich op het bevorderen van sociale cohesie onder meer door te investeren in de publieke ruimte. Dit omvat het plaatsen van meer zitbanken, geveltuintjes en gevelbanken. Daarnaast wordt er een ondersteunend vrijwilligersbeleid gevoerd om buurtinitiatieven te ondersteunen en te waarderen.

Ook worden er ontmoetingsplaatsen gecreëerd en ontmoetingsavonden georganiseerd, en wordt het concept van de leefstraat verder vormgegeven, waarbij straten tijdelijk autovrij worden gemaakt voor sociale activiteiten. Deze maatregelen dragen bij aan een hechtere en meer verbonden gemeenschap in Oudenaarde.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.150	10.200	10.200	10.200	10.200	10.200
Ontvangsten	150	200	200	200	200	200

Prioritaire actie: A-3-5-2: We pakken menstruatiearmoede aan en voorzien menstruatieproducten op toegankelijke plaatsen

We bieden menstruatiemateriaal aan in openbare gebouwen en in secundaire scholen van Oudenaarde en werken hiervoor samen met de serviceclubs uit de regio.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.250	250	250	250	250	250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-5-3: We ondersteunen mantelzorgers die zorg opnemen

Oudenaarde zet zich in om mantelzorgers te ondersteunen door, samen met partners zoals AZ Oudenaarde, verschillende initiatieven op te starten. Een belangrijk onderdeel hiervan is de opstart van inloophuizen, bijvoorbeeld voor dementie. Deze inloophuizen bieden een veilige en ondersteunende omgeving waar mantelzorgers terecht kunnen voor advies en informatie.

Daarnaast wordt er ingezet op lotgenotencontact. Dit kan bijvoorbeeld door het organiseren van bijeenkomsten waar mantelzorgers elkaar kunnen ontmoeten en ervaringen kunnen uitwisselen. We zetten ook in op thuishulp om mantelzorgers op die manier ademruimte te geven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-3-5-4: We zorgen voor een betere regionale samenwerking voor de verwerking en verdeling materiële hulp

Oudenaarde zet zich in om de samenwerking met omliggende gemeenten en organisaties te verbeteren om materiële hulp effectiever te verwerken en te verdelen. Dit betekent dat er een gecoördineerde aanpak wordt gehanteerd waarbij verschillende partijen, zoals overheden, bedrijven, supermarkten, private initiatieven en vzw's, samenwerken om voedseloverschotten en andere materiële hulpbronnen te verzamelen en te distribueren.

Door deze samenwerking kunnen middelen efficiënter worden ingezet en wordt ervoor gezorgd dat hulp terechtkomt bij degenen die het het meest nodig hebben.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	161.599	122.310	123.533	124.767	126.017	127.276
Ontvangsten	125.843	128.360	130.926	133.545	136.216	138.941

Prioritair actieplan: AP-3-6: Leren en opgroeien

Leren en opgroeien: onze kinderopvang en ons onderwijs spelen een cruciale rol in de ontwikkeling van kinderen en jongeren. De stad blijft investeren in haar deeltijds kunstonderwijs. We ondersteunen via een sterk flankerend onderwijsbeleid het onderwijs dat ingericht wordt op ons grondgebied. We regisseren en creëren voldoende kwalitatieve opvangplaatsen in de kinderopvang en de voor- en naschoolse opvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	862.770	2.567.059	2.567.059	2.656.059	2.656.059	2.656.059
Ontvangsten	561.270	2.255.559	2.255.559	2.255.559	2.255.559	2.255.559

Prioritaire actie: A-3-6-1: We stellen een brugfiguur onderwijs aan om gezinnen te helpen bij contacten met scholen en diensten

Om gezinnen te ondersteunen bij de communicatie met scholen, kinderopvang en andere lokale diensten en hen wegwijs te maken in de stad, wordt een brugfiguur onderwijs aangesteld

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-6-2: We zetten in op het verhogen van de kinderopvangcapaciteit

Onze inspanningen om de kinderopvangcapaciteit te verhogen zijn gericht op het integreren van kinderopvang in nieuwe stadsontwikkelingsprojecten. Dit zorgt ervoor dat kinderopvangvoorzieningen vanaf het begin deel uitmaken van de stedelijke infrastructuur. Daarnaast willen we het aantal opvangplaatsen per 100 kinderen van 0 tot 2 jaar aanzienlijk verhogen, met een speciale focus op inkomensgerelateerde plaatsen. Dit helpt om de toegankelijkheid voor gezinnen met lagere inkomens te verbeteren. Extra opvangplaatsen zijn gecreëerd in de deelgemeenten waar de vraag het grootst is, zodat we beter kunnen inspelen op lokale behoeften.

Verder hebben we het ondersteuningsaanbod van de stad uitgebreid om nieuwe initiatiefnemers te stimuleren en bestaande opvangvoorzieningen te versterken. De werking van de Kinderopvangwijzer is geoptimaliseerd, zodat we bij uitbreidingsrondes maximaal in aanmerking komen voor subsidies. Bij nieuwe aanvragen of uitbreidingsrondes stelt het bestuur een transparant opportuniteitsadvies op, gebaseerd op duidelijke criteria. We hebben ook de samenwerking met omliggende gemeenten onderzocht om regionale oplossingen te vinden voor opvangtekorten. Tot slot is de toegankelijkheid van kinderopvang voor kwetsbare gezinnen vergroot door gerichte sensibiliseringsacties en financiële ondersteuning van organisatoren die proactief plaatsen vrijhouden voor deze doelgroep.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-6-3: We onderzoeken de toekomstscenario's voor de dienst Onthaalouders en nemen hierover een standpunt in

Dit proces omvat een uitgebreide analyse van zowel lokale als regionale toekomstscenario's, waarbij we zorgvuldig rekening houden met de financiële, organisatorische en operationele gevolgen. Deze analyse wordt gekoppeld aan de strategische visie van het bestuur op de verdere uitbouw van kinderopvang in de stad, waarbij we de keuze tussen een regie- of actorrol overwegen.

Daarnaast brengen we de standpunten van de verschillende stakeholders in kaart om een breed gedragen besluit te kunnen nemen. In samenspraak met de betrokken actoren stellen we een gedetailleerd stappenplan op voor de implementatie van de genomen beslissing. Dit stappenplan zorgt ervoor dat de uitvoering van de beslissing gestructureerd en efficiënt verloopt, met duidelijke mijlpalen en verantwoordelijkheden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000	1.530.000
Ontvangsten	0	1.470.000	1.470.000	1.470.000	1.470.000	1.470.000

Prioritaire actie: A-3-6-4: We zetten in op het bevorderen van de Nederlandse taalvaardigheid bij anderstalige nieuwkomers

We versterken de Nederlandse taalvaardigheid van anderstalige nieuwkomers via een brede en geïntegreerde aanpak. Zo wordt een haalbaarheidsstudie uitgevoerd naar het opstarten van OKAN-klassen in het basisonderwijs. Daarnaast is het aanbod van taalondersteuning tijdens opvangmomenten voor lagere schoolkinderen uitgebreid. Ook tijdens schoolvrije periodes zetten we in op intensieve taaltrajecten zoals Taalkriebels en zomerscholen. Buiten de schooluren is er een specifiek naschools aanbod ontwikkeld, afgestemd op de noden van anderstalige kinderen. Tot slot werd de samenwerking met partners zoals de bibliotheek en NT2-scholen versterkt, om een duurzaam en gedragen taalbeleid te realiseren.

Van 01/01/2029 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	89.000	89.000	89.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-6-5: We blijven inzetten op studiebegeleiding en opvoedingsondersteuning bij kwetsbare groepen

We blijven inzetten op studiebegeleiding en opvoedingsondersteuning voor kwetsbare gezinnen, met als doel gelijke onderwijskansen en een warme leeromgeving te bevorderen. Het aanbod wordt uitgebreid om lange wachtlijsten weg te werken. Daarbij wordt onderzocht of er een samenwerking met externe partners opnieuw aangegaan kan worden, of het aanbod beter geïntegreerd wordt binnen de eigen werking.

Daarnaast werd een huiswerkbegeleidingsproject opgestart om leerlingen die het moeilijk hebben in de klas extra ondersteuning te bieden. Ook anderstalige nieuwkomers krijgen begeleiding bij het aanleren van essentiële vaardigheden zoals fietsen en zwemmen, wat hun integratie en zelfstandigheid versterkt.

Tot slot zet de werkgroep Warme Transitie haar inspanningen verder om ontwikkelingsproblemen bij kinderen vroegtijdig op te sporen. Door nauwe samenwerking met zorgprofessionals, onderwijsinstellingen en andere betrokken organisaties wordt de continuïteit van zorg verzekerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	44.500	44.500	44.500	44.500	44.500	44.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-6-6: We verbeteren de toegang tot kwalitatief onderwijs en opvang voor alle kinderen in Oudenaarde

We nemen initiatieven om ervoor te zorgen dat elk kind toegang heeft tot hoogwaardig onderwijs en opvang. Dit omvat het ontwikkelen van een infobrochure met een overzicht van alle scholen in de regio, het organiseren van een scholenbeurs om ouders en kinderen te informeren over de beschikbare onderwijsopties, en het invoeren van een sociaal tarief voor opvang om het betaalbaar te maken voor gezinnen met een lager inkomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-6-7: We bouwen verder aan een Huis van het Kind dat toegankelijke en geïntegreerde ondersteuning biedt

We blijven investeren in een sterk en toegankelijk Huis van het Kind dat inspeelt op de noden van gezinnen in Oudenaarde. De visie en missie worden geactualiseerd om beter aan te sluiten bij de lokale context, en onze strategische rol binnen het lokaal bestuur is helder afgebakend.

De samenwerking met partners is structureel verankerd, wat zorgt voor een duurzame en geïntegreerde aanpak. Via een wekelijks spreekuur bieden we professionele opvoedingsondersteuning aan gezinnen en partners.

Daarnaast zetten we in op het versterken van de zichtbaarheid van het Huis van het Kind via gerichte communicatieacties. Jaarlijks organiseren we ook een netwerkmoment om partners te verbinden en de samenwerking verder te verdiepen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-6-8: We streven naar kwaliteitsvolle en professionele buitenschoolse kinderopvang en activiteiten

We zetten ons in om hoogwaardige en professionele buitenschoolse kinderopvang te bieden, zoals vastgelegd in het BOA-decreet. Dit decreet richt zich op het creëren van speelmogelijkheden en ontplooiingskansen voor kinderen, met aandacht voor keuzevrijheid en het recht op rust.

We streven naar een toegankelijk en betaalbaar opvangsysteem voor iedereen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare gezinnen en kinderen met specifieke zorgbehoeften.

Daarnaast willen we extra kindbegeleiders aanstellen om een stabiele en kwalitatieve werking op elke locatie te waarborgen. Samenwerkingen met partners worden onderzocht om combinatiejobs te creëren, waardoor de functie van kindbegeleider aantrekkelijker wordt.

Alle vaste kindbegeleiders zouden binnen twee jaar na aanwerving over de vereiste kwalificaties moeten beschikken. We willen maatgerichte vormingstrajecten aanbieden voor vaste kindbegeleiders, vrijwilligers en wijkwerkers, afgestemd op hun specifieke noden en verantwoordelijkheden. Om een uniforme aanpak te realiseren, worden draaiboeken en procedures ontwikkeld en geïmplementeerd. We streven ernaar om voor elke locatie het kwaliteitslabel kleuteropvang te behalen, met als doel dit als standaard te implementeren op alle opvanglocaties. Het onderzoek naar een centrale gedeelde locatie voor de stedelijke (vakantie)opvang wordt eveneens opgestart.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	267.372	391.224	394.766	398.343	401.955	405.604
Ontvangsten	350.625	474.091	477.478	480.874	483.911	486.540

Prioritaire actie: A-3-6-9: We versterken, samen met lokale partners, het aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten

In samenwerking met lokale partners wordt het aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA-decreet) versterkt, met een focus op de specifieke noden van gezinnen en kinderen in onze stad. We willen de BOA-visie realiseren en deze visie, samen met de doelstellingen en voortgang, communiceren naar burgers en partners. Vrijtijdsaanbieders worden aangemoedigd om hun aanbod te integreren in scholen en buitenschoolse opvang, waardoor een breed scala aan activiteiten beschikbaar is voor peuters en kleuters, afgestemd op hun specifieke behoeften. Daarnaast willen we het ongebonden aanbod van activiteiten uitbreiden door samen te werken met lokale organisaties, en het TRY-project verder ontwikkelen.

Om tegemoet te komen aan de diverse behoeften van kinderen, willen we vakantieopvang organiseren voor kinderen met specifieke zorgbehoeften, dit in samenwerking met zorgprofessionals en gespecialiseerde organisaties. We willen financiële ondersteuning bieden aan vrijtijdsaanbieders die het kansentarief invoeren en plaatsen vrijhouden voor kinderen uit kwetsbare situaties. Tot slot willen we pedagogische ondersteuning bieden aan organisaties die het kwaliteitslabel hebben behaald, om de kwaliteit van het aanbod te waarborgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	288.897	389.335	385.793	382.216	378.604	374.955
Ontvangsten	205.645	306.468	303.081	299.685	296.648	294.019

Prioritaire actie: A-3-6-10: We zetten in op projecten rond preventieve gezondheidszorg, met aandacht voor mentaal welzijn

Het Vlaams Instituut Gezond Leven biedt wetenschappelijk onderbouwde projecten en programma's die gemeenten en andere organisaties kunnen implementeren om de gezondheid van hun bewoners te bevorderen.

De werkgroep 'Gezondheid', bestaande uit vertegenwoordigers van verschillende stadsdiensten, zorgt voor de coördinatie en implementatie van het gezondheidsbeleid. Deze werkgroep vormt de basis voor samenwerking tussen verschillende diensten en zorgt voor een geïntegreerde aanpak van gezondheidsbevordering.

Jaarlijks wordt één gezondheidsthema gekozen waarrond verschillende diensten preventie- en sensibiliseringsacties ondernemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

Prioritair actieplan: AP-3-7: Lokaal Mondiaal Beleid

Lokaal Mondiaal Beleid: de stad hanteert een visie waarin gelijkwaardigheid, solidariteit en gedeelde verantwoordelijkheid van belang zijn. Lokale keuzes worden bekeken in het licht van hun mondiale impact.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-7-1: We nemen onze lokaal mondiale taak op

Oudenaarde neemt haar lokaal mondiale taak ernstig en zet zich in om mondiale rechtvaardigheid en duurzame ontwikkeling te bevorderen via lokaal beleid. Door deze actie onderneemt de stad concrete stappen om bij te dragen aan de realisatie van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's). Er wordt een ambtelijk overkoepelend aanspreekpunt aangesteld dat verantwoordelijk is voor de coördinatie van deze inspanningen. Bovendien wordt er een blijvend geactualiseerde inventaris van het lokaal aanbod opgemaakt, waardoor een overzicht ontstaat van de beschikbare middelen en initiatieven binnen de stad.

Lokale thema's worden gekoppeld aan mondiale vraagstukken om te komen tot een beleid waar samen leren, uitwisselen en bouwen aan gedeelde oplossingen centraal staan. Er wordt gezocht naar samenwerking met inwoners, organisaties, scholen en ondernemers om tot een lokaal mondiaal beleid te komen waarin er gedeelde verantwoordelijkheid wordt opgenomen.

Oudenaarde lanceert ook een communicatiecampagne om dit lokale aanbod bekend te maken aan de inwoners en andere belanghebbenden. De stad streeft ernaar om tweejaarlijks het label 'faire trade gemeente' te behalen, inclusief het label 'Schone kleren', als erkenning voor haar inspanningen op het gebied van eerlijke handel en ethische kleding. Bovendien wordt lokaal mondiale solidariteit als criterium opgenomen bij het toekennen van subsidies, wat de gemeente aanspoort om projecten te ondersteunen die bijdragen aan een rechtvaardigere en duurzamere wereld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-3-8: Woonzorg

Woonzorg: ouderenzorg moet georganiseerd worden via een getrapt systeem waarbij ouderen zo lang mogelijk thuis kunnen blijven in hun vertrouwde omgeving, dit met ondersteuning aan huis om ouderen en mensen met speciale zorgbehoeften zo lang mogelijk zelfstandig te laten wonen. Ouderen die niet meer zelfstandig kunnen wonen, moeten in alle veiligheid en comfort kunnen leven. Hierbij spelen onze woonzorgcentra een belangrijke rol.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	73.400	157.500	54.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-8-1: We zorgen voor een degelijke infrastructuur voor woonzorg die tegemoetkomt aan de hedendaagse noden

Volgende infrastructuuraanpassingen worden hiertoe in de komende jaren voorzien: vernieuwen van de keukenvloer, heraanleg van de terrassen in de groep van assistentiewoningen (GAW), rolstoeltoegankelijkheid van GAW verbeteren ter hoogte van de inkom, vernieuwen van het oproepsysteem in de woonzorgcentra en voorzien van mobiele oproepsystemen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2028

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	73.400	157.500	54.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-3-8-2: We werken een kwaliteitsvolle, kostenefficiënte werking uit voor de woonzorg

We voeren een onderzoek naar een correcte dagprijs die de kosten dekt en die de verplichte elementen uit de regelgeving omvat. We werken binnen een correct opgesteld personeelskader dat voldoet aan de wettelijke normen en aan de normen om kwalitatieve zorg te kunnen leveren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: PBD-4: Wonen, leven en ondernemen in de stad

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-4-1: Ruimte

Ruimte: de afdeling Ruimte werkt afdelings- en dienstoverschrijdend en heeft een brede visie op stadsontwikkeling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.017.851	212.008	108.888	82.272	73.660	69.551
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-1-1: We maken werk van de inrichting van het Watergevoelig Open Ruimte Gebied (WORG) Schapendries

We laten een haalbaarheidsstudie uitvoeren om het gebied rond de Maarkebeek tussen N60 en N8 overstromingsveiliger te maken en zo de omwonenden maximaal te beschermen tegen overstromingen en wateroverlast. Hiervoor worden de gronden aangekocht, die noodzakelijk zijn voor de verlegging, verbreding en hermeandering van de Maarkebeek (volgens het riviercontract). Voor dit project werken we samen met de Vlaamse Milieumaatschappij.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	520.000	13.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-1-2: We ontwerpen een nieuwe toekomst voor het stadsdeel 'linkeroever'

Dit project richt zich op de herontwikkeling van de linker Scheldeoever, met als doel de leefbaarheid, aantrekkelijkheid en functionaliteit van het gebied te vergroten. Het project omvat diverse initiatieven om de infrastructuur en ruimte om te wonen, werken en ontspannen, te verbeteren, zodat zowel inwoners als bezoekers kunnen profiteren van een aangenaam stadsdeel. Een belangrijk aspect van dit project is het onderzoeken van de optimale aansluiting van de site Santens op de aanpalende sportzone Rodelos.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	300.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-1-3: We werken een beleidsplan 'Ruimte' uit

We maken een beleidsplan Ruimte op om onze ruimtelijke ontwikkeling op een duurzame en strategische manier te kunnen sturen. Dit plan biedt ook oplossingen om meer ruimte te creëren voor water, als antwoord op de toenemende uitdagingen rond de hemelwater- en droogteproblematiek. Om dit te realiseren, wordt een studieopdracht uitgeschreven. Er wordt een conceptnota opgesteld die de basis vormt voor verdere beslissingen.

Het beleidsplan omvat ook een strategische visie en beleidskaders die de ruimtelijke ontwikkeling van de stad richting geven, inclusief een geactualiseerde woonbehoeftestudie. In die kaders worden stedenbouwkundige richtlijnen uitgewerkt en bestaande stedenbouwkundige plannen vereenvoudigd, zodat ze beter aansluiten bij de huidige noden en uitdagingen. Met deze initiatieven streeft Oudenaarde naar een doordachte ruimtelijke planning die zowel rekening houdt met behoeftes op vlak van wonen, werken en ontspannen, als met klimaatadaptatie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2027

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	150.000	135.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-1-4: We stellen een 'minder hinder'-coördinator aan

De coördinator legt noodzakelijke ingrepen zoals bijvoorbeeld wegenwerken, en andere beleidsbeslissingen helder uit en signaleert problemen zodat er snel kan worden ingegrepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.351	38.008	38.388	38.772	39.160	39.551
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-1-5: We starten het stadsontwikkelingsproject 'Stationsomgeving' op

De stad Oudenaarde start het stadsontwikkelingsproject 'Stationsomgeving' opnieuw op, met als doel de omgeving rond het station te verbeteren. Als onderdeel van dit project wordt er een masterplan opgesteld dat de toekomstige inrichting en het gebruik van de stationsomgeving in kaart brengt. Dit masterplan zal dienen als leidraad voor de verdere ontwikkeling en zal ervoor zorgen dat de diverse functies en voorzieningen in de omgeving optimaal op elkaar worden afgestemd.

Hiervoor zal een Gemeentelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan (GRUP) opgemaakt worden. Dit GRUP zal de nodige juridische basis bieden voor de uitvoering van het masterplan en ervoor zorgen dat de voorgestelde ontwikkelingen binnen een duidelijk kader plaatsvinden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-1-6: We starten een stadsontwikkelingsproject op voor de site Meerspoort

Een van de aspecten van dit project is onder andere het onderzoek naar een doorsteek naar de Donkvijver. Daarnaast worden de opportuniteiten op de site zelf verder onderzocht.

Ook de mogelijkheid om extra randparkings aan te leggen om de parkeerdruk in het centrum te verminderen en de algehele bereikbaarheid te vergroten, wordt onderzocht. Om ervoor te zorgen dat deze plannen op een gestructureerde manier worden uitgevoerd, wordt er een masterplan voor de site Meerspoort opgesteld. Dit masterplan zal fungeren als een leidraad voor de duurzame en doordachte ontwikkeling van de site.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	45.000	18.000	9.000	4.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-1-7: We werken met vzw Inter aan toegankelijke infrastructuur en tekenen hun charter 'Toegankelijkheid'

Door deze samenwerking willen we ervoor zorgen dat iedereen, ongeacht hun fysieke capaciteiten, gelijke toegang heeft tot onze faciliteiten en diensten.

Het doel van deze samenwerking is om een inclusieve omgeving te creëren waarin iedereen zich welkom en gewaardeerd voelt. Dit omvat het aanpassen van fysieke ruimtes, maar ook het verbeteren van de communicatie en dienstverlening. Samen met vzw Inter streven we ernaar om voortdurende verbeteringen door te voeren, zodat onze infrastructuur voldoet aan de hoogste normen van toegankelijkheid en gebruiksvriendelijkheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-1-8: We finaliseren de studie voor de herontwikkeling van de site aan het Onze-Lieve-Vrouwhospitaal

We willen de site een nieuwe bestemming geven die aansluit bij de behoeften van de stad. Om dit te realiseren wordt nauw samengewerkt met verschillende belanghebbenden zoals de politie, het AZ Oudenaarde en de omliggende scholen.

De op te maken projectdefinitie zal de basis vormen voor de toekomstige stapsgewijze ontwikkeling van de site.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2027

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-4-2: Gebouwen

Gebouwen: door de opmaak en uitvoering van een strategische visie rond patrimoniumbeheer kan er maximaal en efficiënter gebruik gemaakt worden van de vele gebouwen, niet alleen voor de stadsdiensten maar ook voor de vele verenigingen. Daar zetten we op in.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.650.980	8.704.223	5.747.777	3.836.400	4.249.700	1.214.000
Ontvangsten	1.320.000	2.420.000	1.770.000	820.000	2.520.000	2.520.000

Prioritaire actie: A-4-2-1: We zetten verder in op de realisatie van een eigentijdse cultuursite met een regionale uitstraling

We zullen doorgaan met de ontwikkeling van een moderne cultuursite met een regionale uitstraling, zoals vastgelegd in de goedgekeurde ontwerpplannen. Dit project omvat de bouw van een eigentijds cultuurhuis met zowel een grote als een kleine theaterzaal, inclusief de benodigde theatertechnieken.

Daarnaast zal de site een cultuurcafé, een cultuurstraat, kantoren voor de dienst Cultuur, vergaderlokalen en een cultuurplein bevatten. Hiermee streven we naar een dynamische en veelzijdige culturele ontmoetingsplek voor de regio.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2028

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.382.580	7.337.323	1.860.077	475.000	0	0
Ontvangsten	0	750.000	750.000	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-2-2: We realiseren een duurzaam en klimaatadaptief sportpark op de site Rodelos

Er wordt een duurzaam, modern voetbal- en atletiekstadion en baseballveld voorzien. Op de vrije plaatsen wordt maximaal ingezet op ongebonden sporten. Hiermee willen we voldoen aan de behoeften van de burgers en willen we sport en recreatie in de regio bevorderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	300.000	234.900	2.410.000	2.622.400	3.240.000	900.000
Ontvangsten	0	0	0	0	2.000.000	2.000.000

Prioritaire actie: A-4-2-3: We voorzien een nieuw ontmoetingscentrum in Ename

Er wordt een nieuw ontmoetingscentrum in Ename gerealiseerd. Dit centrum zal een belangrijke rol spelen in het versterken van de gemeenschap en het bieden van een plek voor diverse activiteiten en evenementen.

Het ontmoetingscentrum zal verschillende faciliteiten bieden, zoals vergaderruimtes, recreatieve voorzieningen en culturele ruimtes. Deze investering beoogt de sociale cohesie in Ename te bevorderen. Tevens wordt onderzocht naar een compatibele invulling van de pastorie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2030

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	675.000	488.700	0	0	0
Ontvangsten	200.000	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-2-4: We starten instandhoudingswerken aan Huis de Lalaing en verkennen toekomstige functies

In het kader van erfgoedzorg worden de instandhoudingswerken voor het Huis de Lalaing opgestart en de mogelijke functies van het gebouw verder onderzocht. Dit zorgt ervoor dat het historische karakter van het pand behouden blijft, terwijl er tegelijkertijd gekeken wordt naar manieren om het gebouw een nieuwe bestemming te geven.

De instandhoudingswerken omvatten onder andere dak- en gevelwerken, die in verschillende fases zullen worden uitgevoerd. Eerst zal er een studie worden uitgevoerd om de huidige staat van het gebouw in kaart te brengen, waarna de daadwerkelijke instandhoudingswerken aan de gebouwschil zullen volgen. Hierdoor wordt het Huis de Lalaing beschermd tegen verder verval en kan het voor toekomstige generaties behouden blijven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2029

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	30.000	18.000	360.000	270.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	300.000	0	0

Prioritaire actie: A-4-2-5: De site Maagdendale wordt verder ontwikkeld tot een site voor de Academie voor Beeldende Kunst

De historische gebouwen op de site Maagdendale worden energetisch aangepakt zodat er op een duurzame manier kwalitatief kunst kan aangeboden worden. Eveneens wordt er een nieuwe plaats gezocht voor het keramiekatelier.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2030

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	225.000	225.000	0	180.000	0
Ontvangsten	0	250.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-2-6: We ontwikkelen een visie rond gebouwenbeheer en voeren het strategisch patrimoniumplan uit

Wij beheren ons patrimonium met een sterke focus op duurzaamheid, rationeel energieverbruik en het gebruik van hernieuwbare energie. Bij elke nieuwbouw of renovatie worden deze aspecten grondig onderzocht en toegepast om een optimale toegankelijkheid, conditiestaat en veiligheid te waarborgen.

Onze inventaris van de gebouwen wordt geactualiseerd en we ontwikkelen een strategische visie. Condiitiestaatmetingen en asbestinventarissen zullen voor alle gebouwen opgemaakt worden. Aan de hand van die resultaten wordt een prioriteitenlijst opgesteld van de aan te pakken gebouwen. Op basis van de strategische visie wordt onderzocht of er gebouwen of gronden, die minder relevant zijn voor de stad, verkocht kunnen worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	235.000	159.000	359.000	424.000	712.700	179.000
Ontvangsten	1.100.000	1.400.000	1.000.000	500.000	500.000	500.000

Prioritaire actie: A-4-2-7: We pakken de infrastructurele noden van het stadhuis aan

De dienst MOU verhuist naar het Glazen Huis naast het stadhuis. Deze verhuisbeweging zal de efficiëntie van de dienst verbeteren en ruimte vrijmaken in het stadhuis voor andere essentiële activiteiten. De prioritaire aan te pakken problematieken worden opgelijst en stapsgewijs aangepakt. Met deze aanpak zorgen we ervoor dat het stadhuis functioneel en operationeel blijft, terwijl de werkomstandigheden voor de werknemers verbeteren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000

Prioritaire actie: A-4-2-8: We restaureren het Schipperskerkje in Leupegem

Het Schipperskerkje in Leupegem is een waardevol beschermd gebouw met historische betekenis. Het Agentschap Onroerend Erfgoed heeft aangedrongen op snelle actie vanwege de huidige staat van het monument. Om verdere achteruitgang te voorkomen en het erfgoed te behouden, wordt een restauratieproject opgestart.

Deze restauratie zal het gebouw in ere herstellen en ervoor zorgen dat het zijn historische en architecturale waarde behoudt. Door deze ingreep blijft het Schipperskerkje een herkenbaar en betekenisvol onderdeel van het lokale erfgoed, toegankelijk voor toekomstige generaties.

Van 01/01/2030 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	45.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-2-9: We starten de vernieuwing van de oude gebouwen van PARCOUR op

We starten met de renovatie van de oude gebouwen van PARCOUR, in overeenstemming met de plannen van de Woekersite.

Van 01/01/2030 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	27.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-2-10: We richten de buurtschuur op de site 'Saffrou' in

In overleg met de ruime buurt wordt gezocht naar een geschikte bestemming die aansluit bij de noden en wensen van de gemeenschap. Dit participatief proces zorgt ervoor dat de buurtschuur een plek wordt die actief bijdraagt aan het sociale leven in de wijk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	403.400	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-2-11: We herontwikkelen de site aan het Onze-Lieve-Vrouwhospitaal

Het voormalige hospitaal zal stapsgewijs ontwikkeld worden. Eén van de uitdagingen van het project is de timing van de verhuis van het politiekantoor en het Centrum Ronde Van Vlaanderen.

We gaan hiervoor op zoek naar geschikte subsidiemogelijkheden.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-4-3: Omgeving - Dierenwelzijn

Omgeving - Dierenwelzijn: als lokaal bestuur zijn we verantwoordelijk voor het verbeteren van het welzijn van dieren op ons grondgebied. De burger hecht hier, terecht, ook steeds meer belang aan. We ontwikkelen hierrond een visie met de nodige ondersteuning voor de uitrol van concrete maatregelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	0	22.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-3-1: We installeren een bijkomende hondenlosloopweide op een strategische plaats in de stad

Om de beste locatie te bepalen, wordt er een beperkte locatiestudie uitgevoerd. Dit onderzoek brengt potentiële locaties in kaart, inclusief mogelijke tijdelijke locaties. Op basis van het onderzoek wordt er een extra hondenlosloopweide gerealiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2027

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	0	22.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-4-4: Omgeving - Economie

Omgeving - Economie: we maken van Oudenaarde een bruisende regionale economische aantrekkingspool. We zetten in op ruimte voor ondernemers/handelaars/horeca, op bereikbaarheid en op geschoolde werknemers. We ondersteunen ondernemende jongeren en startende ondernemers en helpen hen groeien. We voeren een krachtig beleid tegen leegstand en we vergeten handelaars en ondernemers in onze deelgemeenten niet.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	302.000	342.600	297.900	310.700	299.500	314.300
Ontvangsten	165.000	167.900	168.838	172.815	172.831	177.888

Prioritaire actie: A-4-4-1: We ondersteunen startende ondernemers via een startersprogramma

We ondersteunen startende ondernemers via een startersprogramma dat verschillende initiatieven omvat. We organiseren voor het eerst de 'Dag van de nieuwe ondernemer', een jaarlijks ontmoetingsmoment waarop nieuwe ondernemers hartelijk worden ontvangen. Dit evenement biedt hen de kans om te netwerken en waardevolle contacten te leggen. Ook wordt er steeds gezorgd voor een up-to-date brochure met relevante informatie voor starters.

Verder wordt het concept van het startersprogramma regelmatig geëvalueerd en geactualiseerd om te voldoen aan de veranderende behoeften van nieuwe ondernemers. Dit zorgt ervoor dat het programma steeds effectief en relevant blijft. Daarnaast voeren we een communicatiecampagne om ons aanbod bekend te maken bij potentiële starters.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.100	10.200	10.300	10.400	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-4-2: We pakken de leegstand in de binnenstad aan en maken een actieplan op

We nemen maatregelen om de leegstand in de binnenstad aan te pakken en werken een actieplan uit. Dit plan richt zich onder meer op het stimuleren van start-upinitiatieven en het ontmoedigen van leegstand. We onderzoeken of het initiatief 'Oudenaarde Brouwt' nieuw leven ingeblazen kan worden onder de naam 'Oudenaarde Bruist'. Het actieplan omvat ook het matchen van beschikbare panden met de vraag van ondernemers, zodat leegstaande ruimtes effectief worden benut voor ondernemingen. Hiermee hopen we de dynamiek en vitaliteit van de binnenstad te vergroten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.500	6.000	6.500	7.000	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-4-3: We organiseren een ondernemersbeurs zodat ondernemers met elkaar kunnen kennismaken

Er wordt een ondernemersbeurs georganiseerd met als doel ondernemers met elkaar in contact te brengen. Dit evenement biedt een unieke gelegenheid voor ondernemers, investeerders en partners om in een inspirerende omgeving samen te komen. Door netwerkmogelijkheden te bevorderen, kennis te delen en zakelijke groei te stimuleren, wordt de ondernemersbeurs een belangrijk platform voor de lokale zakelijke gemeenschap. De organisatie van de beurs is een samenwerkingsproject met de lokale handelsverenigingen, waardoor een breed scala aan bedrijven en ondernemers wordt aangetrokken. Alle bedrijven uit Oudenaarde worden uitgenodigd om deel te nemen, waardoor de beurs een diverse en dynamische vertegenwoordiging van de lokale bedrijfswereld krijgt.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	10.000	0	12.000	0	14.000
Ontvangsten	0	1.000	0	2.000	0	3.000

Prioritaire actie: A-4-4-4: We richten een ondernemersraad op om Oudenaarde als economische hub op de kaart te zetten

De werking van de ondernemersraad wordt actief ondersteund en bevorderd. Deze raad fungeert als een strategische denktank die innovatieve ideeën en beleidsvoorstellen ontwikkelt ter bevordering van duurzaam ondernemerschap en groei. Door periodieke overlegmomenten formuleert de raad adviezen en concepten om de aantrekkelijkheid en het investeringsklimaat van Oudenaarde als economische hub van de Vlaamse Ardennen te bevorderen. Enkele belangrijke aandachtspunten zijn de ontwikkeling van een ondernemersbeurs en het uitwerken van het concept van een 'Ondernemers Award'. Met deze initiatieven streeft de raad naar een vruchtbare omgeving voor zowel bestaande ondernemingen als nieuwe bedrijven om te floreren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.000	5.000	5.200	5.400	5.600	5.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-4-5: We actualiseren het horecabeleid om handelaars en horeca in het centrum nauwer te verbinden

Het horecabeleidsplan wordt verder uitgewerkt om een nauwere samenwerking te bevorderen tussen de handelaars en de horeca in het kernwinkelgebied. Het plan wordt opgesteld tegen eind 2027. Vanaf 2028 zal de uitvoering van dit horecabeleidsplan van start gaan.

Er wordt een jaarlijks overleg ingepland met de horecasector om de voortgang en uitvoering van het plan te bespreken en waar nodig bij te sturen. Ook zal de lokale reglementering geëvalueerd en geactualiseerd worden om ervoor te zorgen dat deze aansluit bij de huidige behoeften en ontwikkelingen in de horeca.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-4-6: We verhogen de werkzaamheidsgraad van kwetsbare groepen via samenwerking met de sociale economie

We streven ernaar om de werkzaamheidsgraad van kwetsbare groepen in onze stad te verhogen. Dit doen we door gerichte maatregelen en initiatieven te implementeren die deze groepen ondersteunen bij het vinden van werk. Door middel van opleidingen, coaching en begeleiding willen we hen de nodige vaardigheden en kennis bijbrengen, zodat ze beter kunnen inspelen op de vraag van de arbeidsmarkt.

Daarnaast versterken we de werking van de werkwinkel VDAB door samen te werken met bedrijven en andere betrokken actoren. Deze samenwerking zorgt ervoor dat er een nauwere aansluiting is tussen werkzoekenden en werkgevers, wat de kans op succesvolle tewerkstelling vergroot. Door deze gezamenlijke inspanning hopen we een inclusieve arbeidsmarkt te creëren waarin iedereen de kans krijgt om zijn of haar potentieel ten volle te benutten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-4-4-7: We nemen onze rol in de regio op inzake sociale economie

Wij erkennen onze verantwoordelijkheid in de regio met betrekking tot de sociale economie. In eerste instantie zal Oudenaarde de regierol opnemen inzake Sociale Economie en Werk in de Vlaamse Ardennen.

Daarnaast ondersteunen we projecten binnen de sociale economie, ook binnen onze eigen diensten. Dit toont ons engagement om bij te dragen aan de economische en sociale ontwikkeling van de gemeenschap en om inclusieve werkgelegenheidskansen te creëren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Ontvangsten	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000

Prioritaire actie: A-4-4-8: We faciliteren een jobbeurs waarbij we inzetten op de samenwerking tussen scholen, VDAB en bedrijven

Door overleg te plegen en evenementen zoals een Job Dream Day te organiseren, zorgen we ervoor dat jongeren in de stad kunnen werken. Het is ons doel om hen te voorzien van de nodige kansen om aan de slag te gaan.

Tijdens de legislatuur zullen er minimaal drie jobbeurzen worden georganiseerd. Er wordt intensief samengewerkt met de scholen in de stad, evenals met bedrijven en andere partners. Deze samenwerkingen zijn essentieel om jongeren te helpen bij het vinden van passende werkmogelijkheden en hen te ondersteunen in hun carrièreontwikkeling.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-4-4-9: We stimuleren handel en middenstand in onze kern en deelgemeenten

We doen dit samen met Oudenaarde Winkelstad vzw en organisaties zoals Agentschap Ondernemen, UNIZO en Voka. We zetten het project 'Ondernemen 2.0' verder, in samenwerking met de provincie Oost-Vlaanderen, waarbij we begeleidende trainingssessies aanbieden. Daarnaast organiseren we netwerkevenementen om ondernemers te inspireren en te verbinden.

In het kader van 'citymarketing' worden er promotionele activiteiten georganiseerd. We zetten ook verder in op centrummanagement waarbij het kernwinkelgebied wordt geëvalueerd. Daarnaast zullen ook de winkelgebieden in de deelgemeenten bepaald worden. Hiervoor wordt intensief samengewerkt met de verschillende handelsverenigingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	205.000	232.000	205.000	205.000	205.000	205.000
Ontvangsten	95.000	96.900	98.838	100.815	102.831	104.888

Prioritair actieplan: AP-4-5: Omgeving - Landbouw

Omgeving - Landbouw: landbouw is een belangrijke economische pijler in onze streek. We willen landbouw en natuur verzoenen in plaats van tegen elkaar op te zetten. We stimuleren ondernemerschap in de landbouw en beschermen maximaal beschikbare landbouwgronden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	39.326	96.144	112.405	118.674	114.951	116.236
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-5-1: We richten een Landbouwraad op en ondersteunen hen in hun werking

Dit initiatief richt zich voornamelijk op de lokale landbouwers, waarbij de nadruk ligt op informatie-uitwisseling van regionaal beleid en toekomstvisie van de landbouw in de Vlaamse Ardennen. De raad zal bestaan uit een kleine kerngroep, maar er worden ook mogelijkheden gecreëerd voor infomomenten waaraan landbouwers periodiek kunnen deelnemen. Tijdens deze bijeenkomsten zullen diverse onderwerpen worden besproken die relevant zijn voor de landbouwgemeenschap, zoals het nieuwe Landschapspark Vlaamse Ardennen.

Er wordt een ondersteuningsbudget voorzien om de landbouwraad in zijn activiteiten te ondersteunen. Dit budget zal bijdragen aan de organisatie van de infomomenten en andere initiatieven die de raad onderneemt om de lokale landbouwers te informeren en te ondersteunen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	39.326	78.144	78.905	79.674	80.451	81.236
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-5-2: We ondersteunen initiatieven rond duurzame landbouw

We willen dat onze subsidies beter aansluiten bij de huidige behoeften en uitdagingen in de landbouwsector. Door deze evaluatie willen we effectiever bijdragen aan de ontwikkeling van milieuvriendelijke en duurzame landbouwpraktijken.

Er wordt een concept opgesteld omtrent de huldiging van de 'Duurzame Landbouwer'. Met deze prijs willen we landbouwers aanmoedigen om innovatieve en duurzame methoden toe te passen. Deze erkenning zal niet alleen de inspanningen van vooruitstrevende landbouwers belonen, maar ook anderen inspireren om duurzamer te gaan werken.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	18.000	18.500	19.000	19.500	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-5-3: We beschermen onze landbouwgronden en promoten onze Oudenaardse landbouwers

De landbouwgronden die deel uitmaken van ons eigen patrimonium in Oudenaarde worden behouden en niet verkocht, en de beschikbare landbouwgronden worden optimaal beschermd.

Om het belang van en het respect voor onze landbouwers te verhogen, wordt een promocampagne opgezet. Deze campagne is gebaseerd op het landbouwbeleidsplan. Er wordt een landbouwkaart ontwikkeld, met een fietsroute en informatie over verkooppunten, om de Oudenaardse landbouwers toeristisch in de kijker te zetten. De mogelijkheid van cofinanciering via het Landschapspark Vlaamse Ardennen wordt onderzocht.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-5-4: We ondersteunen de wekelijkse boerenmarkt en gaan op zoek naar een andere en meer zichtbare locatie

De wekelijkse boerenmarkt verhuist naar een centralere en beter zichtbare locatie. Momenteel wordt het Sint-Jozefsplein als mogelijke nieuwe locatie onderzocht. In dit proces wordt er actief overleg gevoerd met de marktkramers om hun behoeften en wensen te begrijpen.

Er wordt een geschikte nieuwe locatie gevonden en deze wordt feestelijk geopend om de verhuizing te markeren. Om de nieuwe locatie bekend te maken, wordt er een uitgebreide communicatiecampagne opgezet. Hiermee wordt ervoor gezorgd dat zowel de bewoners als bezoekers op de hoogte zijn van de verandering en de nieuwe locatie makkelijk kunnen vinden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-5-5: We pakken de erosieproblematiek, in nauw overleg met de landbouwsector, structureel aan

In overleg met de landbouwsector wordt gezocht naar een structurele aanpak van de erosieproblematiek. Wanneer de noodzaak er is, wordt er met de betrokken landbouwers overlegd om tot mogelijke oplossingen te komen. Hierbij worden zij actief betrokken bij het identificeren en aanpakken van de problemen.

Er wordt ook ingezet op het maximaal verkrijgen van beschikbare subsidies via verschillende kanalen. Dit helpt de landbouwers om de benodigde financiële steun te krijgen voor de maatregelen die nodig zijn om erosie effectief te bestrijden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-4-6: Omgeving - Milieu en Klimaat

Omgeving - Milieu en Klimaat: de klimaatcrisis vraagt om dringende actie, ook op stedelijk vlak. We reduceren de CO₂-uitstoot en maken onze stad tegelijk weerbaar voor de gevolgen van extremere weersomstandigheden. We streven naar een goed en gezond leven voor iedereen, vandaag en in de toekomst. We streven naar meer natuur en biodiversiteit in de stad. We maken werk van een sterk regionaal afvalbeleid waardoor we nog beter kunnen recyclen en de dienstverlening aan de burger verbetert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	400.250	573.250	408.250	407.250	474.750	339.750
Ontvangsten	47.865	134.060	134.121	3.184	3.247	3.312

Prioritaire actie: A-4-6-1: We werken een strategisch plan uit voor de vernieuwing van het wagenpark

Dit plan omvat de vervanging van oude voertuigen door meer recente modellen. Het doel is om de efficiëntie en duurzaamheid van ons wagenpark te verbeteren en minder milieubelastend te zijn. Het strategisch plan biedt een duidelijke visie en een gestructureerde aanpak voor het bereiken van deze doelstellingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	315.000	180.000	108.000	252.000	54.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-6-2: We ondersteunen burgers bij klimaatadaptieve en energiebesparende ingrepen aan de eigen woning

Oudenaarde blijft zich inzetten om burgers zowel informatief als financieel te ondersteunen bij het uitvoeren van klimaatadaptieve maatregelen in en rondom hun woningen. Door burgers te voorzien van de nodige informatie en financiële middelen, streeft het bestuur naar een duurzame en toekomstbestendige leefomgeving. Om ervoor te zorgen dat de ondersteuning effectief is en actueel blijft, worden de reglementen herbekeken en geactualiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.750	100.750	100.750	100.750	100.750	100.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-6-3: We ontwikkelen een visie en actieplan voor ecologisch beheer met focus op natuureducatie

We werken aan een strategische visie voor het beheer van ecologisch waardevolle gebieden, met een bijzondere nadruk op natuureducatie. Het bijbehorende actieplan wordt uitgevoerd met een primaire focus op de gebieden die eigendom zijn van de stad, maar ook op alle gebieden die onder de Europese instandhoudingsdoelstellingen vallen. Waar zich kansen voordoen, wordt er geïnvesteerd in de uitbreiding van bos- en natuurgebieden om het milieu te versterken.

Daarnaast worden hagen en houtkanten aangeplant om het landschap robuuster en klimaatbestendiger te maken, wat tegelijkertijd de biodiversiteit verhoogt. Het actieplan omvat specifieke maatregelen om deze doelen te bereiken, waarbij natuureducatie een centrale rol speelt om de gemeenschap bewust te maken van het belang van natuurbehoud en -beheer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	50.000	31.500	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-6-4: We werken een toekomstplan uit voor het recyclagepark en streven naar uniformisering voor de regio

Oudenaarde neemt een leidende rol in de modernisering van het recyclagepark en streeft naar een verdere uniformisering van de uitrusting en het beheer binnen de regio van de Vlaamse Ardennen. Het recyclagepark is een essentiële dienstverlening voor de burgers, en we streven ernaar het zo toegankelijk mogelijk te maken. Er wordt een toekomstvisie ontwikkeld voor een gemeenschappelijk recyclagepark, waarbij best-practices worden onderzocht om deze visie optimaal te realiseren.

Daarnaast wordt er overleg gepland tussen de verschillende gemeenten om deze toekomstvisie te bespreken en te verfijnen. Oudenaarde neemt hierbij de trekkersrol op zich om dit traject in goede banen te leiden. Er wordt tevens een budget voorzien voor de instandhouding van het recyclagepark, zodat de dienstverlening ondertussen verzekerd kan worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2028

Prioritaire actie: A-4-6-5: We brengen de glasbollen maximaal ondergronds om overlast en zwerfvuil te reduceren

De stad Oudenaarde heeft een duidelijk planningskader opgesteld voor het ondergronds plaatsen van glasbollen. Volgens het planningskader worden de glasbollen in fases ondergronds gebracht. Het ondergronds plaatsen van glasbollen heeft als voornaamste doel om de overlast en het zwerfvuil te verminderen.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	76.500	0	76.500	0	76.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-6-6: Wij ontwikkelen een lokale energievisie die gericht is op een hernieuwbare energiemix

Het plan past binnen het energielandschap, zoals wind, zon en warmtenetten. We geven ook zelf het goede voorbeeld en plaatsen maximaal zonnepanelen op eigen gebouwen.

Daarnaast zal ook bekeken worden hoe kleine windmolens voor particulieren en bedrijven vergund kunnen worden. Ook coöperatieve initiatieven en energiedelen worden onderzocht in het kader van energiearmoede. We focussen hierbij ook op de ondersteuning van de bedrijven.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2030

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	13.500	13.500	13.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-6-7: We zetten in op preventie, sensibilisering én sanctionering inzake zwerfvuil en sluikstorten

Om de pakkans van sluikstorters te verhogen, worden er extra maatregelen genomen. Zo wordt er intensief samengewerkt met IVLA (Intercommunale Vlaamse Ardennen) om de verwerking van camerabeelden te verbeteren. Daarnaast wordt er een specifieke procedure uitgewerkt voor de identificatie van zwerfvuil en worden er nieuwe sluikstortcamera's aangeschaft en ingezet in probleemgebieden.

Verder worden buurtverenigingen geactiveerd om betrokken te raken bij ruimacties, wat niet alleen de gemeenschapszin versterkt maar ook de effectiviteit van de acties verhoogt. Sensibiliseringscampagnes worden georganiseerd om burgers bewust te maken van de problematiek en hen te activeren zich in te zetten voor een propere leefomgeving. Deze integrale aanpak moet leiden tot een schonere stad en een afname van zwerfvuil en sluikstorten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	5.000	9.500	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	3.000	3.060	3.121	3.184	3.247	3.312

Prioritaire actie: A-4-6-8: We werken verder aan de klimaatdoelstellingen

Actie LEKP: we ontvangen niet langer een subsidie. Dit betekent dat we het aantal indicatoren kunnen reduceren. We bekeken welke nog relevant zijn en beperkte inspanning vragen bij andere diensten:

- aantal bomen per inwoner
- aantal energiebesparende renovaties
- jaarlijkse primaire energiebesparing
- aantal bijkomende fietsenstallingen
- vierkante meter ontharding
- procentuele vermindering van de CO₂-uitstoot van het lokaal patrimonium

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	44.500	44.500	44.500	44.500	44.500	44.500
Ontvangsten	44.865	131.000	131.000	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-4-7: Omgeving - Ruimtelijke Ordening

Omgeving - Ruimtelijke Ordening en Stadsontwikkeling: er is nood aan een visie en duidelijk beleidskaders voor de ruimtelijke ordening en de verdere ontwikkeling van onze stad. We maken daarvoor een beleidsplan Ruimte op met bijhorende steden- bouwkundige verordeningen en een visie op handhaving. We onderzoeken waar er plaats is voor open ruimte, ondernemen, landbouw, natuur en voor wonen en verdichting. Verdichting kan enkel op een kwalitatieve manier en rekening houdend met een doordachte mobiliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	36.000	45.000	45.000	63.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-7-1: We voeren het beleidsplan 'Ruimte' uit

Op basis van het beleidsplan Ruimte worden enkele makkelijk hanteerbare stedenbouwkundige instrumenten uitgewerkt. Deze instrumenten zullen stevast dienen als leidraad in het vergunningenbeleid van de stad.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	36.000	45.000	45.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-7-2: We voeren het stadsontwikkelingsproject 'Stationsomgeving' uit

Het masterplan voor dit project wordt gefaseerd uitgevoerd, wat betekent dat de werkzaamheden in verschillende stappen en periodes zullen plaatsvinden om een geleidelijke en duurzame ontwikkeling te waarborgen.

Een belangrijke stap in dit proces is de opmaak van een intentieverklaring tussen de stad Oudenaarde en verschillende betrokken partijen, waaronder De Lijn, NMBS en Infrabel. De intentieverklaring legt de basis voor een gezamenlijke aanpak en een gedeeld engagement voor de toekomst van de stationsomgeving in Oudenaarde.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	27.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-4-8: Omgeving - Wonen

Omgeving - Wonen: we zetten in op betaalbaar en kwaliteitsvol wonen met aandacht voor duurzaamheid, energiezuinigheid en -neutraliteit. We zetten in op diverse ondersteuningsmechanismen en woonvormen, rekening houdend met de diverse fases van het leven.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	993.500	1.013.320	1.033.536	1.054.157	1.075.190	1.096.644

Prioritaire actie: A-4-8-1: We geven financiële ondersteuning aan initiatieven die leiden tot betere huurwoningen

We zetten ons verder in voor een betere kwaliteit van huurwoningen door financiële ondersteuning te bieden aan initiatieven die hiertoe bijdragen. Hierbij wordt het bestaande subsidiereglement herzien, waarbij extra middelen worden voorzien om verhuurders te stimuleren hun panden te verbeteren. Door deze subsidiepot uit te breiden, wil de stad eigenaars aanmoedigen om noodzakelijke renovaties uit te voeren en zo het wooncomfort en de leefbaarheid van huurwoningen te verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-8-2: We zetten volop in op betaalbaar en kwalitatief wonen en nemen hiervoor de nodige initiatieven

Een belangrijk instrument hierbij is het conformiteitsattest, dat aantoonst dat een woning voldoet aan de minimale kwaliteitsnormen. Om naleving te garanderen, wordt een retributiereglement voor conformiteitscontroles gehanteerd en worden betalende controles ingevoerd. Tegelijkertijd merkt de stad een stijging van het aantal eigenaars die weigeren een conformiteitsattest aan te vragen. Daarom wordt onderzocht of handhaving via GAS-reglementering mogelijk is, inclusief de aanduiding van een GAS-ambtenaar om hierop toe te zien.

We stimuleren verder het verhuren van particuliere woningen via de sociale Woonmaatschappij Vlaamse Ardennen om meer mensen toegang te geven tot betaalbare huisvesting. Voor stadsontwikkelingsprojecten wordt gewerkt met een mix van woningtypologieën, afgestemd op de woonbehoeftestudie uit het beleidsplan Ruimte. Op deze manier wil de stad een gevarieerd en evenwichtig woningaanbod creëren dat aansluit bij de noden van verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	62.500	63.700	64.924	66.172	67.446	68.745

Prioritaire actie: A-4-8-3: We breiden het aantal sociale woningen uit en hanteren een voorbehouden aandeel bij grote projecten

Bij grote stadsontwikkelingsprojecten kunnen de bijkomende sociale woningen ook op een andere plek gerealiseerd worden. Zo zorgen we voor een rechtvaardige en evenwichtige spreiding van sociale woningen over de verschillende deelgemeentes.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-4-8-4: We pakken verkrotting en langdurige leegstand daadkrachtig aan

Hiervoor zal de regelgeving rond leegstand, verwaarlozing en woningen zonder domicilie aangepast en verfijnd worden om efficiënter op te treden tegen eigendommen die niet op een correcte manier worden benut.

Om de voortgang en effectiviteit van deze maatregelen op te volgen, wordt gekeken naar verschillende indicatoren. Het aantal opnames en schrappingen in het leegstandsregister, het register voor verwaarlozing en het register voor gebruikte woningen zonder domicilie worden systematisch bijgehouden. Op die manier kan de stad beter controleren welke panden aangepakt worden en welke succesvol opnieuw in gebruik worden genomen, wat bijdraagt aan een nettere en veiligere leefomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	931.000	949.620	968.612	987.985	1.007.744	1.027.899

Prioritair actieplan: AP-4-9: Openbaar Domein - Mobiliteit

Openbaar Domein - Mobiliteit: we geloven dat mobiliteit niet alleen gaat om verplaatsing, maar ook om duurzaamheid, veiligheid en het verbeteren van levenskwaliteit. Verkeersveiligheid en -leefbaarheid zijn thema's waarvan mensen wakker liggen. We werken een nieuwe en slimme mobiliteitsvisie uit. Luisterbereidheid, participatie en draagvlak creëren voor maatregelen die we willen nemen, is zeker bij mobiliteitsbeleid de sleutel tot succes.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.425.000	3.319.000	3.736.500	2.757.500	954.000	1.404.000
Ontvangsten	982.800	2.941.616	1.318.183	3.314.145	1.334.163	1.245.047

Prioritaire actie: A-4-9-1: Investeringsproject openbaar domein: wegwerken van de missing links van de fietssnelweg F45

We investeren verder in ruime, veilige en comfortabele fietspaden in het centrum en deelgemeentes.

Fietstunnel N8: we leggen een fietstunnel aan onder de Dokter Honoré Dewolfstraat. We vernieuwen de verharding in een deel van de Armenlos en de Ronseweg en leggen een fietsstraat aan. In de Ronseweg zetten we in op ontharding en infiltratie door de aanleg van wadi's en gebruik van waterdoorlatende materialen.

Verbinding Ronseweg-Vontstraat: we leggen een nieuw fietspad aan tussen de Ronseweg en de Vontstraat als veilige aansluiting naar de fietstunnel.

Fietsbrug N60: het Agentschap Wegen en Verkeer plant de aanleg een nieuwe fietsersbrug over de N60 ter hoogte van de N457. Het fietspad tussen Onderbos en de Watermolenstraat wordt vernieuwd en de kruispunten worden veiliger gemaakt.

Fietshelling Mathijs Casteleinstraat: we maken een veiligere fietsverbinding vanaf de brug van de Mathijs Casteleinstraat naar het fietspad langs de Schelde.

Fietsverbinding Melden-Kluisbergen: we voorzien verlichting (cfr. deel in Kluisbergen). We herstellen slechte delen verharding.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.500.000	2.250.000	1.815.000	2.015.000	150.000	0
Ontvangsten	0	2.100.000	150.000	2.420.848	390.000	0

Prioritaire actie: A-4-9-2: We vernieuwen de bovenlokale functionele fietsroutes

We investeren verder in ruime, veilige en comfortabele fietspaden in het centrum en deelgemeentes.

Project collector Volkaartbeekstraat: we leggen een gescheiden fietspad aan en vernieuwen de rijweg in een deel van de Wortegemstraat. We investeren in de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel en zetten in op infiltratie en buffering door middel van bredere en diepere grachten.

Project Wortegemstraat-Beverestraat-Deinzestraat: we richten de straat in met aandacht voor de zachte weggebruiker en zetten in op ontharding, infiltratie en vergroening. We leggen een gescheiden rioleringsstelsel aan.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	520.000	1.008.000	171.000	300.000	900.000
Ontvangsten	0	0	200.000	50.000	100.000	400.000

Prioritaire actie: A-4-9-3: We maken een nieuw overkoepelend mobiliteitsplan op voor onze stad

Het nieuwe mobiliteitsplan focust zich op 5 ambities:

1. Leefbaar Oudenaarde: Oudenaarde streeft naar aantrekkelijke en leefbare stads- en dorpskernen. Het mobiliteitsbeleid bevordert aangename verblijfsruimten en duurzame vervoerswijzen om sluijverkeer en files te verminderen.
2. Bereikbaar Oudenaarde: Stads- en dorpskernen en attractiepolen zijn goed bereikbaar, vooral met duurzame vervoerswijzen. Bereikbaarheid wordt zorgvuldig gepland om negatieve effecten te vermijden, waardoor de economie duurzaam groeit.
3. Gezond Oudenaarde: Actieve mobiliteit wordt gestimuleerd, wat leidt tot gezondere inwoners en minder CO₂-uitstoot. Verkeersgerelateerde luchtvervuiling en geluidsoverlast worden beperkt.
4. Verkeersveilig Oudenaarde: Verkeersveiligheid is topprioriteit met het doel van nul verkeersslachtoffers. Straat- en pleinontwerp, sluijverkeerpreventie en snelheidsverlaging helpen gevaarlijke situaties te voorkomen.
5. Inclusief Oudenaarde: De publieke ruimte is toegankelijk voor iedereen, met speciale aandacht voor kinderen en ouderen. Duurzame vervoerswijzen zijn fysiek en financieel toegankelijk voor iedereen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2026

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	45.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	30.000	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-9-4: We starten met de uitvoering van het mobiliteitsplan

Het actieplan, dat op basis van het mobiliteitsplan werd opgesteld, zal gefaseerd uitgevoerd worden, rekening houdend met de aangeduide prioriteiten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	120.000	114.000	114.000	114.000	114.000	114.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-9-5: We werken verder aan de inrichting van Hoppin-punten en toegankelijke bushaltes

We streven ernaar om 3 Hoppin-punten aan te pakken. Op deze punten worden telkens een deelwagen en deelfietsen voorzien.

- Edelare
- Smallendam
- Bergstraat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	260.000	0	342.000	0	0	0
Ontvangsten	112.000	0	125.735	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-9-6: Investeringsproject openbaar domein: vervollediging van de fietsring

We investeren verder in ruime, veilige en comfortabele fietspaden in het centrum en deelgemeentes. We onderzoeken hierbij hoe we de voorrangsregels duidelijker en uniform kunnen maken, bijvoorbeeld via uniforme signalisatie of kleurgebruik eigen aan 'de fietsring van Oudenaarde'.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2029

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	45.000	45.000	45.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-9-7: We vervangen de parkeerautomaten en besteden het parkeertoezicht uit

De huidige parkeerautomaten zijn gedateerd en dringend aan vervanging toe. Ook het gekende systeem van parkeertoezicht stuit op zijn beperkingen, waardoor de handhaving niet altijd optimaal verloopt. Daarom wordt onderzocht welke externe partner de stad het best kan bijstaan in de zoektocht naar een consequent en efficiënt parkeerhandhavingsbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	400.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	840.800	841.616	842.448	843.297	844.163	845.047

Prioritaire actie: A-4-9-8: We voeren een haalbaarheidsstudie uit om het pad tussen Mater, Volkegem en Oudenaarde te ontsluiten

Het pad biedt een veilig alternatief voor de N8, die vaak gebruikt wordt door gemotoriseerd en zwaar verkeer.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2029

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	22.500	22.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-9-9: We voeren de geactualiseerde tragewegenplannen uit

We maken een investeringsplan op, inclusief acties, aan de hand van de geactualiseerde inventaris van de trage wegen. We focussen hierbij onder andere op degelijk onderhoud van bestaande wegen, herstelling van verdwenen verbindingen, realisatie van ontbrekende schakels, vergroten van de herkenbaarheid door het plaatsen van naambordjes, verhogen van de veiligheid bij kruisingen, ecologische versterking voor de verbetering van de biodiversiteit en het tegengaan van erosie.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-4-10: Openbaar Domein

Openbaar Domein: we streven naar een duurzamere en aantrekkelijkere leefomgeving. We zetten verder in op aantrekkelijke straten met extra groen en op goed beheer van het water.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	617.000	1.952.860	3.118.500	2.863.170	3.470.670	2.826.000
Ontvangsten	126.000	246.000	80.000	2.850.000	1.050.000	400.000

Prioritaire actie: A-4-10-1: We leggen de stedelijke begraafplaats Meulewal heraan

We vormen de begraafplaats om tot een parkbegravingplaats. We ontharden de weinig gebruikte paden en vernieuwen alle andere paden. Tertiaire en secundaire paden leggen aan we met waterdoorlatende materialen. De riolering suppressen we grotendeels. De overgebleven riolering gebruiken we om de regenwaterputten te vullen die gebruikt kunnen worden om planten water te geven. We vernieuwen de parking en leggen ze grotendeels waterdoorlatend aan. We planten daarenboven extra bomen aan en voorzien op verschillende plaatsen natuurlijke speelelementen.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2028

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	375.160	751.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-10-2: We voeren het hemelwater- en droogteplan uit en moedigen ontharding aan

We zetten in op ontharding om het hemelwater ter plaatse te laten infiltreren.

We gebruiken het hemelwater- en droogteplan als tool om toekomstige investeringsprojecten zo klimaatrobust mogelijk en efficiënt te ontwerpen.

Bedrijven, scholen, inwoners,... worden aangemoedigd om hieraan mee te helpen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	200.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Ontvangsten	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	0

Prioritaire actie: A-4-10-3: Investeringsproject openbaar domein: aansluitingen Weldenstraat

Aansluitingen Weldenstraat: Ronsen Heerweg, Meerhem, Vleesstraat, Mattenbosstraat, Oude Hulst, Roosstraat, Olmstraat, Schuisplanklos.

We blijven investeren in de aanleg van een gescheiden riolering om de impact van huishoudelijk afvalwater op waterlopen te verminderen en een betere waterkwaliteit te bekomen.

We vernieuwen de rijweg en optimaliseren het grachtenstelsel om het regenwater te bufferen en te laten infiltreren.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	450.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Ontvangsten	0	0	0	1.600.000	0	400.000

Prioritaire actie: A-4-10-4: Investeringsproject openbaar domein: Galgestraat-Vlaanderenstraat

We blijven investeren in de aanleg van een gescheiden riolering om de zuiveringsefficiëntie van de bestaande afvalwaterzuiveringsinstallaties te verhogen.

We vernieuwen de rijweg en de voetpaden en zetten in op fietsvoorzieningen. We ontharden waar mogelijk en zetten in op infiltratie en vergroening. We verhogen de veiligheid met snelheidsremmende maatregelen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2028

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	1.008.000	1.512.000	0	0	0
Ontvangsten	0	120.000	30.000	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-10-5: Investeringsproject openbaar domein: Diependale - Desiré Waelkensstraat

We blijven investeren in de aanleg van een gescheiden riolering om de impact van huishoudelijk water op de waterlopen te verminderen en de zuiveringsefficiëntie van de bestaande afvalwaterzuiveringsinstallaties te verhogen. Dit project is nodig om het regenwater van de N8 te vermazen en te kunnen bufferen en moet uitgevoerd zijn voor de start van fase 2 van de N8. We vernieuwen de verharding en zetten waar mogelijk in op infiltratie en vergroening. We leggen een bufferzone voor regenwater aan in de Desiré Waelkensstraat.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2029

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	742.500	742.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-10-6: Investeringsproject openbaar domein: herinrichting N8-Fase 1: deel grens Horebeke tot Holleweg

We blijven investeren in de aanleg van gescheiden riolering om de impact van huishoudelijk afvalwater op waterlopen te verminderen en een betere waterkwaliteit te bekomen.

We vernieuwen de rijweg, leggen een gescheiden fietspad aan en optimaliseren het grachtenstelsel om regenwater te bufferen en te laten infiltreren. Voor dit project werken we samen met het Agentschap Wegen en Verkeer.

Van 01/01/2029 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	1.108.170	1.108.170	553.500
Ontvangsten	0	0	0	1.200.000	1.000.000	0

Prioritaire actie: A-4-10-7: Investeringsproject openbaar domein: aanleg historische tuin van het Zwartzusterklooster

We richten de tuin opnieuw in en zorgen voor een maximale ontharding, behoud van historisch groen, aanleg van verbindingspaden in waterdoorlatende materialen en aanplanting van nieuw groen met aandacht voor fauna en flora.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2027

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	417.000	389.700	0	0	0	0
Ontvangsten	76.000	76.000	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-10-8: Investeringsproject openbaar domein: Lucien Vandefonteynelaan-Aalststraat-Bergstraat

We blijven investeren in de aanleg van een gescheiden riolering om de impact van huishoudelijk water op de waterlopen te verminderen en de zuiveringsefficiëntie van de bestaande afvalwaterzuiveringsinstallaties te verhogen.

Dit project is nodig om het regenwater van de N8 te vermazen en te kunnen bufferen en moet uitgevoerd zijn voor fase 2 van de N8 start. We vernieuwen de verharding en zetten waar mogelijk in op infiltratie en vergroening.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2029

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	225.000	225.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-10-9: Investeringsproject openbaar domein: Strop-Moriaanshoofd-Maalterij-Kattedoorn-Bekemolen-Axelwalle

We blijven investeren in de aanleg van een gescheiden riolering om de impact van huishoudelijk afvalwater op waterlopen te verminderen en een betere waterkwaliteit te bekomen.

We vernieuwen de rijweg en optimaliseren het grachtenstelsel om het regenwater te bufferen en te infiltreren.

Van 01/01/2027 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	90.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-10-10: Investeringsproject openbaar domein: Hoek-Varent-Noenendaal

We blijven investeren in de aanleg van een gescheiden riolering om de impact van huishoudelijk afvalwater op waterlopen te verminderen en een betere waterkwaliteit te bekomen.

We vernieuwen de rijweg en optimaliseren het grachtenstelsel om het regenwater te bufferen en te infiltreren.

Van 01/01/2028 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-4-11: Technische dienst

Technische dienst: we streven naar een efficiënt en doelmatig beheer van haar openbaar domein. Netheid, toegankelijkheid en vergroening van het openbaar domein, zowel in het centrum als in de deelgemeentes zijn daarbij de uitgangspunten, in samenspraak met inwoners en ondernemers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	64.500	62.700	31.200	24.000	24.000	26.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-11-1: We maken een vuilnisbakkenplan op voor het ganse grondgebied

Het plan heeft als doel de efficiëntie van afvalbeheer te verbeteren en een schonere omgeving te creëren. In dit kader worden de huidige ophaalrondes in kaart gebracht en geëvalueerd. Door zorgvuldig te analyseren hoe en wanneer afval wordt opgehaald, kunnen we betere routes en tijdschema's vaststellen die zowel kosteneffectief als milieuvriendelijk zijn. Daarnaast onderzoeken we de potentiële voordelen van het gebruik van sensoren in onze vuilnisbakken. Deze sensoren zouden ons in staat stellen realtime gegevens te verzamelen over de vullingsgraad van elke vuilnisbak, waardoor we dynamischer kunnen reageren op de behoeften van verschillende gebieden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.000	22.500	22.500	22.500	22.500	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-11-2: We maken een groenplan Oudenaarde op voor het ganse grondgebied

We trekken de kaart van onderhoudsvriendelijk en natuurlijk groenbeheer. We actualiseren het groenontwerp- en onderhoudsplan voor het ganse grondgebied. De actie "Maai Mei niet" wordt grondig geëvalueerd en geoptimaliseerd. Hiermee bevorderen we maximaal de biodiversiteit in de stad.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2028

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	38.000	38.700	7.200	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-4-11-3: We voeren het masterplan voor de parkbegraafplaats Dijkstraat uit

Het masterplan heeft aandacht voor communicatie en overleg met alle betrokkenen. Daarnaast wordt een inventaris opgemaakt van het funerair erfgoed en van de begraven personen en hun nabestaanden.

De opmaak van het masterplan is gebaseerd op een grondige analyse van de begraafplaats en haar historische waarde. Met deze gestructureerde aanpak wil de stad een respectvolle en duurzame inrichting van de parkbegraafplaats realiseren, waarbij erfgoedbehoud en een serene herdenkingsplek centraal staan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan: AP-4-12: Administratie en overheidsopdrachten

Administratie en overheidsopdrachten: in ons aankoopbeleid gaan we voor maximaal lokaal. We geven lokale ondernemers de kans om stadsleverancier te worden en informeren hen over overheidsopdrachten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-4-12-1: We werken een aankoopbeleid uit met speciale aandacht voor lokale ondernemers

Dit beleid stimuleert ook de lokale economie. Er komt een webpagina 'stadsleveranciers' waarop lokale handelaars alle nodige informatie kunnen vinden over overheidsopdrachten en e-procurement. Daarnaast wordt er een uitgebreide communicatiecampagne opgezet, inclusief een communicatie naar lokale ondernemers.

Bovendien worden de eigen stadsdiensten gesensibiliseerd om zoveel mogelijk lokaal te kopen. De stad zal in haar eigen keukens en voorzieningen, evenals op evenementen, zoveel mogelijk gebruikmaken van lokaal gekochte en geproduceerde producten. Op deze manier versterken we de lokale economie en ondersteunen we onze ondernemers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
Documentatie

Overzicht duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) per actie

De Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) van de Verenigde Naties vormen een internationaal kader voor duurzame ontwikkeling tegen 2030. Binnen het meerjarenplan worden de SDG's gebruikt als leidraad om beleid duurzaam, inclusief en toekomstgericht te maken.

Meerjarenplan 2026-2031: samen voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde

		1. Beëindig armoede overal en in al haar vormen	2. Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid / -zekerheid en promoot duurzame landbouw	3. Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden	4. Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen	5. Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes	6. Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik	7. Betaalbare en duurzame energie	8. Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen	9. Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie	10. Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen	11. Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen	12. Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen	13. Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden	14. Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling	15. Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land	16. Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen	17. De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren
A-1-1-1	We bieden ondersteuning aan erkende verenigingen en feestcomités om de sociale cohesie te stimuleren																	
A-1-1-2	We ontwikkelen een organisatiebreed vrijwilligersbeleid en zetten een vrijwilligersloket op																	
A-1-1-3	We voeren een vrijetijdscheque in voor activiteiten die bijdragen aan de vrijetijdsdoelstellingen																	
A-1-1-4	We lanceren een digitaal loket voor info, inschrijvingen, erkenning en subsidies rond vrije tijd																	
A-1-1-5	We ondersteunen maximaal de cluster Vrijetijd in de Vlaamse Ardennen																	
A-1-2-1	We optimaliseren de openingsuren van de bibliotheek																	
A-1-3-1	We ontwikkelen een exploitatieplan voor de Woekersite en voeren dit uit																	
A-1-3-2	We ontwikkelen een beleid voor onroerend erfgoed en stellen een beheersplan op																	
A-1-3-3	We streven naar een ruim, divers en toegankelijk cultureel aanbod, ook in de deelgemeenten																	
A-1-3-4	We ontwikkelen een actieplan 'Beeldende kunsten' en voeren dit gefaseerd uit																	
A-1-3-5	We organiseren de Kunstendag voor Kinderen in Oudenaarde																	
A-1-4-1	We bouwen het jeugdopbouwwerk verder uit																	
A-1-4-2	We streven naar het label kindvriendelijke gemeente en de oprichting van een kindergemeenteraad																	
A-1-4-3	We lanceren een jongerenbudget waarmee jongeren hun ideeën echt kunnen waarmaken																	
A-1-4-4	We zetten in op nieuwe digitale mogelijkheden om jongeren te bereiken																	
A-1-4-5	We streven naar een bijzonder en toegankelijk vrijetijdsaanbod voor jeugd en adolescenten																	
A-1-4-6	We werken het Fuifcharter uit om ondersteuning te bieden bij fuiven maar ook overlast te vermijden																	
A-1-4-7	We optimaliseren de werking van het jeugdcentrum																	
A-1-5-1	We voeren het museumbeleidsplan van het MOU uit																	
A-1-6-1	We benutten maximaal de beschikbare sportinfrastructuur en trachten de sportsite 't sportkot te verwerven																	
A-1-6-2	We zoeken naar een geschikte locatie voor zwemmen in open lucht in de stad																	

Meerjarenplan 2026-2031: samen voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde

		1. Beëindig armoede overal en in al haar vormen	2. Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid / zekerheid en promoot duurzame landbouw	3. Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden	4. Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen	5. Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes	6. Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik	7. Betaalbare en duurzame energie	8. Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen	9. Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie	10. Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen	11. Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen	12. Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen	13. Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden	14. Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling	15. Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land	16. Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen	17. De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren
A-1-6-3	We investeren in ongebonden sport- en recreatieplekken zodat iedereen vrij kan sporten en bewegen																	
A-1-7-1	We behouden de aankomst van de Ronde Van Vlaanderen en linken er doorheen het jaar activiteiten aan																	
A-1-7-2	We zorgen het hele jaar door voor een bruisende beleving op de Markt																	
A-1-7-3	We organiseren de Adriaen Brouwer bierfeesten en tal van andere bruisende evenementen																	
A-1-7-4	We ondersteunen de initiatieven rond het Landschapspark Vlaamse Ardennen																	
A-1-7-5	We zetten in op ecotoerisme, met speciale aandacht voor fietsers, wandelaars en lokale ondernemers																	
A-1-7-6	We zetten in op verblijfstoeerisme en blijven in overleg gaan om de Donksite verder te ontwikkelen																	
A-1-7-7	We onderzoeken de mogelijkheden om een strategische locatie te voorzien als staanplaats voor campers																	
A-1-7-8	We ontsluiten maximaal ons onroerend erfgoed als publieke trekpleister																	
A-1-8-1	We blijven de werking van de VZW Zustersteden ondersteunen																	
A-2-1-1	We zetten een e-depot op om de digitale overheidsinformatie te beheren, te bewaren en te ontsluiten																	
A-2-2-1	We optimaliseren de schriftelijke communicatie																	
A-2-2-2	We ondersteunen burgerprojecten en focussen op initiatieven die de sociale cohesie bevorderen																	
A-2-2-3	We zorgen voor participatie met inspraak- en infomomenten voor en tijdens en na grote projecten																	
A-2-2-4	We vernieuwen de website om tegemoet te komen aan de communicatienoden van de burgers en bezoekers																	
A-2-2-5	We zorgen voor een goede communicatie van het meerjarenplan, ook in de deelgemeenten																	
A-2-2-6	We communiceren in een heldere taal, op maat van elke doelgroep																	
A-2-2-7	We lichten onze adviesraden door en kijken hoe we meer rekening kunnen houden met hun adviezen																	
A-2-2-8	We blijven de nieuwe inwoners uitnodigen voor een onthaalmoment																	
A-2-2-9	We werken een strategie uit voor participatie en inspraak om de band met de burger te versterken																	
A-2-3-1	We maken gebruik van moderne technologieën om zo efficiënt mogelijk te kunnen werken																	
A-2-4-1	We zorgen voor een correcte geactualiseerde dotatie voor de brandweer																	
A-2-4-2	We installeren een veiligheidshub in het hart van de stad																	

Meerjarenplan 2026-2031: samen voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde

		1. Beëindig armoede overal en in al haar vormen	2. Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid / zekerheid en promoot duurzame landbouw	3. Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden	4. Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen	5. Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes	6. Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik	7. Betaalbare en duurzame energie	8. Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen	9. Veerkrachtige/jobuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie	10. Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen	11. Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen	12. Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen	13. Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden	14. Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling	15. Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land	16. Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen	17. De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren
A-2-4-3	We maken een veiligheidsplan op en hebben hierbij bijzondere aandacht voor kwetsbare buurten																	
A-2-4-4	We voeren het veiligheidsplan uit met bijzondere aandacht voor kwetsbare buurten																	
A-2-4-5	We zorgen voor de verdere ondersteuning van de buurtinformatienetwerken																	
A-2-4-6	We zetten in op omstaanderstraining																	
A-2-4-7	We onderzoeken de mogelijkheid tot oprichting van een fietsbrigade in onze politiezone																	
A-2-5-1	We maken maximaal gebruik van subsidies																	
A-2-5-2	We nemen een voortrekkersrol op in de regiovorming in de Vlaamse Ardennen																	
A-2-6-1	We blijven inzetten op professionalisering en ontwikkeling van competenties van de medewerkers																	
A-2-6-2	We onderzoeken de personeelsbezetting en de werking van de diensten en sturen bij waar nodig																	
A-3-1-1	We richten een performant regionaal welzijnsverband op																	
A-3-1-2	We voorzien steun aan het veilig huis in de politiezone voor slachtoffers van intrafamiliaal geweld																	
A-3-1-3	We integreren het huidige kansenpassysteem in het systeem van de regionale UIT-pas																	
A-3-1-4	We voeren een inclusief beleid																	
A-3-2-1	We voeren een gericht integratie- en inburgeringsbeleid voor nieuwkomers																	
A-3-2-2	We helpen mensen aan werk door intensief samen te werken met activeringspartners																	
A-3-3-1	We pakken armoede krachtig aan door in te zetten op integraal, aanklampend en outreachend werken																	
A-3-4-1	We zetten in op een toegankelijke dienstverlening																	
A-3-4-2	We werken inventarissen voor funerair erfgoed uit																	
A-3-4-3	We pakken de digitale kloof aan via de uitbouw van een netwerk van digitpunten																	
A-3-4-4	We maken het mogelijk om te trouwen op een buitenlocatie																	
A-3-5-1	We werken een actieplan "Tegen 2030 kent iedereen zijn buur" uit om sociale cohesie te bevorderen																	
A-3-5-2	We pakken menstruatiearmoede aan en voorzien menstruatieproducten op toegankelijke plaatsen																	
A-3-5-3	We ondersteunen mantelzorgers die zorg opnemen																	

Meerjarenplan 2026-2031: samen voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde

		1. Beëindig armoede overal en in al haar vormen	2. Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid / zekerheid en promoot duurzame landbouw	3. Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden	4. Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen	5. Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes	6. Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik	7. Betaalbare en duurzame energie	8. Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen	9. Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie	10. Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen	11. Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen	12. Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen	13. Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden	14. Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling	15. Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land	16. Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen	17. De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren
A-3-5-4	We zorgen voor een betere regionale samenwerking voor de verwerking en verdeling materiële hulp																	
A-3-6-1	We stellen een brugfiguur onderwijs aan om gezinnen te helpen bij contacten met scholen en diensten																	
A-3-6-10	We zetten in op projecten rond preventieve gezondheidszorg, met aandacht voor mentaal welzijn																	
A-3-6-2	We zetten in op het verhogen van de kinderopvangcapaciteit																	
A-3-6-3	We onderzoeken de toekomstscenario's voor de Dienst Onthaalouders en nemen hierover een standpunt in																	
A-3-6-4	We zetten in op het bevorderen van de Nederlandse taalvaardigheid bij anderstalige nieuwkomers																	
A-3-6-5	We blijven inzetten op studiebegeleiding en opvoedingsondersteuning bij kwetsbare groepen																	
A-3-6-6	We verbeteren de toegang tot kwalitatief onderwijs en opvang voor alle kinderen in Oudenaarde																	
A-3-6-7	We bouwen verder aan een Huis van het Kind dat toegankelijke en geïntegreerde ondersteuning biedt																	
A-3-6-8	We streven naar kwaliteitsvolle en professionele buitenschoolse kinderopvang en activiteiten																	
A-3-6-9	We versterken, samen met lokale partners, het aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten																	
A-3-7-1	We nemen onze lokaal mondiale taak op																	
A-3-8-1	We zorgen voor een degelijke infrastructuur voor woonzorg die tegemoet komt aan de hedendaagse noden																	
A-3-8-2	We werken een kwaliteitsvolle, kostenefficiënte werking uit voor de woonzorg																	
A-4-10-1	We leggen de stedelijke begraafplaats Meulewal heraan																	
A-4-10-10	Investeringsproject openbaar domein: Hoek-Varent-Noenendaal																	
A-4-10-2	We voeren het hemelwater- en droogteplan uit en moedigen ontharding aan																	
A-4-10-3	Investeringsproject openbaar domein: aansluitingen Weldenstraat																	
A-4-10-4	Investeringsproject openbaar domein: Galgestraat-Vlaanderenstraat																	
A-4-10-5	Investeringsproject openbaar domein: Diependale - Desiré Waelkensstraat																	
A-4-10-6	Investeringsproject openbaar domein: herinrichting N8-Fase 1: deel grens Horebeke tot Holleweg																	
A-4-10-7	Investeringsproject openbaar domein: aanleg historische tuin van het Zwartzusterklooster																	
A-4-10-8	Investeringsproject openbaar domein: Lucien Vandefonteynelaan-Aalststraat-Bergstraat																	

Meerjarenplan 2026-2031: samen voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde

		1. Beëindig armoede overal en in al haar vormen	2. Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid / zekerheid en promoot duurzame landbouw	3. Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden	4. Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen	5. Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes	6. Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik	7. Betaalbare en duurzame energie	8. Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen	9. Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie	10. Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen	11. Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen	12. Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen	13. Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden	14. Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling	15. Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land	16. Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen	17. De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren
A-4-10-9	Investeringsproject openbaar domein: Strop Moriaanshoofd Maalderij Kattedoorn Bekemolen Axelwalle																	
A-4-1-1	We maken werk van de inrichting van het Watergevoelig Open Ruimte Gebied (WORG) Schapendries																	
A-4-11-1	We maken een vuilnisbakkenplan op voor het ganse grondgebied																	
A-4-11-2	We maken een groenplan Oudenaarde op voor het ganse grondgebied																	
A-4-11-3	We voeren het masterplan voor de parkbegraaftplaats Dijkstraat uit																	
A-4-1-2	We ontwerpen een nieuwe toekomst voor het stadsdeel 'Linkeroever'																	
A-4-12-1	We werken een aankoopbeleid uit met speciale aandacht voor lokale ondernemers																	
A-4-1-3	We werken een beleidsplan Ruimte uit																	
A-4-1-4	We stellen een 'minderhinder'-coördinator aan																	
A-4-1-5	We starten het stadsontwikkelingsproject 'stationsomgeving' op																	
A-4-1-6	We starten een stadsontwikkelingsproject op voor de site Meerpoort																	
A-4-1-7	We werken met vzw INTER aan toegankelijke infrastructuur en tekenen hun charter 'Toegankelijkheid'																	
A-4-1-8	We finaliseren de studie voor de herontwikkeling van de site aan het Onze-Lieve-Vrouw Hospitaal																	
A-4-2-1	We zetten verder in op de realisatie van een eigentijdse cultuursite met een regionale uitstraling																	
A-4-2-10	We richten de buurtschuur op de site 'Saffrou' in																	
A-4-2-11	We herontwikkelen de site aan het Onze-Lieve-Vrouw Hospitaal																	
A-4-2-2	We realiseren een duurzaam en klimaatadaptief sportpark op de site Rode Los																	
A-4-2-3	We voorzien een nieuw ontmoetingscentrum in Ename																	
A-4-2-4	We starten instandhoudingswerken aan Huis de Lalaing en verkennen toekomstige functies																	
A-4-2-5	De site Maagdendale wordt verder ontwikkeld tot een site voor de academie voor beeldende kunst																	
A-4-2-6	We ontwikkelen een visie rond gebouwenbeheer en voeren het strategisch patrimoniumplan uit																	
A-4-2-7	We pakken de infrastructuurele noden van het stadhuis aan																	
A-4-2-8	We restaureren het Schipperskerkje in Leupegem																	

Meerjarenplan 2026-2031: samen voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde

		1. Beëindig armoede overal en in al haar vormen	2. Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid / zekerheid en promoot duurzame landbouw	3. Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden	4. Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen	5. Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes	6. Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik	7. Betaalbare en duurzame energie	8. Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen	9. Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie	10. Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen	11. Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen	12. Zorgen voor duurzame consumptie-en productiepatronen	13. Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden	14. Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling	15. Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land	16. Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen	17. De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren
A-4-2-9	We starten de vernieuwing van de oude gebouwen van PARCOUR op																	
A-4-3-1	We installeren een bijkomende hondenloosloopei op een strategische plaats in de stad																	
A-4-4-1	We ondersteunen startende ondernemers via een startersprogramma																	
A-4-4-2	We pakken de leegstand in de binnenstad aan en maken een actieplan op																	
A-4-4-3	We organiseren een ondernemersbeurs zodat ondernemers met elkaar kunnen kennismaken																	
A-4-4-4	We richten een ondernemersraad op om Oudenaarde als economische hub op de kaart te zetten.																	
A-4-4-5	We actualiseren het horecabeleid om handelaars en horeca in het centrum nauwer te verbinden																	
A-4-4-6	We verhogen de werkzaamheidsgraad van kwetsbare groepen via samenwerking met de sociale economie																	
A-4-4-7	We nemen onze rol in de regio op inzake sociale economie																	
A-4-4-8	We faciliteren een jobbeurs waarbij we inzetten op de samenwerking tussen scholen, VDAB en bedrijven																	
A-4-4-9	We stimuleren handel en middenstand in onze kern en deelgemeentes																	
A-4-5-1	We richten een Landbouwwaad op en ondersteunen hen in hun werking																	
A-4-5-2	We ondersteunen initiatieven rond duurzame landbouw																	
A-4-5-3	We beschermen onze landbouwgronden en promoten onze Oudenaarde landbouwers																	
A-4-5-4	We ondersteunen de wekelijkse boerenmarkt en gaan op zoek naar een andere en meer zichtbare locatie																	
A-4-5-5	We pakken de erosieproblematiek, in nauw overleg met de landbouwsector, structureel aan																	
A-4-6-1	We werken een strategisch plan uit voor de vernieuwing van het wagenpark																	
A-4-6-2	We ondersteunen burgers bij klimaatadaptatie en energiebesparende ingrepen aan de eigen woning																	
A-4-6-3	We ontwikkelen een visie en actieplan voor ecologisch beheer met focus op natuureducatie																	
A-4-6-4	We werken een toekomstplan uit voor het recyclagepark en streven naar uniformisering binnen de regio Vlaamse Ardennen																	
A-4-6-5	We brengen de glasbollen maximaal ondergronds om overlast en zwerfvuil te reduceren																	
A-4-6-6	Wij ontwikkelen een lokale energievisie die gericht is op een hernieuwbare energiemix																	
A-4-6-7	We zetten in op preventie, sensibilisering én sanctienering inzake zwerfvuil en sluikeorten																	

Meerjarenplan 2026-2031: samen voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde

		1. Beëindig armoede overal en in al haar vormen	2. Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid / zekerheid en promoot duurzame landbouw	3. Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden	4. Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen	5. Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes	6. Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik	7. Betaalbare en duurzame energie	8. Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen	9. Veerkrachtige/jobuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie	10. Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen	11. Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen	12. Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen	13. Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden	14. Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling	15. Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land	16. Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen	17. De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren
A-4-6-8	we werken verder aan de klimaatdoelstellingen																	
A-4-7-1	We voeren het beleidsplan Ruimte uit																	
A-4-7-2	We voeren het stadsontwikkelingsproject 'stationsomgeving' uit																	
A-4-8-1	We geven financiële ondersteuning aan initiatieven die leiden tot betere huurwoningen																	
A-4-8-2	We zetten volop in op betaalbaar en kwalitatief wonen en nemen hiervoor de nodige initiatieven																	
A-4-8-3	We breiden het aantal sociale woningen uit en hanteren een voorbehouden aandeel bij grote projecten																	
A-4-8-4	We pakken verkrotting en langdurige leegstand daadkrachtig aan																	
A-4-9-1	Investeringsproject openbaar domein: wegwerken van de missing links van de fietssnelweg F45																	
A-4-9-2	We vernieuwen de bovenlokale functionele fietsroutes																	
A-4-9-3	We maken een nieuw overkoepelend mobiliteitsplan op voor onze stad																	
A-4-9-4	We starten met de uitvoering van het mobiliteitsplan																	
A-4-9-5	We werken verder aan de inrichting van Hoppin-punten en toegankelijke bushaltes																	
A-4-9-6	Investeringsproject openbaar domein: vervollediging van de fietsring																	
A-4-9-7	We vervangen de parkeerautomaten en besteden het parkeertoezicht uit																	
A-4-9-8	We voeren een haalbaarheidsstudie uit om het pad tussen Mater, Volkegem en Oudenaarde te ontsluiten																	
A-4-9-9	We voeren de geactualiseerde trage wegenplannen uit																	
	TOTAAL	12	6	24	10	3	9	3	13	27	17	32	7	8	1	7	13	7

MJP 2026-2031: samen voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde

11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



11. Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen, 32

9 INDUSTRIE,
INNOVATIE EN
INFRASTRUCTUUR



9. Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie, 27

3 GOEDE
GEZONDHEID
EN WELZIJN



3. Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden, 24

10 ONGELIJKHEID
VERMINDEREN



10. Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen, 17

8 WAARDIG WERK
EN ECONOMISCHE
GROEI



8. Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen, 13

4 KWALITEITS-
ONDERWIJS



4. Kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen, 10

6 SCHOON WATER
EN SANITAIR



6. Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik, 9

16 VREDE,
JUSTITIE EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



16. Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen, 13

13 KLIMAATACTIE



13. Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden, 8

12 VERANTWOORDE
CONSUMPTIE
EN PRODUCTIE



12. Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen, 7

15 LEVEN OP
HET LAND



15. Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land, 7

2 GEEN
HONGER



2. Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid / -zekerheid en promoot duurzame landbouw, 6

1 GEEN
ARMOEDE



1. Beëindig armoede overal en in al haar vormen, 12

17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN



17. De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren, 7

5 GELIJKHEID



5. Gender gelijkheid en empowermen van vrouwen en meisjes, 3

7 BETAALBARE
ENERGIE



7. Betaalbare en duurzame energie, 3

14. Bescherming en...

Financiële nota



**Stad
Oudenaarde**

Meerjarenplan 2026 - 2031

Stad en OCMW Oudenaarde
Tussenmuren 17
9700 Oudenaarde

- Financieel doelstellingenplan (schema M1).....	83
- Staat van het financieel evenwicht (schema M2)	85
- Overzicht van de kredieten (schema M3)	88

Beleidsdoelstelling: OBD-1:Overig beleid - Vrije tijd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	4.158.926	4.121.204	3.821.192	3.731.578	3.783.569	3.836.452
Ontvangst	1.176.836	1.276.589	1.212.374	1.131.771	1.150.625	1.169.856

Beleidsdoelstelling: OBD-2A:Overig beleid - Interne dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.472.310	2.484.586	2.507.181	2.530.003	2.553.068	2.576.369
Ontvangst	7.166	7.229	7.293	7.360	7.426	7.496

Beleidsdoelstelling: OBD-2B:Overig beleid - Organisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	34.298.137	34.474.873	34.667.952	34.835.169	35.710.867	36.183.106
Ontvangst	3.038.087	3.039.558	3.041.055	3.042.583	3.044.140	3.045.730

Beleidsdoelstelling: OBD-2C:Overig beleid - Financiële dienst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	17.317.576	20.748.921	22.909.295	22.052.983	21.802.039	23.031.626
Ontvangst	62.637.517	71.953.437	74.391.677	64.631.469	66.998.921	65.775.644

Beleidsdoelstelling: OBD-3A:Overig beleid - Mens

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	11.129.551	10.783.184	10.803.215	10.943.770	11.034.066	11.117.820
Ontvangst	9.249.013	9.086.433	9.125.202	9.223.918	9.357.017	9.525.899

Beleidsdoelstelling: OBD-3B:Overig beleid - Woonzorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.562.411	2.406.502	2.432.078	2.486.973	2.540.192	2.576.473
Ontvangst	10.958.528	11.332.287	11.558.922	11.790.090	12.025.881	12.266.443

Beleidsdoelstelling: OBD-4:Overig beleid - Ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	17.748.727	12.297.179	10.296.303	10.094.477	10.164.091	9.992.195
Ontvangst	4.622.553	4.516.872	3.874.044	3.948.723	4.024.881	4.102.560

Beleidsdoelstelling: PBD-1:Bruisende stad voor inwoners en bezoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	3.648.481	1.854.851	3.433.974	2.814.746	2.593.745	2.652.873
Ontvangst	449.950	319.296	550.949	792.159	793.181	771.261

Beleidsdoelstelling: PBD-2:Veilige en efficiënte stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.429.852	2.497.328	2.678.283	2.659.621	2.688.650	2.717.978

Beleidsdoelstelling: PBD-3:Warme stad voor iedereen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.353.468	3.229.903	3.132.818	3.174.050	3.182.375	3.188.785
Ontvangst	780.126	2.477.859	2.481.320	2.484.851	2.500.953	2.504.628

Beleidsdoelstelling: PBD-4:Wonen, leven en ondernemen in de stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	14.768.907	15.512.785	13.869.920	10.694.966	9.956.231	6.623.337
Ontvangst	3.635.165	6.922.896	4.504.678	8.214.301	6.155.431	5.442.891

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	111.888.345	110.411.316	110.552.210	106.018.336	106.008.893	104.497.014
Ontvangst	96.554.940	110.932.455	110.747.513	105.267.225	106.058.455	104.612.407

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.186.086	4.558.754	5.114.942	5.661.289	7.060.879	7.605.082
a. Ontvangsten	84.332.860	87.435.539	89.616.577	91.930.586	94.829.738	96.826.976
b. Uitgaven	80.146.774	82.876.785	84.501.635	86.269.297	87.768.859	89.221.894
II. Investeringsaldo	-23.745.975	-16.163.962	-17.042.854	-5.967.773	-6.166.510	-3.543.854
a. Ontvangsten	3.569.955	6.644.665	3.482.223	7.290.466	5.182.618	4.442.618
b. Uitgaven	27.315.930	22.808.627	20.525.076	13.258.239	11.349.128	7.986.471
III. Saldo exploitatie en investeringen	-19.559.890	-11.605.208	-11.927.912	-306.484	894.369	4.061.228
IV. Financieringssaldo	4.226.484	12.126.348	12.123.215	-444.627	-844.806	-3.945.835
a. Ontvangsten	8.652.126	16.852.252	17.648.714	6.046.173	6.046.100	3.342.814
b. Uitgaven	4.425.642	4.725.904	5.525.499	6.490.800	6.890.906	7.288.649
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-15.333.405	521.140	195.303	-751.111	49.563	115.393
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	15.594.670	261.265	782.404	977.708	226.596	276.159
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	15.594.670	261.265	782.404	977.708	226.596	276.159
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	261.265	782.404	977.708	226.596	276.159	391.552
VIII. Onbeschikbare gelden	16.500	16.500	16.500	16.500	16.500	16.500
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	244.765	765.904	961.208	210.096	259.659	375.052

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.186.086	4.558.754	5.114.942	5.661.289	7.060.879	7.605.082
II. Netto periodieke aflossingen	3.463.324	3.763.586	4.563.181	5.528.482	5.928.588	6.326.331
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.425.642	4.725.904	5.525.499	6.490.800	6.890.906	7.288.649
b. Periodieke terugvordering leningen	962.318	962.318	962.318	962.318	962.318	962.318
III. Autofinancieringsmarge	722.762	795.168	551.761	132.807	1.132.291	1.278.751

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	722.762	795.168	551.761	132.807	1.132.291	1.278.751
II. Correctie op de periodieke aflossingen	1.100.934	1.063.877	894.165	890.409	1.326.885	1.793.012
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.425.642	4.725.904	5.525.499	6.490.800	6.890.906	7.288.649
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.324.708	3.662.026	4.631.334	5.600.392	5.564.021	5.495.637
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.823.696	1.859.046	1.445.926	1.023.216	2.459.176	3.071.763

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	244.765	765.904	961.208	210.096	259.659	375.052
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	244.765	765.904	961.208	210.096	259.659	375.052
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	722.762	795.168	551.761	132.807	1.132.291	1.278.751
Totale Autofinancieringsmarge	722.762	795.168	551.761	132.807	1.132.291	1.278.751
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.823.696	1.859.046	1.445.926	1.023.216	2.459.176	3.071.763
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.823.696	1.859.046	1.445.926	1.023.216	2.459.176	3.071.763

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



Toelichting bij het M2-schema

Als lokaal bestuur moeten we kunnen aantonen dat we financieel gezond zijn. Daarom moet het meerjarenplan voldoen aan een aantal evenwichtsnormen, zoals het toestandsevenwicht en het structureel evenwicht. Daarnaast geeft een bijkomende indicator (gecorrigeerde autofinancieringsmarge) extra inzicht in de financiële situatie.

Beschikbaar resultaat (toestandsevenwicht)

Deze korte termijn-evenwichtsvoorwaarde is de som van alle uitgaven en ontvangsten zowel exploitatie, investeringen als financiering. Hier wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwd saldo.

Decretaal is bepaald dat dit resultaat elk jaar positief moet zijn. Deze essentiële voorwaarde is vervuld.

De beperkte marge in het resultaat is het gevolg van een bewuste beleidskeuze: het bestuur streeft ernaar minimaal te lenen. Enkel de strikt noodzakelijke leningen werden ingeschreven. Deze aanpak is onderbouwd door ervaring: de gerealiseerde resultaten zijn doorgaans gunstiger dan initieel ingeschat.

Het beschikbaar resultaat kan makkelijk positiever gemaakt worden door extra leningen in te schrijven. Dat resulteert evenwel in een hogere schuld en de vraag of we alle leningslasten wel financieel aankunnen. Die vraag wordt beantwoord door de evenwichtsnorm: autofinancieringsmarge.

Autofinancieringsmarge (AFM) (structureel evenwicht)

Deze lange termijn-evenwichtsvoorwaarde gaat na of het bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiesaldo de netto-kapitaalsaflossingen in mindering te brengen. De AFM duidt aan of wij als bestuur onze financieringslasten (leningen/leasings) kunnen dragen met het overschot uit de gewone werking (exploitatiesaldo).

Wettelijk gezien moet de AFM positief zijn in het laatste jaar van de planingsperiode (2031). We opteren er voor om elk jaar van de planingsperiode positieve AFM te halen.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Deze *indicator* toont het structureel evenwicht, los van hoe iets precies gefinancierd is.

In de gecorrigeerde autofinancieringsmarge (AFM) houden we rekening met 8% aan financieringslasten op de openstaande leningen.

Als de gecorrigeerde AFM lager ligt dan de gewone AFM, kan dat erop wijzen dat er financieringsvormen zijn gebruikt waarbij de lasten naar de toekomst zijn doorgeschoven — zoals bij bulletleningen of leningen met een erg lange looptijd. Ons bestuur kiest bewust niet voor dergelijke financieringsconstructies, wat resulteert in een hogere gecorrigeerde AFM.

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: Budg. 267426

Stad (0308.252.043)

Tussenmuren 17, 9700 Oudenaarde

Algemeen directeur: Baele Bart

OCMW (0212.207.789)

Meerspoort 30, 9700 Oudenaarde

Financieel directeur: Van Cauwenberghe Saskia

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	49.873.036	62.380.187
Investerings	26.871.134	2.377.636
Financiering	2.087.410	8.652.126
Leningen en leasings	2.087.410	8.642.126
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	10.000
Kredieten OCMW		
Exploitatie	30.273.738	21.952.673
Investerings	444.796	1.192.318
Financiering	2.338.232	0
Leningen en leasings	2.338.232	0



- Uitgaven en ontvangsten volgens de beleidsdomeinen (schema T1)	90
- Uitgaven en ontvangsten volgens de economische indeling ervan (schema T2)	91
- Evolutie van de financiële schulden (schema T3)	95
- Overzicht van de investeringen	96
- Beschrijving van de financiële risico's	111
- Overzicht van de personeelsinzet	124
- Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten	128
- Beschrijving van de grondslagen en de assumpties	134
- Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is.....	143

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journaalvolnummers: Budg. 267426

Stad (0308.252.043)

Tussenmuren 17, 9700 Oudenaarde

Algemeen directeur: Baele Bart

OCMW (0212.207.789)

Meerspoort 30, 9700 Oudenaarde

Financieel directeur: Van Cauwenberghe Saskia

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	6.240.716	6.597.163	7.710.865	9.003.785	9.349.637	9.682.150
Ontvangsten	57.930.820	67.543.986	69.473.888	58.803.170	60.774.793	59.606.273
Vrije tijd						
Uitgaven	23.650.015	22.116.747	19.970.970	17.683.215	17.771.655	15.475.883
Ontvangsten	4.619.589	5.444.093	5.389.382	4.828.111	6.876.382	6.902.362
Organisatie						
Uitgaven	26.210.804	28.866.564	29.548.665	27.530.751	27.684.127	28.075.911
Ontvangsten	2.888.291	2.869.823	2.986.109	3.322.606	3.475.840	3.617.288
Mens						
Uitgaven	30.035.139	31.316.932	31.259.785	31.449.354	31.753.078	31.991.932
Ontvangsten	23.101.734	24.859.118	25.126.422	25.458.246	25.841.612	26.253.077
Ruimte						
Uitgaven	25.751.672	21.513.910	22.061.926	20.351.231	19.450.395	19.271.138
Ontvangsten	8.014.507	10.215.436	7.771.712	12.855.092	9.089.829	8.233.407
Algemeen totaal						
Uitgaven	111.888.345	110.411.316	110.552.210	106.018.336	106.008.893	104.497.014
Ontvangsten	96.554.940	110.932.455	110.747.513	105.267.225	106.058.455	104.612.407

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journaalvolnummers: Budg. 267426

Stad (0308.252.043)

Tussenmuren 17, 9700 Oudenaarde

Algemeen directeur: Baele Bart

OCMW (0212.207.789)

Meerspoort 30, 9700 Oudenaarde

Financieel directeur: Van Cauwenberghe Saskia

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I.Totaal exploitatie-uitgaven	80.146.774	82.876.785	84.501.635	86.269.297	87.768.859	89.221.894
A. Operationele uitgaven	78.643.866	81.321.027	82.624.950	84.068.325	85.625.517	87.147.206
1. Goederen en diensten	22.004.350	22.003.352	22.308.843	22.863.619	22.988.615	23.276.752
2. Bezoldigingen	39.928.198	41.408.525	42.082.869	42.715.163	43.965.087	44.983.608
a. Politiek personeel	753.148	769.342	777.600	785.940	811.318	823.212
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	8.610.331	8.963.083	9.316.263	9.648.433	10.084.692	10.548.478
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	26.906.224	27.975.898	28.273.316	28.536.750	29.317.024	29.711.757
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	92.178	94.021	95.679	97.369	99.090	100.842
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.798.025	2.853.985	2.882.525	2.911.350	2.940.464	2.969.868
f. Andere personeelskosten	1.243.277	1.253.631	1.259.119	1.264.694	1.270.318	1.276.006
g. Pensioenen	-474.984	-501.435	-521.633	-529.373	-557.819	-446.555
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	7.330.770	6.935.818	6.929.910	6.975.985	7.019.076	7.124.236
4. Toegestane werkingssubsidies	8.738.481	10.476.203	10.801.055	11.006.050	11.139.913	11.244.370
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	354.377	356.123	358.544	347.412	323.452	269.914
- aan de politiezone	4.907.499	5.012.414	5.111.234	5.221.850	5.325.605	5.440.040
- aan de hulpverleningszone	1.284.691	1.583.190	1.705.794	1.831.891	1.881.457	1.920.425
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	31.500	87.500	87.500	87.500	87.500	87.500
- aan besturen van de eredienst	212.113	216.355	220.682	225.096	229.598	234.190
- aan andere begunstigden	1.948.301	3.220.621	3.317.301	3.292.301	3.292.301	3.292.301
5. Andere operationele uitgaven	642.066	497.130	502.273	507.508	512.826	518.240
B. Financiële uitgaven	1.502.908	1.555.758	1.876.685	2.200.972	2.143.342	2.074.688
1. Rente	1.493.659	1.546.344	1.867.104	2.191.220	2.133.417	2.064.584
- aan financiële instellingen	1.472.726	1.521.179	1.838.153	2.160.568	2.102.765	2.033.932
- aan andere entiteiten	20.933	25.165	28.951	30.652	30.652	30.652
2. Andere financiële uitgaven	9.249	9.414	9.581	9.752	9.925	10.104

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	84.332.860	87.435.539	89.616.577	91.930.586	94.829.738	96.826.976
A. Operationele ontvangsten	83.179.761	86.282.441	88.463.479	90.716.936	93.363.023	95.547.288
1. Ontvangsten uit de werking	16.488.632	17.588.359	18.068.382	18.698.345	19.034.953	19.370.094
a. Ontvangsten uit retributies	3.426.351	4.093.486	4.268.879	4.395.075	4.466.947	4.532.544
b. Andere ontvangsten uit de werking	13.062.281	13.494.873	13.799.503	14.303.270	14.568.006	14.837.550
2. Fiscale ontvangsten en boetes	32.730.522	33.750.725	34.707.876	35.629.935	37.074.109	38.061.223
a. Aanvullende belastingen	26.357.863	27.225.507	28.097.173	28.932.366	30.288.272	31.185.687
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.869.020	12.378.428	12.815.995	13.194.068	13.571.052	13.958.179
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	13.915.763	14.262.071	14.684.237	15.131.159	16.100.000	16.600.000
- Andere aanvullende belastingen	573.080	585.008	596.941	607.139	617.220	627.508
b. Andere belastingen	5.758.442	5.910.767	5.996.013	6.082.635	6.170.655	6.260.099
c. Boetes	614.217	614.451	614.690	614.934	615.182	615.437
3. Werkingssubsidies	29.909.839	31.003.832	31.709.118	32.349.347	33.176.150	33.997.092
a. Algemene werkingssubsidies	17.258.041	17.404.962	18.091.556	18.731.721	19.402.264	20.080.957
- Gemeentefonds	13.153.223	13.318.598	13.769.339	14.235.381	14.717.688	15.218.589
- Andere algemene werkingssubsidies	4.104.818	4.086.365	4.322.217	4.496.340	4.684.576	4.862.368
- van de Vlaamse overheid	4.104.818	4.086.365	4.322.217	4.496.340	4.684.576	4.862.368
b. Specifieke werkingssubsidies	12.651.798	13.598.870	13.617.562	13.617.626	13.773.886	13.916.135
- van de federale overheid	7.111.661	6.907.724	6.910.439	7.000.000	7.089.210	7.213.865
- van de Vlaamse overheid	5.083.158	6.250.512	6.292.858	6.204.761	6.248.237	6.292.285
- van de provincie	75.608	59.263	32.894	31.494	55.068	28.614
- van de gemeente	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
- van andere entiteiten	378.371	378.371	378.371	378.371	378.371	378.371
4. Recuperatie individuele hulpverlening	360.967	368.181	375.539	383.046	390.698	398.509
5. Andere operationele ontvangsten	3.689.802	3.571.343	3.602.564	3.656.263	3.687.114	3.720.371
B. Financiële ontvangsten	1.153.098	1.153.098	1.153.098	1.213.651	1.466.714	1.279.688

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	27.315.930	22.808.627	20.525.076	13.258.239	11.349.128	7.986.471
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	22.562.190	17.179.681	14.768.541	10.817.793	9.895.370	6.804.114
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	22.562.190	17.179.681	14.768.541	10.817.793	9.895.370	6.804.114
a. Terreinen en gebouwen	11.153.776	9.011.633	5.623.427	3.718.050	4.040.350	1.046.650
b. Wegen en andere infrastructuur	7.280.138	6.038.246	6.804.750	6.143.420	4.843.420	4.945.250
c. Roerende goederen	1.276.350	1.107.550	1.826.650	535.150	661.500	444.400

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
d. Leasing en soortgelijke rechten	42.126	42.252	38.714	36.173	36.100	332.814
e. Erfgoed	2.809.800	980.000	475.000	385.000	314.000	35.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	2.280.000	1.042.300	1.197.200	593.000	657.500	395.500
D. Toegestane investeringssubsidies	2.473.740	4.586.646	4.559.335	1.847.446	796.258	786.857
- aan de politiezone	644.527	3.212.415	3.848.033	1.278.787	236.524	237.154
- aan de hulpverleningszone	719.212	464.231	601.302	458.659	449.734	439.703
- aan besturen van de eredienst	1.060.000	860.000	60.000	60.000	60.000	60.000
- aan andere begunstigden	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	3.569.955	6.644.665	3.482.223	7.290.466	5.182.618	4.442.618
A. Verkoop van financiële vaste activa	170.299	170.299	170.299	170.299	170.299	170.299
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	170.299	170.299	170.299	170.299	170.299	170.299
B. Verkoop van materiële vaste activa	1.100.000	1.400.000	1.000.000	500.000	500.000	500.000
2. Andere materiële vaste activa	1.100.000	1.400.000	1.000.000	500.000	500.000	500.000
a. Onroerende goederen	1.100.000	1.400.000	1.000.000	500.000	500.000	500.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.299.655	5.074.365	2.311.923	6.620.166	4.512.318	3.772.318
- van de Vlaamse overheid	2.299.655	4.204.365	1.331.923	6.570.166	4.412.318	3.372.318
- van de provincie	0	870.000	980.000	50.000	100.000	400.000

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	4.425.642	4.725.904	5.525.499	6.490.800	6.890.906	7.288.649
A. Vereffening van financiële schulden	4.425.642	4.725.904	5.525.499	6.490.800	6.890.906	7.288.649
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.425.642	4.725.904	5.525.499	6.490.800	6.890.906	7.288.649

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	8.652.126	16.852.252	17.648.714	6.046.173	6.046.100	3.342.814
A. Aangaan van financiële schulden	8.642.126	16.842.252	17.638.714	6.036.173	6.036.100	3.332.814
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	8.600.000	16.800.000	17.600.000	6.000.000	6.000.000	3.000.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	42.126	42.252	38.714	36.173	36.100	332.814
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Stad en OCMW (0308.252.043 / 0212.207.789)

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Terugvordering van toegestane leningen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
a. Periodieke terugvorderingen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	4.186.086	4.558.754	5.114.942	5.661.289	7.060.879	7.605.082
II. Investeringsaldo	-23.745.975	-16.163.962	-17.042.854	-5.967.773	-6.166.510	-3.543.854
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-19.559.890	-11.605.208	-11.927.912	-306.484	894.369	4.061.228
IV. Financieringssaldo	4.226.484	12.126.348	12.123.215	-444.627	-844.806	-3.945.835
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-15.333.405	521.140	195.303	-751.111	49.563	115.393

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 267426

Stad (0308.252.043)

Tussenmuren 17, 9700 Oudenaarde

Algemeen directeur: Baele Bart

OCMW (0212.207.789)

Meerspoort 30, 9700 Oudenaarde

Financieel directeur: Van Cauwenberghe Saskia

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	41.558.847	45.775.331	57.891.679	70.004.894	69.550.267	68.695.461
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.842.423	3.436.129	3.026.999	2.613.211	2.199.467	1.787.701
3. Schulden aan kredietinstellingen	37.686.824	42.339.202	54.864.681	67.391.684	67.350.800	66.907.760
4. Andere leningen	29.600	0	0	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasing	8.642.126	16.842.252	17.638.714	6.036.173	6.036.100	3.332.814
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	42.126	42.252	38.714	36.173	36.100	332.814
3. Schulden aan kredietinstellingen	8.600.000	16.800.000	17.600.000	6.000.000	6.000.000	3.000.000
C. Aflossingen	4.425.642	4.725.904	5.525.499	6.490.800	6.890.906	7.288.649
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	448.420	451.382	452.502	449.917	447.866	453.682
3. Schulden aan kredietinstellingen	3.947.622	4.274.522	5.072.997	6.040.883	6.443.040	6.834.967
4. Andere leningen	29.600	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	45.775.331	57.891.679	70.004.894	69.550.267	68.695.461	64.739.626
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.436.129	3.026.999	2.613.211	2.199.467	1.787.701	1.666.833
3. Schulden aan kredietinstellingen	42.339.202	54.864.681	67.391.684	67.350.800	66.907.760	63.072.793

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 267426

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
A-1-3-1	We ontwikkelen een exploitatieplan voor de Woekersite en voeren dit uit	Stad	0705-00	Cultuurcentrum De Woeker	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen			€ 1.080.000,00			
motivering	Aankoop theatertechnieken											
A-1-3-4	We ontwikkelen een actieplan 'Beeldende kunsten' en voeren dit gefaseerd uit	Stad	0739-00	Kunst- en cultuurbeleid	2751000	Kunstwerken	€ 50.000,00	€ 45.000,00				
motivering	Aankoop en ontwerp kunstintegratie woekersite											
A-1-5-1	We voeren het museumbeleidsplan van het MOU uit	Stad	0700-00	Musea	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		€ 90.000,00				
motivering	Inrichting benedenlakenhalle											
A-1-6-1	We benutten maximaal de sportinfrastructuur en trachten de sportsite 't Sportkot te verwerven	Stad	0742-05	Sporthat Sportkot	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 2.000.000,00					
motivering	Aankoop sporthat 't Sportkot											
A-1-6-2	We zoeken naar een geschikte locatie voor zwemmen in openlucht in de stad	Stad	0711-00	Openluchtcreatie	1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 5.000,00			€ 27.000,00		
		Stad	0711-00	Openluchtcreatie	2140000	Plannen en studies	€ 20.000,00	€ 18.000,00				
		Stad	0711-00	Openluchtcreatie	2220007	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw				€ 90.000,00		
	motivering	Studie (2026-2027) en inrichting (2029) openluchtzwemplek Subsidie Sport Vlaanderen										
A-1-6-3	We investeren in ongebonden sport- en recreatieplekken zodat iedereen vrij kan sporten en bewegen	Stad	0742-10	Sportterreinen en overige sportinfrastructuur	1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 35.000,00					
		Stad	0742-10	Sportterreinen en overige sportinfrastructuur	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 75.000,00					
motivering	Aankoop infrastructuur (3x3 basket project) Subsidie Basketbal Vlaanderen											
A-1-7-4	We ondersteunen de initiatieven rond het Landschapspark Vlaamse Ardennen	Stad	0520-00	Toerisme - Onthaal en promotie	1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 118.500,00					
		Stad	0520-00	Toerisme - Onthaal en promotie	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 158.500,00					
motivering	Project 'Belevingselementen' Subsidie Toerisme Vlaanderen											
A-2-4-1	We zorgen voor een correcte geactualiseerde dotatie voor de brandweer	Stad	0410-00	Brandweer	6640000	Toegestane investeringsubsidies	€ 695.410,00	€ 440.429,00	€ 577.499,67	€ 434.856,50	€ 425.932,00	€ 415.900,74

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
<i>motivering</i>	<i>Jaarlijkse investeringssubsidie</i>											
A-2-4-2	We installeren een veiligheidshub in het hart van de stad	Stad	0480-00	Bestuurlijke preventie	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		€ 26.000,00				
		Stad	0480-00	Bestuurlijke preventie	2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		€ 10.000,00				
<i>motivering</i>	<i>Inrichting veiligheidshub</i>											
A-2-4-3	We maken een veiligheidsplan op en hebben hierbij bijzondere aandacht voor kwetsbare buurten	Stad	0480-00	Bestuurlijke preventie	2140000	Plannen en studies	€ 50.000,00	€ 13.500,00				
<i>motivering</i>	<i>Opmaak veiligheidsplan</i>											
A-2-4-4	We voeren het veiligheidsplan uit met bijzondere aandacht voor kwetsbare buurten	Stad	0480-00	Bestuurlijke preventie	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 5.000,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00		
<i>motivering</i>	<i>Aankoop diverse uitrusting en materialen</i>											
A-3-5-4	We zorgen voor een betere regionale samenwerking voor de verwerking en verdeling materiële hulp	OCMW	0951-01	Sociale Kruidenier KABA	2452000	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA	€ 40.500,00					
<i>motivering</i>	<i>Bestelwagen met koeling</i>											
A-3-8-1	We zorgen voor een degelijke infrastructuur voor woonzorg die tegemoet komt aan de hedendaagse noden	OCMW	0952-01	Leupeheem	2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	€ 13.400,00	€ 10.000,00				
<i>motivering</i>	<i>Heraanleg terrassen GAW (2026), Rolstoeltoegankelijk maken inkom GAW (2027)</i>											
		OCMW	0953-01	WZC de Meerspoort	2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	€ 60.000,00					
<i>motivering</i>	<i>Vernieuwen keukenvloer WZC Meerspoort</i>											
		OCMW	0953-01	WZC de Meerspoort	2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA		€ 147.500,00				
		OCMW	0953-02	WZC Scheldekant	2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA			€ 54.000,00			
<i>motivering</i>	<i>Vernieuwen oproepsysteem - mobiel oproepsysteem</i>											
A-4-1-1	We maken werk van de inrichting van het Watergevoelig Open Ruimte Gebied (WORG) Schapendries	Stad	0200-00	Wegen	2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	€ 500.000,00					
<i>motivering</i>	<i>Aankoop gronden</i>											

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2140000	Plannen en studies	€ 20.000,00	€ 13.500,00				
	<i>motivering</i> Haalbaarheidsstudie											
A-4-1-2	We ontwerpen een nieuwe toekomst voor het stadsdeel 'linkeroever'	Stad	0610-00	Gebiedsontwikkeling	2140000	Plannen en studies	€ 300.000,00					
	<i>motivering</i> Opmaak studie											
A-4-1-3	We werken een beleidsplan 'Ruimte' uit	Stad	0600-00	Ruimtelijke planning	2140000	Plannen en studies	€ 150.000,00	€ 135.000,00				
	<i>motivering</i> Opmaak studie											
A-4-1-5	We starten het stadsontwikkelingsproject 'Stationsomgeving' op	Stad	0610-00	Gebiedsontwikkeling	2140000	Plannen en studies	€ 20.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00
	<i>motivering</i> Opmaak studie											
A-4-1-6	We starten een stadsontwikkelingsproject op voor de site Meerspoort	Stad	0610-00	Gebiedsontwikkeling	2140000	Plannen en studies			€ 45.000,00	€ 18.000,00	€ 9.000,00	€ 4.500,00
	<i>motivering</i> Opmaak studie											
A-4-1-8	We finaliseren de studie voor de herontwikkeling van de site aan het Onze-Lieve-Vrouwhospitaal	Stad	0720-00	Monumentenzorg	2140000	Plannen en studies	€ 10.000,00					
	<i>motivering</i> Conceptstudie herontwikkeling site											
A-4-2-1	We zetten verder in op de realisatie van een eigentijdse cultuursite met een regionale uitstraling	Stad	0705-00	Cultuurcentrum De Woeker	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn		€ 750.000,00	€ 750.000,00			
		Stad	0705-00	Cultuurcentrum De Woeker	2140000	Plannen en studies	€ 750.000,00	€ 250.000,00	€ 100.000,00			
		Stad	0705-00	Cultuurcentrum De Woeker	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 6.632.580,00	€ 7.087.323,00	€ 1.760.077,00	€ 475.000,00		
	<i>motivering</i> Realisatie cultuursite EFRO-subsidie (2027-2028)											
A-4-2-2	We realiseren een duurzaam en klimaatadaptief sportpark op de site Rodelos	Stad	0742-10	Sportterreinen en overige sportinfrastructuur	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn					€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00
		Stad	0742-10	Sportterreinen en overige sportinfrastructuur	2140000	Plannen en studies	€ 300.000,00	€ 234.900,00	€ 400.000,00	€ 136.000,00	€ 110.000,00	€ 50.000,00
		Stad	0742-10	Sportterreinen en overige sportinfrastructuur	2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen			€ 2.010.000,00	€ 2.486.400,00	€ 3.130.000,00	€ 850.000,00

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
<i>motivering</i>	<i>Ontwikkeling sportpark Rode Los Subsidie Sport Vlaanderen (2030-2031)</i>											
A-4-2-3	We voorzien een nieuw ontmoetingscentrum in Ename	Stad	0705-10	Ontmoetingscentra	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 200.000,00					
		Stad	0705-10	Ontmoetingscentra	2140000	Plannen en studies	€ 45.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00			
		Stad	0705-10	Ontmoetingscentra	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 205.000,00	€ 665.000,00	€ 478.700,00			
<i>motivering</i>	<i>Oprichting ontmoetingscentrum Ename Subsidie leader Vlaamse Ardennen - oproep 2de helft 2026)</i>											
A-4-2-4	We starten instandhoudingswerken aan Huis de Lalaing en verkennen toekomstige functies	Stad	0720-00	Monumentenzorg	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn				€ 300.000,00		
		Stad	0720-00	Monumentenzorg	2140000	Plannen en studies	€ 30.000,00	€ 18.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00		
		Stad	0720-00	Monumentenzorg	2700000	Onroerend erfgoed			€ 350.000,00	€ 260.000,00		
<i>motivering</i>	<i>Conditiestaatstudie/EPB/energieaudit (2026-2029), instandhoudingswerken gebouwschil (2028-2029) Restauratiepremie Agentschap Onroerend Erfgoed Vlaanderen (2029)</i>											
A-4-2-5	De site Maagdendale wordt verder ontwikkeld tot een site voor de Academie voor beeldende kunst	Stad	0820-02	Koninklijke Academie Beeldende Kunst	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn		€ 250.000,00				
		Stad	0820-02	Koninklijke Academie Beeldende Kunst	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen		€ 225.000,00	€ 225.000,00		€ 180.000,00	
<i>motivering</i>	<i>Masterplan ontwikkeling site Maagdendale (2027-2030) subsidie Agentschap Onroerend Erfgoed (2027)</i>											
A-4-2-6	We ontwikkelen een visie rond gebouwenbeheer en voeren het strategisch patrimoniumplan uit	Stad	0050-00	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	2600000	Terreinen - overige MVA	€ 900.000,00	€ 1.000.000,00	€ 800.000,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00
		OCMW	0050-00	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	2630000	Gronden/gebouwen - overige materiële vaste activa	€ 200.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
<i>motivering</i>	<i>Verkoop van gronden en gebouwen</i>											
		Stad	0119-00	Overige algemene diensten	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 80.000,00	€ 100.000,00	€ 200.000,00	€ 300.000,00	€ 588.700,00	€ 90.000,00
		OCMW	0119-00	Overige algemene diensten	2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	€ 20.000,00	€ 24.000,00	€ 124.000,00	€ 89.000,00	€ 89.000,00	€ 54.000,00
<i>motivering</i>	<i>Aanpak van gebreken die voortvloeien uit conditiestaatmetingen en asbestinventarissen</i>											
A-4-2-7	We pakken de infrastructurele noden van het stadhuis aan	Stad	0700-00	Musea	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
		Stad	0700-00	Musea	2140000	Plannen en studies	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
		Stad	0700-00	Musea	2700000	Onroerend erfgoed	€ 40.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00
motivering	Verhuis dienst MOU naar Glazen Huis - onderzoek en uitwerking Restauratiepremie Agentschap Onroerend Erfgoed (Vlaanderen)											
A-4-2-8	We restaureren het Schipperskerkje in Leupegem	Stad	0720-00	Monumentenzorg	2140000	Plannen en studies					€ 45.000,00	€ 45.000,00
motivering	Opmaak studie											
A-4-2-9	We starten de vernieuwing van de oude gebouwen van PARCOUR op	Stad	0820-01	Parcour	2140000	Plannen en studies					€ 27.000,00	€ 45.000,00
motivering	Verfijnen ontwerp en opmaak bestek oude gebouwen PARCOUR											
A-4-2-10	We richten de buurtschuur op de site 'Saffrou' in	Stad	0610-00	Gebiedsontwikkeling	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 403.400,00					
motivering	Inrichting buurtschuur Saffrou											
A-4-3-1	We installeren een bijkomende hondenloopweide op een strategische plaats in de stad	Stad	0470-00	Dierenbescherming	2220007	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	€ 2.000,00		€ 22.500,00			
motivering	Inrichting en aanleg terrein											
A-4-4-9	We stimuleren handel en middenstand in onze kern en deelgemeenten	Stad	0500-00	Handel en middenstand	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		€ 27.000,00				
motivering	Muziekinstallatie											
A-4-6-1	We werken een strategisch plan uit voor de vernieuwing van het wagenpark	Stad	0119-04	Technische dienst	2410000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	€ 77.000,00	€ 40.000,00				
motivering	Tractor (2026), deelwagen (2027)											
		Stad	0119-05	Dienst onderhoud gebouwen	2410000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	€ 46.000,00	€ 65.000,00	€ 55.000,00	€ 43.000,00		€ 54.000,00
		Stad	0200-00	Wegen	2410000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	€ 77.000,00	€ 45.000,00	€ 80.000,00			
		Stad	0680-00	Groene ruimte	2410000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen		€ 85.000,00	€ 45.000,00	€ 65.000,00		
motivering	Dienstvoertuigen											

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
		Stad	0984-00	Ontsmetting en openbare reiniging	2410000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen		€ 80.000,00			€ 252.000,00	
<i>motivering</i>	<i>Bestelwagen (2027), Veegmachine (2030)</i>											
A-4-6-3	We ontwikkelen een visie en actieplan voor ecologisch beheer met focus op natuureducatie	Stad	0340-00	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	2140000	Plannen en studies	€ 50.000,00	€ 31.500,00				
<i>motivering</i>	<i>Opmaak studie</i>											
A-4-6-5	We brengen de glasbollen maximaal ondergronds om overlast en zwerfvuil te reduceren	Stad	0300-00	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	2289000	Overige onroerende infrastructuur		€ 76.500,00		€ 76.500,00		€ 76.500,00
<i>motivering</i>	<i>Infrastructuurwerken ondergrondse glasbollen</i>											
A-4-6-6	Wij ontwikkelen een lokale energievisie die gericht is op een hernieuwbare energiemix	Stad	0350-00	Klimaat en energie	2140000	Plannen en studies			€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	
<i>motivering</i>	<i>Opmaak studie</i>											
A-4-6-7	We zetten in op preventie, sensibilisering én sanctionering inzake zwerfvuil en sluikstorten	Stad	0480-00	Bestuurlijke preventie	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen			€ 4.500,00			
<i>motivering</i>	<i>Aankoop uitrusting en infrastructuur</i>											
A-4-7-1	We voeren het beleidsplan 'Ruimte' uit	Stad	0600-00	Ruimtelijke planning	2140000	Plannen en studies			€ 36.000,00	€ 45.000,00	€ 45.000,00	€ 36.000,00
<i>motivering</i>	<i>Opmaak studie</i>											
A-4-7-2	We voeren het stadsontwikkelingsproject 'Stationsomgeving' uit	Stad	0610-00	Gebiedsontwikkeling	2140000	Plannen en studies						€ 27.000,00
<i>motivering</i>	<i>Opmaak studie</i>											
A-4-9-1	Investeringsproject openbaar domein: wegwerken van de missing links van de fietssnelweg F45	Stad	0200-00	Wegen	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn		€ 2.100.000,00	€ 150.000,00	€ 2.420.848,00	€ 390.000,00	
		Stad	0200-00	Wegen	2140000	Plannen en studies	€ 50.000,00	€ 25.000,00	€ 65.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	
		Stad	0200-00	Wegen	2202000	Wegzate - gemeenschapsgoederen	€ 350.000,00					
<i>motivering</i>		<i>Aankoop gronden voor de aanleg van de fietssnelweg</i>										
		Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen	€ 1.100.000,00	€ 1.225.000,00	€ 1.650.000,00	€ 1.265.000,00		

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2270000	Riolering	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 100.000,00	€ 700.000,00	€ 100.000,00	
	<i>Fietstunnel Dr. Honore Dewolfstraat - fietstraat Armenlos + Ronseweg (ontharding - infiltratie aanleg wadi) subsidie Vlaamse Overheid (2027-2030)</i>											
A-4-9-2	We vernieuwen de bovenlokale functionele fietsroutes	Stad	0200-00	Wegen	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn			€ 200.000,00	€ 50.000,00	€ 100.000,00	€ 400.000,00
		Stad	0200-00	Wegen	2140000	Plannen en studies		€ 60.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 20.000,00
		Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen		€ 430.000,00	€ 758.000,00	€ 71.000,00	€ 50.000,00	€ 380.000,00
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2270000	Riolering		€ 30.000,00	€ 200.000,00	€ 50.000,00	€ 200.000,00	€ 500.000,00
	<i>Gescheiden fietspad, vernieuwen rijweg, aanleg rioleringsstelsel, infiltratie en buffering Wortegemstraat (2027-2028) subsidie Provincie Oost-Vlaanderen</i>											
A-4-9-4	We starten met de uitvoering van het mobiliteitsplan	Stad	0200-01	Mobiliteit en verkeer	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 60.000,00	€ 54.000,00	€ 54.000,00	€ 54.000,00	€ 54.000,00	€ 54.000,00
	<i>Parkeergeleidingssysteem, buurtfietsstallingen</i>											
A-4-9-5	We werken verder aan de inrichting van Hoppin-punten en toegankelijke bushaltes	Stad	0210-00	Openbaar vervoer	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 112.000,00		€ 125.735,00			
		Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen	€ 224.650,00		€ 282.000,00			
		Stad	0210-00	Openbaar vervoer	2289000	Overige onroerende infrastructuur	€ 35.350,00		€ 60.000,00			
	<i>Grondwerken, halte infrastructuur en hoppin infrastructuur halte Edelare-Smissestraat (2026) en Smalendamm + Bergstraat (2028) Subsidie Vlaamse Overheid</i>											
A-4-9-6	Investeringsproject openbaar domein: vervollediging van de fietsring	Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen		€ 35.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00		
		Stad	0200-01	Mobiliteit en verkeer	2140000	Plannen en studies			€ 25.000,00	€ 25.000,00		
		Stad	0200-01	Mobiliteit en verkeer	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen		€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00		
	<i>Aanpassingswerken fietsring, onderzoek technische haalbaarheid sluiten fietsring, signalisatie (2027 : Dijkstraat)</i>											
A-4-9-8	We voeren een haalbaarheidsstudie uit om het pad tussen Mater, Volkegem en Oudenaarde te ontsluiten	Stad	0200-01	Mobiliteit en verkeer	2140000	Plannen en studies			€ 22.500,00	€ 22.500,00		

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
<i>motivering</i>	Haalbaarheidsstudie ontsluiting pad Mater-Volgegem-Oudenaarde voor de zachte weggebruiker											
A-4-9-9	We voeren de geactualiseerde trage wegenplannen uit	Stad	0200-00	Wegen	2140000	Plannen en studies	€ 10.000,00					
		Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00
<i>motivering</i>	Opmaak plan herstellen verdwenen verbindingen naambordjes, realisatie ontbrekende schakels											
A-4-10-1	We leggen de stedelijke begraafplaats Meulewal heraan	Stad	0990-00	Begraafplaatsen	2140000	Plannen en studies		€ 10.000,00	€ 10.000,00			
		Stad	0990-00	Begraafplaatsen	2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen		€ 365.160,00	€ 741.500,00			
<i>motivering</i>	Parkbegraafplaats ontharden en vergroenen											
A-4-10-2	We voeren het hemelwater- en droogteplan uit en moedigen ontharding aan	Stad	0200-00	Wegen	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	
		Stad	0200-00	Wegen	2140000	Plannen en studies	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
		Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen	€ 180.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 160.000,00
<i>motivering</i>	Klimaatfonds of proeftuinen ontharding											
A-4-10-3	Investeringsproject openbaar domein: aansluitingen Weldenstraat	Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn				€ 1.600.000,00		€ 400.000,00
		Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen			€ 40.000,00	€ 500.000,00	€ 480.000,00	€ 530.000,00
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2140000	Plannen en studies			€ 280.000,00	€ 50.000,00	€ 70.000,00	€ 20.000,00
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2270000	Riolering			€ 130.000,00	€ 800.000,00	€ 800.000,00	€ 800.000,00
<i>motivering</i>	Scheiden riolering, vernieuwen rijweg, optimaliseren grachten											
	Subsidie Vlaamse Milieumaatschappij											
A-4-10-4	Investeringsproject openbaar domein: Galgestraat-Vlaanderenstraat	Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn		€ 120.000,00	€ 30.000,00			
			0200-00	Wegen	2240000	Wegen		€ 458.000,00	€ 700.000,00			
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2140000	Plannen en studies		€ 50.000,00	€ 50.000,00			

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
motivering	Scheiden riolering, vernieuwen rijweg en voetpaden, infiltratie en vergroening snelheidsremmende maatregelen Subsidie Provincie Oost-Vlaanderen	Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2270000	Riolering		€ 500.000,00	€ 762.000,00			
A-4-10-5	Investeringsproject openbaar domein: Diependale - Desiré Waelkensstraat	Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen					€ 192.500,00	€ 192.500,00
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2140000	Plannen en studies					€ 50.000,00	€ 50.000,00
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2270000	Riolering					€ 500.000,00	€ 500.000,00
motivering Scheiden riolering, vernieuwen rijweg, infiltratie en vergroening bufferen												
A-4-10-6	Investeringsproject openbaar domein: herinrichting N8-Fase 1: deel grens Horebeke tot Holleweg	Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn				€ 1.200.000,00	€ 1.000.000,00	
		Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen				€ 208.170,00	€ 258.170,00	€ 403.500,00
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2140000	Plannen en studies				€ 100.000,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2270000	Riolering				€ 800.000,00	€ 800.000,00	€ 100.000,00
motivering Scheiden riolering grachten Subsidie Vlaamse Milieumaatschappij												
A-4-10-7	Investeringsproject openbaar domein: aanleg historische tuin van het Zwartusterklooster	Stad	0680-00	Groene ruimte	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 76.000,00	€ 76.000,00				
		Stad	0680-00	Groene ruimte	2140000	Plannen en studies	€ 35.000,00	€ 9.700,00				
		Stad	0680-00	Groene ruimte	2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	€ 232.000,00	€ 380.000,00				
		Stad	0720-00	Monumentenzorg	2700000	Onroerend erfgoed	€ 150.000,00					
motivering Heraanleg tuin, ontharden, renovatie bakhuisje Subsidie 20% Vlaamse Overheid												
A-4-10-8	Investeringsproject openbaar domein: Lucien Vandefonteynelaan-Aalststraat-Bergstraat	Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen			€ 100.000,00	€ 100.000,00		
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2140000	Plannen en studies			€ 25.000,00	€ 25.000,00		
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2270000	Riolering			€ 100.000,00	€ 100.000,00		

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
<i>motivering</i>	<i>Scheiden riolering (regenwater N8), vernieuwen rijweg, infiltratie en vergroening bufferen</i>											
A-4-10-9	Investeringsproject openbaar domein: Strop-Moriaanshoofd-Maalderij-Kattedoorn-Bekemolen-Axelwalle	Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2140000	Plannen en studies					€ 90.000,00	
<i>motivering</i>	<i>Scheiden riolering, grachtenstelsel bufferen en infiltreren</i>											
A-4-11-1	We maken een vuilnisbakkenplan op voor het ganse grondgebied	Stad	0984-00	Ontsmetting en openbare reiniging	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 25.000,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 25.000,00
<i>motivering</i>	<i>Opvolgen vuilnisbakken (sensoren), aankoop vuilnisbakken en vuilniszakken</i>											
A-4-11-2	We maken een groenplan Oudenaarde op voor het ganse grondgebied	Stad	0680-00	Groene ruimte	2140000	Plannen en studies	€ 38.000,00	€ 38.700,00	€ 7.200,00			
<i>motivering</i>	<i>Opmaak groenplan</i>											
OB-A&O	Overig beleid - Administratie en overheidsopdrachten	Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 690.837,00	€ 38.047,00				
<i>motivering</i>	<i>2026 : weg- en rioleringswerken Nederename, herinrichting St Jozefsplein - Terkerkenlaan - Gelukstede - Groenstraat, weg- en rioleringswerken Materplein - Kerkgate - Tempelstraat (Vlaamse Milieumaatschappij)</i>											
	<i>2027 : weg- en rioleringswerken Steenbeekdries - Mariaborrestraat - Stationsberg (Vlaamse Milieumaatschappij)</i>											
		Stad	0720-00	Monumentenzorg	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn		€ 678.000,00				
<i>motivering</i>	<i>Poortgebouw Maagdendale, parkelementen park Liedts (Agentschap Onroerend Erfgoed Vlaanderen)</i>											
		OCMW	0119-00	Overige algemene diensten	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 50.000,00					
<i>motivering</i>	<i>Brandcompartimentering kelder SH + WZC</i>											
		Stad	0119-05	Dienst onderhoud gebouwen	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 100.000,00					
		Stad	0200-00	Wegen	2140000	Plannen en studies	€ 80.000,00	€ 52.200,00				
<i>motivering</i>	<i>Archeologie Materplein - Kerkgate - Tempelstraat</i>											
		Stad	0200-00	Wegen	2240000	Wegen	€ 1.677.173,00	€ 1.261.350,00	€ 1.260.000,00	€ 900.000,00	€ 900.000,00	€ 900.000,00
<i>motivering</i>	<i>Heraanleg Bekstraat (2026), heraanleg kasseiweg Doorn (2027), jaarlijkse onderhoudswerken verhardingen - beton - voetpaden - buurtwegen</i>											
		Stad	0310-00	Beheer van regen- en afvalwater	2270000	Riolering	€ 2.708.465,00	€ 512.146,00	€ 142.500,00	€ 52.500,00	€ 52.500,00	€ 52.500,00

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
<i>motivering</i>	<i>Onderhoudswerken riolering en waterhuishouding - waterlopen - assetmanagement - IBA's</i>											
		Stad	0319-00	Overig waterbeheer	2260007	Waterlopen en waterbekkens - Activa in aanbouw	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
<i>motivering</i>	<i>Onderhoud onbevaarbare waterlopen</i>											
		Stad	0610-00	Gebiedsontwikkeling	2140000	Plannen en studies	€ 60.000,00					
<i>motivering</i>	<i>Oproep & inrichting loods Saffrou</i>											
		Stad	0705-10	Ontmoetingscentra	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 250.000,00			€ 225.000,00		
<i>motivering</i>	<i>Herstelling talud Amigo (2026), gevelrenovatie gebouw Serpentstraat (2029)</i>											
		Stad	0720-00	Monumentenzorg	2140000	Plannen en studies	€ 232.000,00	€ 24.300,00				
		Stad	0720-00	Monumentenzorg	2700000	Onroerend erfgoed	€ 2.550.000,00	€ 900.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00	€ 279.000,00	
<i>motivering</i>	<i>Restauratie poortgebouw Maagdendale (2026-2027), parkelementen Liedtspark (2026), werken erfgoedpanden (2028-2030)</i>											
		Stad	0790-00	Erediensten	6640000	Toegestane investeringssubsidies	€ 1.000.000,00	€ 800.000,00				
<i>motivering</i>	<i>Restauratiedossier Kerselare</i>											
		Stad	0790-00	Erediensten	6640001	Toegestane investeringssubsidies - programmatoelage	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.000,00
		OCMW	0953-01	WZC de Meerspoort	2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	€ 64.246,00					
<i>motivering</i>	<i>Ereloon bouw WZC's (eindafrekening)</i>											
OB-CULT	Overig beleid - Cultuur en erfgoed	Stad	0705-10	Ontmoetingscentra	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 13.500,00	€ 13.500,00				
<i>motivering</i>	<i>Aankoop theatertechnisch materiaal</i>											
		Stad	0739-00	Kunst- en cultuurbeleid	2751000	Kunstwerken	€ 19.800,00					
<i>motivering</i>	<i>Aankoop beeldende kunst</i>											

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
OB-FIN	Overig beleid - Financiële dienst	Stad	0400-00	Politiediensten	6640000	Toegestane investeringssubsidies	€ 644.527,44	€ 3.212.414,52	€ 3.848.033,30	€ 1.278.787,02	€ 236.523,53	€ 237.154,31
<i>motivering</i>	<i>Jaarlijkse investeringssubsidie</i>											
		Stad	0410-00	Brandweer	6640000	Toegestane investeringssubsidies	€ 23.802,25	€ 23.802,25	€ 23.802,25	€ 23.802,25	€ 23.802,25	€ 23.802,25
<i>motivering</i>	<i>Doorstorting aandeel gemeentes in jaarlijkse afbetaling brandweerkazerne</i>											
		Stad	0670-00	Straatverlichting	2500000	Infrastructuur openbare verlichting in leasing - gemeenschapsgoederen	€ 42.126,00	€ 42.252,00	€ 38.714,00	€ 36.173,00	€ 36.100,00	€ 332.814,00
		Stad	0670-00	Straatverlichting	2810000	Belang, in intergem. samenwerk. en soortg. ent. - AW	€ 170.299,32	€ 170.299,32	€ 170.299,32	€ 170.299,32	€ 170.299,32	€ 170.299,32
<i>motivering</i>	<i>Overname OV Fluvius - verrekening</i>											
		OCMW	0953-01	WZC de Meerspoort	4952000	Vord. wegens prefinanciering inv.subs. die binnen het jaar vervallen	€ 614.217,06	€ 614.217,06	€ 614.217,06	€ 614.217,06	€ 614.217,06	€ 614.217,06
		OCMW	0953-02	WZC Scheldekant	4952000	Vord. wegens prefinanciering inv.subs. die binnen het jaar vervallen	€ 338.101,14	€ 338.101,14	€ 338.101,14	€ 338.101,14	€ 338.101,14	€ 338.101,14
<i>motivering</i>	<i>VIPA-subsidie (tussenkost in lening bouw WZC)</i>											
OB-ICT	Overig beleid - ICT	Stad	0119-01	ICT	2401000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	€ 225.000,00	€ 225.000,00	€ 225.000,00	€ 225.000,00	€ 225.000,00	€ 225.000,00
<i>motivering</i>	<i>Vervanging end user hardware, preventive network maintenance, vervanging camerabewaking</i>											
		Stad	0820-01	Parcour	2401000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
		Stad	0820-02	Koninklijke Academie Beeldende Kunst	2401000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00
<i>motivering</i>	<i>Periodieke vervanging hardware</i>											
OB-JEUGD	Overig beleid - Jeugd	Stad	0750-00	Ondersteuning jeugdverenigingen	6640000	Toegestane investeringssubsidies	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
<i>motivering</i>	<i>Infrastructuursubsidies jeugdverenigingen</i>											
		Stad	0752-00	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 3.150,00	€ 3.150,00	€ 3.150,00	€ 3.150,00	€ 3.150,00	€ 3.150,00
<i>motivering</i>	<i>Herstellingswerken gebouw jeugddienst</i>											

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
OB-KABK	Overig beleid - Koninklijke Academie voor beeldende kunst	Stad	0820-02	Koninklijke Academie Beeldende Kunst	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
<i>motivering</i>	<i>Uitrusting klastokalen</i>											
OB-MOB	Overig beleid - Mobiliteit	Stad	0200-01	Mobiliteit en verkeer	2250000	Andere infrastructuur betreffende de wegen	€ 72.000,00	€ 72.000,00	€ 72.000,00	€ 72.000,00	€ 72.000,00	€ 72.000,00
<i>motivering</i>	<i>Snelheidsindicatieborden, verkeerstellers (met onderhoudscontract), oplaadinfrastructuur voor fietsen, infrastructuur i.f.v. verkeersveiligheid (bloembakken, kussens), fietsparkeerplaatsen</i>											
OB-PARCOUR	Overig beleid - PARCOUR	Stad	0820-01	Parcour	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 90.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00
<i>motivering</i>	<i>Vast instrumentarium klassen, update/uitbreiding instrumenten in verhuur, inrichting en toebehoren klassen oud- en nieuwbouw</i>											
		Stad	0820-01	Parcour	2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	€ 2.700,00	€ 2.700,00	€ 2.700,00	€ 2.700,00	€ 2.700,00	€ 2.700,00
<i>motivering</i>	<i>Systematische update meubilair</i>											
OB-SOC	Overig beleid - Sociale Dienst	OCMW	0903-01	LOI-01 Sint Walburgastraat	1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 33.870,00			
<i>motivering</i>	<i>Aanwending opgebouwde reserves LOI</i>											
		OCMW	0903-01	LOI-01 Sint Walburgastraat	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 36.000,00	€ 36.000,00	€ 36.000,00	€ 27.000,00	€ 27.000,00	€ 27.000,00
<i>motivering</i>	<i>Oprissingswerken LOI</i>											
OB-SPORT	Overig beleid - Sport	Stad	0740-00	Ondersteuning sportverenigingen	6640000	Toegestane investeringsubsidies	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ 35.000,00
<i>motivering</i>	<i>Infrastructuursubsidies sportverenigingen</i>											
OB-TECH	Overig beleid - Technische dienst	Stad	0119-04	Technische dienst	2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 80.000,00	€ 63.000,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00
<i>motivering</i>	<i>Onderhoudswerken gebouw technische dienst</i>											
		Stad	0119-04	Technische dienst	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 5.000,00	€ 4.500,00	€ 36.000,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00
<i>motivering</i>	<i>Vernieuwing uitrusting en machines</i>											
		Stad	0200-00	Wegen	2250000	Andere infrastructuur betreffende de wegen	€ 20.000,00	€ 15.750,00	€ 15.750,00	€ 15.750,00	€ 15.750,00	€ 15.750,00

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
<i>motivering</i>	<i>Signalisatie en zitbanken</i>											
		Stad	0200-00	Wegen	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 83.000,00	€ 7.200,00	€ 7.200,00	€ 7.200,00	€ 7.200,00	€ 7.200,00
<i>motivering</i>	<i>Jaarlijkse vernieuwing machines en uitrusting, aankoop kraan (2026)</i>											
		Stad	0680-00	Groene ruimte	2250000	Andere infrastructuur betreffende de wegen	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00
<i>motivering</i>	<i>Aankoop hoogstambomen</i>											
		Stad	0680-00	Groene ruimte	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 137.000,00	€ 67.500,00	€ 58.500,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
<i>motivering</i>	<i>Vernieuwing machines Vervanging machine (grillo), aankoop kraan (2026) Watertank vrachtwagen (2027) Hakselaar (2028)</i>											
		Stad	0710-00	Feesten en plechtigheden	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 30.000,00	€ 27.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
<i>motivering</i>	<i>Jaarlijkse vernieuwing materialen en uitrusting Aankoop nadars (2026-2027)</i>											
		Stad	0984-00	Ontsmetting en openbare reiniging	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 15.000,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00	€ 13.500,00
<i>motivering</i>	<i>Afvalbakken en diverse uitrusting</i>											
OB-WZORG	Overig beleid - Woonzorg	OCMW	0952-01	Leupeheem	2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	€ 22.500,00	€ 25.650,00	€ 24.750,00	€ 24.750,00	€ 21.600,00	
<i>motivering</i>	<i>Vernieuwen verwarmingsketels (2026-2027-2028), wasmachine (2029) en droogkast (2030)</i>											
		OCMW	0953-01	WZC de Meerspoort	2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	€ 27.000,00					
		OCMW	0953-02	WZC Scheldekant	2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	€ 45.000,00	€ 27.000,00				
<i>motivering</i>	<i>Opfrissingswerken gebouw (2026), aanpassing EPC (2027)</i>											
		OCMW	0953-01	WZC de Meerspoort	2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	€ 27.000,00					
		OCMW	0953-02	WZC Scheldekant	2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	€ 22.500,00					
<i>motivering</i>	<i>Herstellen bliksembescherming</i>											

Overzicht van de investeringen

Actie	Actie omschrijving	Budgettaire entiteit	Beleidsitem code	Beleidsitem omschrijving	Algemene rekening	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
		OCMW	0953-01	WZC de Meerspoort	2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA	€ 9.000,00					
		OCMW	0953-02	WZC Scheldekant	2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA	€ 7.650,00					
motivering Vernieuwing meubilair leefruimtes												
totaal investeringsuitgaven							€ 27.315.929,69	€ 22.808.626,77	€ 20.525.076,22	€ 13.258.238,77	€ 11.349.127,78	€ 7.986.471,30
totaal investeringsontvangsten							€ 3.569.954,52	€ 6.644.664,52	€ 3.482.222,52	€ 7.290.465,52	€ 5.182.617,52	€ 4.442.617,52

Investeringsprojecten die langer lopen dan 2031	Raming 2032-2033
Sportpark	€ 6.300.000,00
Vernieuwing bovenlokale functionele fietsroutes : Wortegemstraat-Beverestraat-Deinzestraat	€ 3.350.000,00
Weg- en rioleringswerken: aansluitingen Weldenstraat: Ronsen Heerweg, Meerhem, Vleesstraat, Mattenbosstraat, Oude Hulst, Roosstraat, Olmstraat, Schuisplanklos	€ 800.000,00
Weg- en rioleringswerken: herinrichting N8 - fase 1 : deel grens Horebeke tot voorbij Holleweg	€ 310.000,00
Weg- en rioleringswerken: herinrichting N8 - fase 2 : deel Hauwaert, Kerzelare en Edelareberg	€ 3.700.000,00



Bestaande uit een omschrijving van de financiële risico's die het bestuur loopt voor de beide Budgettaire Entiteiten (BE) Stad en OCMW en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken.

1.) Pensioenbijdrage contractuelen en statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage

BE Stad en BE OCMW

De pensioenfactuur van de Vlaamse lokale besturen stijgt alsmaar. Tegen 2028 (2,4 miljard euro) zal die bijna het dubbele bedragen van 2018 (1,25 miljard).

Contractuelen

Naast de stevige cofinanciering door de Schatkist van het stelsel van werknemers (waartoe de contractuele ambtenaren behoren), zorgen de lokale besturen ook voor de financiering van een aanvullend pensioen voor hun contractuele werknemers, de 2^{de} pensioenpijler.

Er is een jaarlijkse bijdrage van 3% (op de loonmassa) voorzien voor de contractuelen voor de bijdrage voor de 2^{de} pensioenpijler. [Nadat de gelijkschakeling van het vakantiestelsel van de contractuelen met dat van het publieke stelsel is voltooid, zal de bijdrage in 2030 stijgen van 3% naar 5,5% en in 2031 naar 6%.](#) Deze bijdrage is gebudgetteerd voor de volledige looptijd van het meerjarenplan.

Het gegarandeerd rendement bij de tweede pensioenpijler ten voordele van de contractant bedroeg in 2010 (start tweede pensioenpijler) 3,35% en geldt voor stortingen vóór 01/01/16. Deze rentevoet is na 01/01/16 verlaagd tot 1,75%.

Wegens de sterk gedaalde rentes was het voor de pensioeninstelling niet meer haalbaar om dit minimumrendement te bereiken. Volgens het bestek waarop de verzekeraar heeft ingetekend, moest de verzekeraar immers zelf instaan voor de gewaarborgde rentevoet en moest de werkgever niets bijpassen. De verzekeraar kon om de zes jaar de overeenkomst opzeggen (eerstvolgende opzegdatum viel in 2022). Ondertussen heeft de verzekeraar gebruik gemaakt van deze opzegmogelijkheid en vallen premies vanaf 2022 niet meer onder de huidige regeling.

De meeste Vlaamse besturen (ook Oudenaarde) zijn ondertussen ingestapt in een nieuw pensioenfonds: OFP Prolocus, dat gegroeid is uit het bestaand pensioenfonds OFP Provant. De gegarandeerde rente van 1,75% blijft behouden. Indien dit rendement niet gehaald wordt, moeten de gemeenten het verschil bijpassen.

Statutairen

De lokale besturen (gemeenten, OCMW's, maar ook politie- en hulpverleningszones, intercommunales en welzijnsverenigingen) moeten volledig zelf instaan voor de financiering van de pensioenen van hun vroegere statutaire medewerkers.

Aangezien zowel de Stad als het OCMW aangesloten waren bij ex-Pool 1 hadden zij beiden reserves opgebouwd (bijdrageoverschot t.o.v. de uitgaven) en dit vóór de inwerkingtreding van het nieuwe financieringssysteem voorzien bij wet dd. 24 oktober 2011. Deze wet heeft voorzien dat de basispensioenbijdrage voor de lokale en provinciale besturen van de ex-pool1 kan worden verminderd door gebruik te maken van het reservefonds van DIBISS.

Het KB 26 oktober 2015 voert dit besluit uit, waardoor de beide budgettaire entiteiten van ex-pool 1 deze verlaging genoten t.e.m. 2021.

Daardoor konden de patronale pensioenbijdragen voor deze jaren op 38,50 % (met korting) gebudgetteerd worden. Ook voor 2022 genoten we nog de korting van 3%, maar de bijdragebasisvoet lag in 2022 hoger, nl op 43 %. Daardoor kwam de pensioenbijdrage na korting neer op 40 %.

Het KB van 9 maart 2022, in uitvoering van de wet van 24 oktober 2011, bepaalt dat ook voor het jaar 2023 de korting van 3% kan toegepast worden. De bijdragebasisvoet ligt in 2023 wel hoger, nl op 44 %. Daardoor komt de pensioenbijdrage na korting neer op 41 %.

Het KB van 17 juni 2022 bepaalt de basispensioenbijdragevoet op 45%.

Het KB van 5 oktober 2023, in uitvoering van de wet van 24 oktober 2011, bepaalt dat ook voor het jaar 2024 de korting van 3% kan toegepast worden. De bijdragebasisvoet ligt in 2024 wel hoger, nl op 45 %. Daardoor komt de pensioenbijdrage na korting neer op 42 %.

De ministerraad van 14 maart keurt op voorstel van minister van pensioenen Jan Jambon een ontwerp van koninklijk besluit goed betreffende de bijdrage aan het gesolidariseerde pensioenfonds van de provinciale en plaatselijke besturen voor het jaar 2025.

Overeenkomstig de wet van 24 oktober 2011 kan een deel van de basispensioenbijdragevoet, die verschuldigd is door de besturen die op 31 december 2011 aangesloten waren bij het gemeenschappelijk pensioenstelsel van de plaatselijke besturen (ex-pool 1), worden gedekt door een tussenkomst van het reservefonds van dit pensioenstelsel.

Voor elk jaar van 2018 tot en met 2024 werd reeds aan de besturen een korting van 3% op de basispensioenbijdragevoet toegekend ten laste van het reservefonds.

Het Koninklijk Besluit 18 maart 2025 legt vast om dezelfde korting van 3% op de basispensioenbijdragevoet toe te kennen voor het jaar 2025. Dit werd aldus gebudgetteerd.

De VVSG stelt voor om ook in 2026 en 2027 reserves in te zetten om de werkgeversbijdrage met 3% te milderen.

Responsabiliseringsbijdrage

Van zodra de te betalen pensioenmassa voor statutair personeel meer bedraagt dan de waarde van de eigen bijdragen van lokale overheden voor de pensioenlasten, dient een responsabiliseringsbijdrage te worden betaald.

De Federale Pensioendienst heeft de gegevens van de responsabiliseringsbijdrage geactualiseerd op datum van [22 augustus 2025](#). Op basis van deze ramingen stijgt de responsabiliseringsbijdrage van de **Stad** van [1.142.000 euro in 2024 naar 2.562.000 euro in 2031](#). De bijdrage van het **OCMW** stijgt van [806.000 euro in 2024 naar 1.878.000 euro in 2031](#). Conform de boekhoudfiche van het Agentschap Binnenlands Bestuur worden de geraamde bedragen van een jaar gebudgetteerd in het volgende jaar, namelijk het jaar van afrekening. De verschuldigde responsabiliseringsbijdrage (afrekening) voor het kalenderjaar [2023 bedroeg 921.040,57 euro voor de Stad en 613.921,93 euro voor het OCMW](#). Deze bedragen werden dus [in boekjaar 2024](#) geboekt.

Een verdere stijging van dit bedrag is eigenlijk niet meer ingedekt, doordat de afvloeï (pensionering) van statutairen niet meer ondervangen wordt door aanwervingen van statutairen.

[De responsabiliseringscoëfficiënt is significant hoog. Daar waar deze in 2022 nog 52,94% bedroeg, bedraagt deze in 2024 reeds 70,25% en evolueert naar 83,93% in 2031.](#)

Pensioenverzekeraar Ethias werkte een simulatie uit naar optimalisatie toe van de verhouding tussen statutaire en contractuele personeelsleden in Oudenaarde, met een looptijd tot 2072. Hieruit blijkt dat een uitbreiding van het statutair kader in een poging de responsabiliseringsbijdrage te beperken in de beginjaren voordelig is, maar uiteindelijk duurder uitkomt in te dragen loonkosten. Het behoud van het statutair kader zoals het op vandaag is, blijkt de meest kostenefficiënte te zijn.

Dit risico is ingedekt in het voorliggende meerjarenplan, weliswaar door ook een beroep te doen op de pensioenverzekering van zowel de Stad als het OCMW. Voor de volgende jaren hebben zowel de Stad als het OCMW zich ingedekt voor dit toekomstig risico door de aanleg van deze pensioenverzekering. Het bedrag van deze pensioenverzekering bedraagt voor op 31 december 2024 4.211.838,07 euro voor de statutairen en 400.770,81 euro voor de mandatarissen. Voor de BE OCMW vond een storting plaats in 2019 voor een bedrag van 864.620,64 euro (zit in het bedrag van de statutairen vervat). Het nodige is gedaan om deze verzekering per 01 januari 2026 te activeren.

De Vlaamse tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage vermindert. De responsabiliseringsbijdrage vormt een steeds zwaardere financiële last voor lokale besturen die statutaire medewerkers in dienst hebben. Deze bijdrage is bedoeld om het tekort tussen de pensioenuitgaven en de basispensioenbijdrage te compenseren. Sinds 2020 voorziet de Vlaamse Regering in een dotatie die ongeveer 50% van deze responsabiliseringsfactuur dekt, wat een belangrijke steun betekent voor de lokale financiën.

Vanaf 2027 wordt deze Vlaamse dotatie echter structureel verminderd met 38 miljoen euro per jaar. Deze besparing wordt proportioneel verdeeld over alle lokale besturen die recht hebben op de dotatie, in verhouding tot hun berekende responsabiliseringsbijdrage.

Hoewel de Vlaamse Regering hiermee een begrotingsmatige correctie doorvoert, betekent dit voor de lokale besturen een reële stijging van de netto pensioenlasten. De impact zal voelbaar zijn in de exploitatie-uitgaven en kan druk zetten op de investeringscapaciteit.

Daarnaast zijn er de responsabiliseringsbijdragen van de OCMW-vereniging **Auroraziekenhuis AV**, met OCMW Oudenaarde als enige deelgenoot. Deze zouden volgens de laatst gekende simulatie van de Federale pensioendienst (22 augustus 2025) stijgen van 3.729.000 euro in 2024 naar 6.492.000 euro in 2031. Ook voor Aurora is de responsabiliseringscoëfficiënt significant hoog, van 70,25% in 2024 naar 83,93% in 2031. Voor de financiering van deze responsabiliseringsbijdragen wordt het Budget Financiële Middelen gebruikt (gesubsidieerd door de Federale Overheid) en komt de Vlaamse overheid, net als voor de Stad en het OCMW, tussen. Evenwel geldt hier ook de structurele vermindering vanaf 2027. Aangezien het OCMW Oudenaarde de enige deelgenoot is in Aurora AV, dient zij overeenkomstig de statuten tussen te komen in de tekorten van Aurora AV, welke grotendeels te wijten zijn aan de responsabiliseringsbijdragen.

Een scenario dat zeker moet vermeden worden is dat Aurora AV de volledige pensioenlast als responsabiliseringsbijdrage zou moeten betalen, hetgeen zou gebeuren als het laatste statutair personeelslid wordt gepensioneerd (in het jaar 2036).

Daartoe zijn een aantal opties mogelijk.

Eenzijds de ontbinding van Aurora AV, waarbij deze vereniging volledig overgenomen/opgaat in haar enige deelgenoot OCMW Oudenaarde. Op die manier kan de responsabiliseringscoëfficiënt van het OCMW verder gehanteerd worden in plaats van 100% bij niet ontbinding.

Anderzijds kan de autonome verzorgingsinstelling Aurora AV omgevormd worden tot een welzijnsvereniging (WV), waarin bijkomende activiteiten in ondergebracht worden. Zo zou ook de bestaande responsabiliseringscoëfficiënt (dezelfde als die van het OCMW en de stad) verder kunnen gehanteerd worden.

De financiële positie van de enige deelgenoot in de AV wordt door het oprichten van een Welzijnsvereniging niet benadeeld, integendeel. Het risico van een uit de pan swingende responsabiliseringsbijdrage wordt in een WV immers beter afgedekt, m.n. door de mogelijkheid te voorzien ook andere activiteiten in te brengen en dus bijkomend statutair personeel te laten instromen. Bovendien geeft het de mogelijkheid om de activiteiten van de gemeentelijke VZW Onthaalouders onder te brengen in een correcte juridische structuur (cfr. DLB), wat nu niet het geval is,

Tenslotte moet de stad - via de dotatie - ook instaan om de eventuele responsabiliseringsbijdrage en de toekomstige verhoogde patronale pensioenbijdragen op te vangen in de **Politiezone Vlaamse Ardennen en de Hulpverleningszone Vlaamse Ardennen**.

Bovenstaande risico's werden, voor zoveel als gekend, afgedekt in de budgetten van het meerjarenplan 2026-2031. Bijsturing gebeurt jaarlijks n.a.v. de aanpassing van het meerjarenplan en de nieuwe jaarlijkse kredieten.

2.) Risico's m.b.t. exploitatie-uitgaven en -ontvangsten

BE Stad & BE OCMW

Vanaf eind 2021 is de inflatie aangetrokken tot een hoogte die sinds de jaren '80 van de vorige eeuw ongekennd is. Deze hoge inflatie is veroorzaakt enerzijds doordat vraag en aanbod op het einde van de coronacrisis niet op elkaar afgestemd zijn en anderzijds door het conflict in Oekraïne (met grote impact op de prijzen van olie, gas en graan).

Deze inflatie had vooral in 2023 een impact op de werkingsuitgaven. Daar waar de energiekosten een enorme daling kenden (ruim 1,4 miljoen euro) werd deze quasi volledig geneutraliseerd door de stijgende kosten in de andere werkingskosten, als gevolg van vertraagde prijsstijgingen door de hoge inflatie. De prijsstijgingspercentages variëren van 5% tot zelfs 17%. In vergelijking met 2022 is de inflatie in 2023 niet uiterst hoog en zal zich dat de komende jaren uiten in meer normale stijgingspercentages in de werkingskosten. [In de volgende jaren 2024 en 2025 stelden we vast dat leveranciers bij vernieuwing of herziening van contracten er gebruik maken om hun tarieven aan te passen, meestal op basis van de indexen.](#) Het bestuur neemt evenwel de nodige maatregelen om dit van nabij op te volgen.

De personeelskosten kenden in 2023 een stijging van 3 miljoen euro door enerzijds twee indexverhogingen en anderzijds een heel aantal bijkomende aanwervingen.

Ook in 2024 kenden de personeelskosten een stijging van zo'n 3 miljoen euro door enerzijds een indexverhoging en de uitrol van de Goudenaardeschalen, en anderzijds de volledige uitwerking op jaarbasis van de bijkomende aanwervingen in 2023.

[In 2025 stegen de personeelskosten met 2,75 miljoen euro door indexverhoging, doorschalingen en bijkomende aanwervingen.](#)

Aan de andere kant zijn ook bepaalde ontvangsten inflatiegevoelig, zoals de aanvullende belastingen.

[De aanvullende personenbelasting \(APB\) blijft een cruciale inkomstenbron voor lokale besturen. In het kader van de meerjarenplanning 2026–2031 moet echter rekening gehouden worden met een aantal belangrijke risico's en onzekerheden die deze inkomstenstroom onder druk zetten.](#)

[De federale fiscale hervorming \(taxcut\), zoals opgenomen in het regeerakkoord, heeft een directe impact op de APB. Hoewel sommige maatregelen tot en met 2028 nog een positief effect genereren \(zoals het schrappen van belastingaftrekken en het uitdoven van het huwelijksquotiënt\), zal vanaf 2029 een negatieve trend inzetten. Dit is voornamelijk te wijten aan de verhoging van de belastingvrije som,](#)

een kernmaatregel van de taxcut die vanaf 2030 volledig doorwerkt. Hoewel er op lange termijn mogelijk terugverdieneffecten kunnen optreden door een verhoogde arbeidsdeelname, zijn deze effecten onzeker en moeilijk te kwantificeren.

De federale overheid bezorgde in september 2025 nieuwe meerjarenramingen van de APB aan de gemeenten. Voor het merendeel van de Vlaamse gemeenten vallen deze ramingen lager uit dan de cijfers die in mei werden verspreid door o.a. tegenvallende opbrengsten in aanslagjaar 2024, die doorwerken in de toekomstige ramingen en de taxcut, die vanaf 2030 een structurele daling veroorzaakt.

In reactie op de gewijzigde ramingen heeft minister Hilde Crevits bevestigd (cfr. brief 7 oktober 2025) dat lokale besturen toegelaten worden om de ramingen van mei 2025 te blijven hanteren bij de opmaak van hun meerjarenplan. Dit biedt een tijdelijke ademruimte en stabiliteit in de planning, maar het blijft aangewezen om deze keuze expliciet te motiveren in het financieel beleid en de risicoparagraaf van het meerjarenplan.

Het stadsbestuur heeft evenwel voor de eerste vier jaren van 2026 tot 2029 toch gebruik gemaakt van de laatste gekende ramingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	€	€	€	€	€	€
initiële ramingen	14.064.465,65	14.528.803,73	15.068.982,08	15.644.071,00	16.100.000,00	16.600.000,00
ramingen 25/09/2025	13.915.763,24	14.262.071,33	14.684.236,99	15.131.158,77	14.980.784,44	15.343.776,18
verschil	€ -148.702,41	€ -266.732,40	€ -384.745,09	€ -512.912,23	€ -1.119.215,56	€ -1.256.223,82

Slechts voor de jaren 2030 en 2031 werden, doordat deze verder in de toekomst liggen en dus onzekerder zijn, de ramingen van de eerdere brief gebruikt. Het bestuur loopt hier dan wel het risico dat de toekomstige ramingen voor de jaren 2030 en 2031 alsnog nadeliger zullen uitvallen, maar dit risico wordt ingedekt door de opname van deze cijfers in de eerstvolgende meerjarenplanaanpassing.

Bij beslissing van 23 oktober 2023 ging het college van burgemeester en schepenen principieel akkoord met de toekenning van een renteloze lening aan T.C.O. vzw voor de aankoop van de site Eindrieskaai 24', die een sportzaal omvat met 2 indoor tennispleinen, eigendom van Tennissimmo nv. In het college van burgemeester en schepenen van 04 december 2023 werd een ontwerp 'Overeenkomst renteloze lening voor de aankoop van een onroerend goed', goedgekeurd.

Eind december – begin januari 2024 liet vzw T.C.O. weten dat het voorstel van renteloze lening financieel niet meer haalbaar was. Het onroerend goed uit de nv halen zou gepaard gaan met te hoge kosten.

Bij beslissing van 25 maart 2024 is een aangepast voorstel voorgelegd en goedgekeurd waarbij een renteloze lening wordt toegekend aan vzw T.C.O.:

- ter financiering van de verdere ontwikkeling van de activiteiten die behoren tot de normale werking van de vereniging en zal uitsluitend aangewend worden met het oog op de beoefening en verspreiding van de tennissport in Oudenaarde en dit
- voor een bedrag van 100.000 euro (inclusief kosten zoals bv. kosten en erelonen notaris, kosten zekerheidsstelling enz.).

De Tennissimmo nv waarborgt tegenover de stad de naleving van de overeenkomst en zal hierbij een zekerheid stellen (hypotheek- 2^{de} rang).

Het mogelijk financieel risico is dat de vzw T.C.O. in gebreke blijft om de jaarlijkse tranches van deze renteloze lening terug te betalen aan de stad. De in de leningsovereenkomst opgenomen zekerheidsstelling staat daar normaliter garant voor.

Ook voor het OCMW specifiek is [de impact van de inflatie van 2023 ook nu nog voelbaar](#). Dat uit zich onder andere in meer tussenkomsten, - omdat inwoners hun energiefacturen niet kunnen betalen-, meer steunvragen door stijgende (voedsel-)prijzen, meer aanvragen voor budgetbeheer en -begeleiding, ...

Het OCMW kende als gevolg van de oorlog in Oekraïne ook een grote toevloed aan vluchtelingen, waarvoor huisvesting moest gevonden worden en die zowel materieel als financieel moesten geholpen en begeleid worden. De Federale overheid voorzag dan ook extra subsidiëring zodat tijdelijk extra maatschappelijk werkers konden aangeworven worden in deze situatie.

[De woonzorgcentra in Vlaanderen staan onder toenemende financiële druk. Enerzijds stijgen de uitgaven door de noodgedwongen inzet van duur interim- en projectpersoneel, anderzijds is de financiering via dagforfaits en ligdagprijzen onzeker en onvoldoende afgestemd op de reële zorgkost.](#)

[Wat de uitgaven en de dure interim-arbeid betreft kiezen, door een structureel personeelstekort, steeds meer zorgverleners voor een statuut als interim of projectverpleegkundige, wat leidt tot:](#)

- Hogere loonkosten: interimkrachten kosten tot 40% meer dan vast personeel, projectverpleegkundigen zelfs tot het dubbele
- Minder middelen voor zorg en infrastructuur: de extra kosten drukken op het budget, waardoor investeringen in kwaliteit en personeel in het gedrang komen.
- Verlies aan continuïteit en relatiezorg: interimkrachten zijn minder structureel aanwezig, wat de band tussen bewoner en zorgverlener verzwakt.

[Wat de ontvangsten en de onzekerheid rond dagprijzen en forfaits betreft is de dagprijs die bewoners betalen vaak onvoldoende om de kosten te dekken:](#)

- Gemiddeld ligt de dagprijs rond de 70 euro per dag (bij ons bedraagt deze momenteel 64,75 euro), terwijl het gemiddelde pensioen slechts 1.701 euro per maand bedraagt.
- De indexering van dagprijzen gebeurt met vertraging en is voortaan gekoppeld aan de pensioenstijging, wat de inkomstenstroom onvoorspelbaar maakt.
- Subsidies dekken de zorgkost onvoldoende: volgens Zorgnet-Icuro is er een onderfinanciering van minstens 7% op de personeelskost.

[De risico's voor de sector zijn:](#)

- Structurele onderfinanciering: de kloof tussen kosten en inkomsten groeit, vooral in de social profit-sector.
- Betaalbaarheid voor bewoners: steeds meer ouderen moeten beroep doen op spaargeld of familie om de factuur te kunnen betalen.
- Financiële instabiliteit: bijna 1 op 4 social profit-woonzorgcentra verwacht op korte termijn problemen met kapitaalaflissing. In ons bestuur zijn de nodige kapitaalsaflossingen voorzien in het meerjarenplan.
- Kwaliteitsverlies: de combinatie van dure interimarbeid en beperkte middelen zet de zorgkwaliteit onder druk.

[In ons bestuur is momenteel een onderzoekstraject lopende met betrekking tot deze problematiek met de bedoeling om op basis van de resultaten de nodige maatregelen te nemen om tegemoet te komen aan deze problematiek.](#)

3.) Betwistingen en rechtszaken.

Gerechtelijke disputen kunnen een financieel gevolg hebben en zijn dus een financieel risico.

BE Stad

Er was een juridisch geschil omtrent de bouw van de **muziekacademie fase 1**. De aannemer **Gabecon** heeft destijds door inactiviteit de verdere uitvoering van de werken en de samenwerking met de stad gehypothekeerd. Hiermee stelde Gabecon de stad voor een voldongen feit en een uitzichtloze patstelling, zodat ambtshalve maatregelen werden genomen.

Na een voorstel tot een minnelijke schikking, op basis van het verslag van experts, is in deze zaak intussen een faillissement uitgesproken over de NV Gabecon.

De schadeclaim van de stad t.o.v. Gabecon werd in december 2017 ingediend bij de curator. Het faillissement is tot op heden nog niet afgesloten.

Hoeveel de stad hiervan uiteindelijk zal recupereren, is niet in te schatten, waardoor dit risico dan ook nog niet kan worden ingedekt.

Er was tevens een proces lopend tegen **NV Stadsbader** in het kader van de uitvoering van de werken voor parking Meerspoort Noord. [Er is een bijkomende vordering of minstens voorbehoud voor aanvullende schade omwille van stabiliteitsonderzoek dat door het bestuur werd uitgevoerd, ingevolge scheurvorming en vermoeden van betonrot op parkeerverdieping Meerspoort Noord.](#) Er zijn momenteel echter nog steeds onderhandelingen lopende om tot een minnelijke regeling te komen.

Met THV Wannijn/Vanden Buverie is er ingevolge de discussie tussen hoofd- en onderaannemer over de zinkpaaltjes een geschil aanhangig bij de rechtbank. Parallel met het bodemgeschil lopen onderhandelingen met het oog op een minnelijke regeling.

Voor de verkoop van roerend patrimonium van de stad, werd begin 2020 beroep gedaan op het gespecialiseerd veilinghuis I & O-auctions. Ondertussen werd echter het faillissement uitgesproken voor deze firma. De stad heeft in april 2021 de aangifte van schuldvordering ingediend en tevens werd een advocaat aangesteld om de financiële belangen van de stad te behartigen. Deze zaak is op 16 april 2024 ingeleid voor de Rechtbank van Eerste Aanleg te Antwerpen. De pleidooien waren ingepland op 3 oktober 2024. Deze pleidooien zijn gevoerd en de tegenpartij is gedeeltelijk veroordeeld, waarbij de burgerlijke vordering ten aanzien van de stad Oudenaarde integraal werd toegekend, vermeerderd met intresten. De stad loopt hier wel nog een risico dat de veroordeelde partij in gebreke blijft qua betaling.

De kerkfabriek Sint-Walburga heeft in 2007 Pajo Plan aangesteld als ontwerper-architect voor restauratiewerken aan de Sint-Walburgakerk. Bij de berekening van de benodigde stellingen werd een fout gemaakt door Pajo Plan waardoor een aanzienlijk bedrag aan subsidies werd mislopen. Dit heeft ook financiële gevolgen voor de stad. Na een vonnis in eerste aanleg in oktober 2021, werd door Pajo Plan hoger beroep ingesteld. [Na het neerleggen van de conclusies liepen er onderhandelingen met het oog op een minnelijke regeling. Er is een voorstel van dading dat ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de gemeenteraad van oktober 2025.](#)

De renovatie en herinrichting van de bibliotheek verliep moeizaam. Thans is een geschil hangende voor de rechtbank over de uitvoering van de werken door aannemer Maes & Coucke. [Het dossier was voorzien om te pleiten op 28 september 2024, maar werd uitgesteld. Er werd een tussenvonnis geveld en partijen moeten opnieuw standpunt innemen. Er werd nog geen nieuwe pleitdatum of conclusietermijnen bepaald.](#)

De zwembaduitbater Sportoase NV spande een geding aan tegen het stadsbestuur voor het verkrijgen van verhoogde subsidie ten gevolge van de coronacrisis over de jaren 2020, 2021 en 2022. Bij vonnis van 21.11.2023, uitgaande van de Rechtbank van Eerste Aanleg Oost-Vlaanderen, afdeling Oudenaarde, werd de eis van Sportoase Nv afgewezen. Door Sportoase Nv werd op 29.01.2024 tegen voornoemd vonnis hoger beroep aangetekend bij het Hof van Beroep te Gent. Het dossier werd ingeleid op 20.02.2024 en is intussen gepleit. [Bij arrest van 13 mei 2025 werd de vordering van Sportoase NV opnieuw integraal afgewezen. Sportoase NV werd veroordeeld tot de kosten van het geding.](#)

Om de verdediging van de stad in gerechtelijke processen niet te schaden, worden geen cijfers vermeld.

BE OCMW

Er is momenteel een geschil met de hoofdaannemer **Everaert-Cooreman** m.b.t. de bouw van de **nieuwe woonzorgcentra** en de renovatie van een deel van het oude woonzorgcentrum. Door een slecht verloop (onvoldoende en/of slechte afwerking) van de werken, traden er ernstige termijnoverschrijdingen op. Beide partijen dienden claims in, respectievelijk Everaert-Cooreman voor nog te betalen vorderingsstaten en het OCMW voor vertragingsboetes en enkele minwaarden op de werken. Er loopt een procedure bij de rechtbank van eerste aanleg met tussenkomst van een gerechtsexpert. In rand vermelden we ook een claim die het architectenbureau AMV indient tegen de hoofdaannemer.

In deze zaak is op 7 februari 2019 een voorverslag opgesteld en ter kennis gegeven. Daarop konden opmerkingen geformuleerd worden die van die aard waren dat de gerechtsdeskundige het aangewezen vond een voorverslag bis (dd. 2 april 2020) op te stellen. Partijen konden hierop reageren tegen uiterlijk 31 augustus 2020 en hebben dat ook gedaan. Op deze replieken kon door partijen – wat het OCMW ook gedaan heeft – nog gereageerd worden tegen uiterlijk 30 september 2020. Het dossier is in verdere behandeling genomen door de gerechtsdeskundige.

Op 20 mei 2021 heeft de gerechtsdeskundige een definitief verslag opgemaakt. Als gevolg en in navolging van het verslag werden tevergeefs onderhandelingen gestart met het doel om tot een minnelijke schikking te komen. Het dossier werd opnieuw geactiveerd en de rechtbank werd gevraagd om een rechtsdag en conclusietermijnen te bepalen. De conclusietermijnen zijn ondertussen bepaald en na het pleiten van het dossier op 23 januari 2025 kunnen partijen alsnog conclusies indienen. [Het dossier stond geagendeerd voor de zitting van 11 september 2025 maar om organisatorische redenen heeft de rechtbank de zaak uitgesteld naar de zitting van 13 november 2025.](#)

Om de verdediging van het OCMW in gerechtelijke processen niet te schaden, worden geen cijfers vermeld.

4.) Fraude in betalingsverkeer

Dit betreft het dagelijks betaalverkeer.

De fraude risico's zijn o.a.:

- Wijziging bedrijfsgegevens (bv rekeningnummer) externe contractanten
- Onderschepping leveranciersfacturen
- CFO-fraude: de oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbend persoon of tracht op een slinkse wijze te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft

- Hacking: het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven
- Phishing: valse e-mailberichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot het verrichten van een financiële transactie of het vrijgeven van codes

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten. Dit risico wordt ondervangen door *systematische controle*.

Wat de risico's wijziging bedrijfsgegevens en onderscheppen leveranciersfacturen betreft, wordt er maximaal ingezet op *e-facturatie* (Peppol) om deze risico's te beperken en/of uit te sluiten.

De risico's en methodes van phishing worden binnen de financiële dienst regelmatig *geduid*, met de permanente opdracht om hiervoor *alert te blijven*.

In het kader van bewustmaking van het fenomeen phishing en het eraan verbonden gevaar onderneemt de dienst ICT organisatiebreed allerlei acties met o.a.:

- geregeld mailverkeer waarin gewaarschuwd wordt voor phishing, aangevuld met een op dat moment actueel voorbeeld
- opleidingssessies m.b.t. phishing en verwante vormen
- regelmatige sensibilisering rond diverse internet dreigingen via lock-screen
- regelmatige phishingtests, geïnitieerd door de IT-dienst en teruggekoppeld naar Managementteam.

Wat de betalingen zelf betreft gebeurt er bij betaalmomenten een controle op de gebruikte rekeningnummers. Een bijkomende controle wordt uitgevoerd (via mail of telefoon) als blijkt dat er zich een afwijking van het standaardrekeningnummer zou voordoen.

Wat het ingeven van financiële rekeningnummers in de toepassingssoftware betreft, kunnen voor wat betreft de sociale dienst enkel een tweetal medewerkers van de administratie deze rekeningnummers invoegen. Binnen de financiële dienst gebeurt de invoer voor nieuwe leveranciers door een tweetal medewerkers maar moet het ingevoerde rekeningnummer corresponderen met het rekeningnummer dat een nieuwe leverancier op het opgevraagde attest heeft vermeld. Wat personeelsleden betreft bevestigt het personeelslid zijn of haar rekeningnummer op een formulier van de personeelsdienst. Elke wijziging wordt enkel schriftelijk aanvaard.

5.) Toepassen van retributiereglementen

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door de gemeente in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van de dienst of prestatie.

Retributiereglementen worden vastgesteld door de gemeenteraad. De bevoegdheid om tarieven aan te passen is delegerbaar aan het college van burgemeester en schepenen. Op die manier kan sneller geschakeld worden als een plotse tariefaanpassing zich opdringt.

Ook de tarieven voor de budgettaire entiteit OCMW moeten worden bepaald door de raad voor maatschappelijk welzijn. De bevoegdheid om tarieven aan te passen is delegerbaar aan het vast bureau.

De aandachtspunten hier zijn:

- In kaart brengen welke tarieven er gangbaar zijn en wie bevoegd is
- Opgelet met vrijstellingen en diversificaties
- Het bestuur moet zich behoeden voor marktverstoring
- Aandacht hebben voor controlepunten m.b.t. de toepassing van de reglementen

Alle retributiereglementen (en ook lokale belastingverordeningen) binnen het lokaal bestuur worden in de loop van 2025 geactualiseerd.

Gelet op de stijging van de kosten voor nutsvoorzieningen, onderhoud, herstellingen en personeel, is een verhoging van de retributies aan de orde. Een aantal nieuwe retributies werden ingevoerd om kostenefficiënt te kunnen blijven werken, bvb. voorbeeld de retributies op de omgevingsvergunning, de conformiteitsattesten, ...

Daarnaast werden er ook heel wat retributiereglementen opgeheven, waaronder 24 reglementen van de afdeling Vrije Tijd.

6.) Financiële link met partnerbesturen en verbonden entiteiten

Het betreft de opmaak van de begroting en/of meerjarenplanning van de verbonden entiteiten waarbij deze begroting en/of het meerjarenplan sluit door de toelage van de gemeente.

Hierbij mag ook de regelgeving niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl de kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op.

“Goede afspraken maken goede vrienden”.

Best worden er afspraken gemaakt rond personeelskader, werkingskosten, groeivoeten, financieringswijzen, reserves...

BE Stad

Politiezone

Door de hoge graad van statutarisering en het gegeven dat de personeelskosten het gros van de uitgaven omvatten, weegt ook de pensioenproblematiek zwaar binnen een politiezone. De prognoses voor de politiezone Vlaamse Ardennen [geven evenwel aan dat er voor de periode 2026-2031 voorlopig geen responsabiliseringsbijdrage verschuldigd is](#). De stijgende inflatie laat zich hier ook voelen door een sterk verhoogde personeelskost voor de jaren 2022 tot 2025. [De exploitatiekosten voor de politiezone bestaan voor ongeveer 90 % uit personeelskosten](#). Samen met de werkingskosten en de voorziene investeringen zijn deze uitgaven opgevangen door een geactualiseerde exploitatie- en investeringstoelage voor de jaren 2026 tot 2031.

Wat het dossier voor de bouw van het nieuwe hoofdcommissariaat (gesitueerd in Oudenaarde) betreft, is een nieuwe vergunningsaanvraag lopende. De inschatting op vandaag is dat de bouw ervan mogelijk zou kunnen beginnen in het jaar 2027, met een mogelijke oplevering in het jaar 2029. De nodige financiering (het aandeel Oudenaarde) is in de meerjarenplanning opgenomen onder de vorm van een investeringstoelage in de jaren 2027, 2028 en 2029. Het bestuur loopt hier het risico dat door uitstel of vertraging van de vergunning de bouw pas later kan starten met mogelijke prijsstijgingen tot gevolg. Dit wordt van nabij opgevolgd. Ook de aankoop van de grond hangt hiermee samen en is voorzien in het jaar 2026, gefinancierd door investeringstoelagen. Bij uitstel of vertraging van de vergunning, lopen we hier ook het risico op een hogere kostprijs van de grond.

De federale overheid plant een hervorming van de financiering van de lokale politiezones, waarbij de huidige KUL-norm zal worden verlaten. Deze norm, die sinds 1999 gebruikt wordt, is gebaseerd op socio-demografische en territoriale parameters, maar wordt als verouderd beschouwd en leidt tot onevenwichtige verdeling van middelen. Het doel van de hervorming is een transparanter en

eenvoudiger financieringsmodel ontwikkelen, rekening houdend met de specifieke noden van elke politiezone en zorgend voor een gelijke toegang tot basispolitiezorg.

De financiële risico's voor politiezones, die uiteraard hun invloed zullen hebben op de financierende lokale besturen, zijn:

- Financiële onzekerheid: Onduidelijkheid over toekomstige dotaties, vooral voor kleinere zones.
- Ongelijke steun bij fusies: Verplichte fusies (zoals in Brussel) krijgen mogelijk meer middelen dan vrijwillige fusies elders.

Aan de politiezone was ook een fusiebonus toegezegd. Die is momenteel ingeschreven in de begroting 2025. De Raad van State heeft deze beslissing evenwel geschorst, omdat deze wettelijk niet voorzien was. Momenteel is de bevoegde Minister een Koninklijk Besluit aan het uitwerken wat betreft de fusiebonus. De politiezone loopt echter het risico dat het koninklijk Besluit alsnog niet wordt goedgekeurd en de zone dus de bonus misloopt.

Hulpverleningszone

Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening functioneren daarbij als een aparte, autonome entiteit, zowel operationeel, juridisch als financieel.

De financiële risico's voor wat betreft de hulpverleningszone zijn drieërlei.

Het mobiliteitsproject Rond Ronse (Tunnel Ronse) zal op termijn een aanzienlijke impact hebben op de werking van de Brandweerzone, in het bijzonder door de aanleg van een tunnelinfrastructuur op het grondgebied Ronse. Omdat de zone momenteel geen ervaring heeft met interventies in tunnels, brengt dit nieuwe operationele en financiële verplichtingen met zich mee.

Nieuwe wetgeving met betrekking tot de organisatie en financiering van de DGH-dienst (Dringende Geneeskundige Hulpverlening) zorgt voor diverse onzekerheden. De hulpverleningszone BVLAR zal, afhankelijk van deze nieuwe wetgeving, bijkomende maatregelen moeten nemen.

In het verleden werd bij oefeningen en brandbestrijding gebruikgemaakt van schuim met PFOS-verbindingen, wat mogelijk heeft geleid tot bodem- en grondwaterverontreiniging op en rond onze kazernes, evenals op interventielocaties waar deze middelen zijn ingezet. Hierdoor kunnen zich in de toekomst saneringsverplichtingen en aansprakelijkheidsclaims voordoen, afhankelijk van de verdere ontwikkeling van wet- en regelgeving.

Erediensten

In het dossier voor de **restauratie van de toren van de Sint-Walburgakerk** blijkt er een fout gebeurd bij de berekening van de stelling. Als gevolg daarvan werd in de raming de kostprijs voor de restauratie van de toren ernstig onderschat, waardoor op deze basis ook een te lage restauratiepremie werd aangevraagd en toegekend door het Agentschap Onroerend Erfgoed. Daardoor zal de Stad dit verschil moeten bijpassen met eigen middelen.

Het risico wordt ingedekt doordat beide architecten, op uitdrukkelijk verzoek van de stad, in gebreke werden gesteld door de Kerkfabriek. Aangezien intussen is gebleken dat de betrokken dienstverleners niet bereid zijn om tot een regeling te komen, werd een gerechtelijke procedure opgestart. De stand van zaken is neergeschreven onder 2.) betwistingen en rechtszaken.

BE OCMW

Het OCMW Oudenaarde is de enige deelgenoot in de OCMW-vereniging Aurora AV en is in die hoedanigheid gehouden tot financiering van de tekorten van die vereniging. In het onderdeel risico's m.b.t. de pensioenbijdragen contractuele en statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage is de financiële link van het OCMW met Aurora AV reeds ruim omschreven. Omwille van het risico dat Aurora AV loopt om, bij op pensioenstelling van het laatste statutair personeelslid, de volledige pensioenlast van de gepensioneerde statutairen te moeten dragen, [worden de opties onderzocht om dit te vermijden. Enerzijds bestaat de optie om Aurora AV te ontbinden. Op die manier komt het personeel van Aurora AV \(en haar gepensioneerde personeelsleden\) in de personeelsbestand van het OCMW terecht voor de bepaling van de responsabiliseringsbijdrage en wordt de responsabiliseringscoëfficiënt behouden \(en wordt het geen 100%\). Anderzijds kan de autonome verzorgingsinstelling Aurora AV omgevormd worden tot een welzijnsvereniging waarin bijkomende activiteiten in ondergebracht worden. Zo zou de bestaande responsabiliseringscoëfficiënt \(dezelfde als die van het OCMW en de stad\) verder kunnen gehanteerd worden.](#)

Het OCMW is deelgenoot in de vzw AZ Oudenaarde door inbreng, bij wijze van erfpachtovereenkomst, van het genot en het beheer van de onroerende goederen beschreven in de erfpachtovereenkomst.

7.) Het afsluiten van langlopende erfpachtovereenkomsten met verenigingen

Het betreft hier aangegane erfpachtovereenkomsten (=zakelijk recht) waarbij het bestuur onroerende goederen ter beschikking stelt al dan niet tegen vergoeding van een canon.

De risico's bij erfpachtovereenkomsten zijn o.a.:

- Verwaarlozing/verontreiniging van het in erfpacht gegeven onroerend goed
- De erfpachthouder komt zijn verplichtingen niet na conform de overeenkomst of betaalt desgevallend de canon niet
- Onduidelijke aktes: de wederzijdse rechten en plichten zijn niet duidelijk vermeld

BE Stad

De lopende erfpachtovereenkomsten bij de stad worden financieel nageleefd.

BE OCMW

De lopende erfpachtovereenkomsten bij het OCMW worden financieel nageleefd.

8.) Schuldenlast beheren en onder controle houden

Renterisico leningen

De BE Stad heeft een uitstaande schuld van **9,9** miljoen euro op 31 december **2024**. Daarvan slaat 4,2 miljoen op de leasingschuld die de stad heeft t.o.v. Fluvius ingevolge de overname van het openbare verlichting netwerk. De terugbetaling van de leasingschuld gebeurt via een jaarlijks forfait (dat zowel de vergoeding voor de overname als de nieuwe investeringen beslaat) dat driejaarlijks wordt herzien. Het percentage leasingschuld bedraagt ongeveer 36,5% t.o.v. de totale uitstaande schuld. De overige 63,5% betreffen leningen met een vaste rentevoet zodat het intrestrisico voor deze nog af te lossen leningen volledig ingedekt is.

In het kader van actief schuldbeheer wordt bovendien jaarlijks bekeken welke rente-indekkingstechnieken kunnen worden toegepast, om aldus de actuele ontwikkelingen binnen de financiële markten te kunnen gebruiken om eventueel besparingen te kunnen realiseren. Voor de Stad maken we voor ongeveer 38,75% van het totaal resterende schuldsaldo gebruik van deze technieken.

De BE OCMW heeft een uitstaande schuld van 22,4 miljoen euro op 31 december 2024. Zo goed als alle leningen hebben een vaste rentevoet zodat het intrestrisico voor deze nog af te lossen leningen volledig ingedekt is. Slechts 0,4 % van het resterend schuldsaldo heeft een rentevoet die vijfjaarlijks herzien wordt; en waarvoor ook een indekkingstechniek gebruikt wordt.

In het kader van actief schuldbeheer wordt bovendien jaarlijks bekeken welke rente-indekkingstechnieken kunnen worden toegepast, om aldus de actuele ontwikkelingen binnen de financiële markten te kunnen gebruiken om eventueel besparingen te kunnen realiseren. Voor het OCMW maken we voor 99,5% van het resterend schuldsaldo gebruik van deze technieken.

De toepassing van de rente-indekkingstechnieken voor de zwaarste leningen van zowel BE Stad als BE OCMW heeft al heel wat besparingen opgeleverd. De in 2023 stijgende trend van de rentetarieven op de internationale markten zorgde er echter voor dat we deze indekkingstechniek voorlopig niet meer kunnen toepassen en we dus voor die leningen terugvallen op de oorspronkelijke vaste rentevoet. In de laatste meerjarenplanaanpassing zijn de nodige kredieten voorzien op basis van de meest actuele aflossingstabellen.

9.) Beleid rond structureel onvermogende debiteuren

BE Stad

Er bestaat een goedgekeurde procedure aangaande het opvolgen van uitgaande facturen, maar er blijft altijd een risico bestaan op oninbaarstellingen, bv. wegens faling, onvermogen,...

Om dit op te vangen worden er jaarlijks kredieten op de rekening “minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen” voorzien

BE OCMW

Er bestaat een goedgekeurde procedure aangaande het opvolgen van uitgaande facturen en beslissingen inzake terugvordering, maar er blijft altijd een risico bestaan op oninbaarstellingen, bv. wegens faling, onvermogen,...

Om dit op te vangen worden er jaarlijks kredieten op de rekening “minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen” voorzien

Overzicht Personeelsinzet 2026 -2031

INTERNE DIENSTVERLENING

Effectief op 1/9/2025

Dienst	Functie	VTE	Stad	OCMW
	Afdelingshoofd interne dienstverlening	1	1	
Archief	Stadsarchivaris	1	1	
Archief	Consulent archief	1	1	
Archief	Medewerker archief	1,4	1,4	
Aankoop	Diensthooft aankoop en patrimonium	0,8		0,8
Aankoop	Medewerker verzekeringen	0,8		0,8
Aankoop	Consulent aankoop/deskundige topografie	1		1
ICT	Diensthooft ICT	1	1	
ICT	Consulent ICT	2	2	
ICT	Medewerker ICT	0,8	0,8	
Integrale veiligheid en preventie	Noodplanningscoördinator	1	1	
Integrale veiligheid en preventie	Gemeenschapswacht	2	2	
Poets	Poetsmedewerker	5,77	4,97	0,8
TOTAAL		19,57	16,17	3,4

FINANCIËLE DIENST

Effectief op 1/9/2025

Dienst	Functie	VTE	Stad	OCMW
Financiële dienst	Financieel directeur	1	1	
Financiële dienst	Adjunct financieel directeur	1	1	
Financiële dienst	Consulent Financiën	4,6	3,6	1
Financiële dienst	Medewerker Financiën	2,7	1,9	0,8
Financiële dienst	Stafmedewerker Financiën	1		1
Financiële dienst	Medewerker financiële stromen sociale zaken	1		1
TOTAAL		11,3	7,5	3,8

ORGANISATIE EN COMMUNICATIE

Effectief op 1/9/2025

Dienst	Functie	VTE	Stad	OCMW
	Algemeen directeur	1	1	
Communicatie	Diensthooft communicatie	1	1	
Communicatie	Consulent communicatie	2,6	2,6	
Communicatie	Consulent Participatie	0	0	
	Diensthooft Personeel en interne preventie	1	1	
GIDPBW	Consulent Interne preventie niv 2	1	1	
GIDPBW	Consulent Interne preventie soft	0,67		0,67
Personeel	Consulent personeel	2	2	
Personeel	Consulent personeel Soft HR	1	1	
Personeel	Consulent personeel budget, payroll en data	1	1	
Personeel	Medewerker personeel	4,7	3,9	0,8
Organisatiebeheersing	Hoofd organisatiebeheersing en ontwikkeling	1	1	
Secretariaat en staf	Directiemedewerker	1	1	
Secretariaat en staf	Stafmedewerker algemeen directeur	2	2	
Secretariaat en staf	Adminstratief medewerker - bode	1	1	
TOTAAL		20,97	19,5	1,47

Overzicht Personeelsinzet 2026 -2031

MENS

Effectief op 1/9/2025

Dienst	Functie	VTE	Stad	OCMW
	Afdelingshoofd MENS	1		1
Secretariaat en staf sociale dienst	Cöördinator GBO vlaamse ardennen	1		1
Secretariaat en staf sociale dienst	Medewerker sociale dienst	3		3
Secretariaat en staf sociale dienst	Casusregisseur intra familiaal geweld	1		1
Activering en financiële hulp	Diensthooft sociale dienst	1		1
Activering en financiële hulp	Maatschappelijk werker	13,3		13,3
Activering en financiële hulp	Maatschappelijk werker staf	1		1
Activering en financiële hulp	Integratie- en inclusieambtenaar	0		0
Activering en financiële hulp	Toeleader	1		1
Budget en wonen	Diensthooft sociale dienst	0,8		0,8
Budget en wonen	Maatschappelijk werker	9,1		9,1
Burgerzaken en onthaal	Diensthooft burgerzaken en onthaal	1	1	
Burgerzaken en onthaal	Medewerker burgerlijke stand	2	2	
Burgerzaken en onthaal	Consulent vreemdelingen	1,8	1,8	
Burgerzaken en onthaal	Consulent onthaal	0,5		0,5
Burgerzaken en onthaal	Medewerker bevolking en onthaal	11,2	10	1,2
LDC en materiële hulp	Diensthooft LDC en materiële hulp	1		1
LDC en materiële hulp	Maatschappelijk werker LDC	2		2
LDC en materiële hulp	Medewerker LDC	1		1
Leren en opgroeien	Diensthooft Leren en opgroeien	1		1
Leren en opgroeien	Teamverantwoordelijke leren en opgroeien	3	3	
Leren en opgroeien	Consulent leren en opgroeien	1,8	1,8	
Leren en opgroeien	Medewerker leren en opgroeien	3	3	
Leren en opgroeien	Kindbegeleider BKO	12,75	12,75	
Leren en opgroeien	Brugfiguur onderwijs	0		0
Leren en opgroeien	Coördinator Katrol	0		0
Leren en opgroeien	BOA coördinator	0	0	
CGG	Psycholoog	1,1	1,1	
Infoloket Welzijn & Senioren	Maatschappelijk werker	1		1
enst voor schuldbemiddeling Vlaams	ofd regionale dienst schuldbemiddeling Vlaamse	1		1
enst voor schuldbemiddeling Vlaams	Jurist - schuldbemiddelaar	1		1
enst voor schuldbemiddeling Vlaams	Maatschappelijk werker schuldbemiddelaar	0,8		0,8
TOTAAL		79,15	36,45	42,7

Overzicht Personeelsinzet 2026 -2031

RUIMTE

Effectief op 1/9

Dienst		Functie	VTE	Stad	OCMW
Ruimte		Afdelingshoofd Ruimte	1	1	
Ruimte		Stafmedewerker Ruimte	0	0	
Ruimte		Minder-hinder-coördinator	0	0	
Ruimte		Parkeerwachters	1	1	
Technische dienst		Diensthooft technische dienst	1	1	
Technische dienst	Administratie	Coördinator gebouwen	1	1	
Technische dienst	Administratie	Medewerker technische dienst	3,8	3,8	
Technische dienst	Administratie	Toezichter groen	1	1	
Technische dienst	Groen	Teamverantwoordelijke	0,9	0,9	
Technische dienst	Groen	Arbeider	10,2	10,2	
Technische dienst	Groen	Hulparbeider	1,2	1,2	
Technische dienst	Polyvalent	Arbeider	4	2	2
Technische dienst	Loodgieter	Teamverantwoordelijke	0	0	
Technische dienst	Elektriciteit	Arbeider	1,8	1,8	
Technische dienst	Schrijnwerker	Arbeider	3	3	
Technische dienst	Feestelijkheden	Arbeider	2	2	
Technische dienst	Netheid en hygiëne	Teamverantwoordelijke	0,5	0,5	
Technische dienst	Netheid en hygiëne	Arbeider	6,3	6,3	
Technische dienst	Signalisatie	Arbeider	2	2	
Technische dienst	Wegenis	Teamverantwoordelijke	1	1	
Technische dienst	Wegenis	Arbeider	3,8	3,8	
Technische dienst	Wegenis	Hulparbeider	1	1	
Technische dienst	Schilder	Teamverantwoordelijke	1	1	
Technische dienst	Schilder	Arbeider	2	2	
Technische dienst	Logistiek	Teamverantwoordelijke	1	1	
Technische dienst	Logistiek	Arbeider	2	2	
Technische dienst	Containerpark	Arbeider	4	4	
Technische dienst	WZC	Arbeider	2,8		2,8
Adminstratie en overheidsopdrachten		Diensthooft administratie en overheidsopdrachten	1	1	
Adminstratie en overheidsopdrachten		Medewerker administratie en overheidsopdrachten	3,6	3,6	
Omgeving		Diensthooft omgeving	0	0	
Omgeving		GOA stedenbouw	3	3	
Omgeving		GOA milieu	1	1	
Omgeving		Stafmedewerker economie	0	0	
Omgeving		Consulent milieu en klimaat	2,8	2,8	
Omgeving		Consulent omgeving - stedenbouw	1	1	
Omgeving		Consulent omgeving - economie	0,8	0,8	
Omgeving		Consulent omgeving - landbouw	0	0	
Omgeving		Consulent omgeving - huisvesting	1	1	
Omgeving		Medewerker omgeving en landbouw	3,47	3,47	
Dienst gebouwen		Stadsarchitect	1	1	
Dienst gebouwen		Consulent gebouwbeheer	2	2	
Dienst gebouwen		Tekenaar toezichter gebouwen	1	1	
Openbaar domein		Diensthooft openbaar domein	1	1	
Openbaar domein		Teamverantwoordelijke mobiliteit	0	0	
Openbaar domein		Projectingenieur Openbaar domein	2	2	
Openbaar domein		Tekenaar toezichter	3,8	3,8	
Openbaar domein		Consulent mobiliteit	2	2	
Openbaar domein		Medewerker mobiliteit	1	1	
TOTAAL			90,77	85,97	4,8

Overzicht Personeelsinzet 2026 -2031

VRIJE TIJD

Effectief op 1/9/2025

Dienst	Functie	VTE	Stad	OCMW
	Afdelingshoofd vrije tijd	1	1	
Bibliotheek	Diensthooft bibliotheek	1	1	
Bibliotheek	Consulent bibliotheek	2	2	
Bibliotheek	Medewerker bibliotheek	3,8	3,8	
Cultuur en erfgoed	Diensthooft cultuur en erfgoed	1	1	
Cultuur en erfgoed	Beiaardier	0,32	0,32	
Cultuur en erfgoed	Medewerker cultuur	1,67	1,67	
Cultuur en erfgoed	Consulent cultuur	1	1	
Cultuur en erfgoed	Consulent gebouwen en erfgoed	0	0	
Cultuur en erfgoed	Verantwoordelijke cultuurtechniek	2	2	
Jeugd	Diensthooft jeugd	1	1	
Jeugd	Consulent jeugdprogrammatie	1	1	
Jeugd	Medewerker jeugd	1	1	
Jeugd	Jeugdopbouwwerker	0	0	
KABK	Leraar tekenacademie	0,81	0,81	
KABK	Medewerker tekenacademie	0,82	0,82	
MOU	Conservator MOU	1	1	
MOU	Restaurateur	1	1	
MOU	Suppoost	2	2	
MOU	Consulent MOU	3	3	
PARCOUR	Leraar muziekacademie	0,81	0,81	
PARCOUR	Medewerker kunstacademie	0,8	0,8	
Sport	Diensthooft sport	1	1	
Sport	Zaalwachter	4,5	4,5	
Sport	Consulent sport	2	2	
Sport	Medewerker sport	2,4	2,4	
Sport	Arbeider	1,5	1,5	
Sport	Teamverantwoordelijke	1	1	
Toerisme en evenementen	Diensthooft toerisme en evenementen	1	1	
Toerisme en evenementen	Consulent toerisme en evenementen	1,8	1,8	
Toerisme en evenementen	Medewerker toerisme en evenementen	5,6	5,6	
Toerisme en evenementen	Arbeider evenementen	1	1	
Totaal		48,82	48,82	

WZC op 08/09/2025

Functie	VTE
Directeur woonzorg	0
Administratief coördinator	0
Zorg- en kwaliteitscoördinator	0
Administratief assistent	1,8
Maatschappelijk werker	1,6
Psycholoog	0,4
Referente Dementie	0,5
Diëtiste	0,5
Teamcoach	5,6
Ergotherapeut	2,7
Verpleegkundige	15,15
Zorgkundige - leefgroepbegeleider	40,3
rgkundige Centrum voor dagverzorging	1,1
Zorgkundige externe nachtzorg	0,9
Logistiek assistent	4,2
Housekeeper	15,9
Kinesitherapeut	2,6
Coördinator CDV - ergotherapeut	0,8
Animator	2,6
Woonassistent	0,5
	97,15

Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten



**Stad
Oudenaarde**

Meerjarenplan 2026-2031

Stad en OCMW Oudenaarde

Tussenmuren 17

9700 Oudenaarde

BE STAD

Structuren vanuit Federale regelgeving

<i>Politiezone Vlaamse Ardennen</i>	2026	2027	2028	2029	2030	2031
werkingssubsidie	€ 4.907.499	€ 5.012.414	€ 5.111.234	€ 5.221.850	€ 5.325.605	€ 5.440.040
investeringsubsidie	€ 644.527	€ 3.212.415	€ 3.848.033	€ 1.278.787	€ 236.524	€ 237.154

Hulpverleningszone Vlaamse Ardennen

werkingssubsidie	€ 1.284.691	€ 1.583.190	€ 1.705.794	€ 1.831.891	€ 1.881.457	€ 1.920.425
investeringsubsidie	€ 695.410	€ 440.429	€ 577.499	€ 434.856	€ 425.932	€ 415.900

Kerkfabrieken

Sint Martinus Welden	Sint Vedastus Nederename
Sint Walburga	Sint Hilarius Mullem
Sint Petrus Bevere	Sint Martinus Mater

OLV-Geboorte Pamele	Sint Amandus Leupegem
Sint Laurentius Ename	Sint Amandus Heurne
Sint Martinus Melden	Sint Eligius Eine
Sint Martinus Volkegem	Sint Amandus Ooike

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsubsidies	€ 206.000	€ 210.120	€ 214.322	€ 218.609	€ 222.981	€ 227.441
Investeringsubsidies						
Restauratie Kerselare	€ 1.000.000	€ 800.000				
Programmatietoelage	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000

Overzicht verzelfstandige en verbonden entiteiten – BE Stad – met Financiële Vaste Activa (FVA)

<u>NAAM</u>	<u>FVA</u>	<u>Vertegenwoordiging in</u>	<u>Werkingsbijdrage</u>
SOLVA	JA	Raad van Bestuur Beheerscomité GID Algemene Vergadering	/
Fluvius (vroegere Gaselwest)	JA	Regionaal Bestuurscomité Oost Raad van Bestuur Algemene vergadering	/
Sociale Huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen	JA	Raad van Bestuur Directiecomité	/
T.M.V.W. (Farys)	JA	Regionaal Adviescomité Domeindiensten Raad van Bestuur Algemene Vergadering	/
IVLA	JA	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	€ 158.205 / jaar

IGS Westlede	JA	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	/
De Lijn vervoersmaatschappij	JA	Algemene Vergadering	/
Onesto Woonkrediet voor Vlaanderen (voormalige Kredietmaatschappij Onze Thuis nv)	JA		/
EthiasCo cvba	JA	Algemene Vergadering	/
Poolstok – Vlaams Selectiecentrum voor het overheidspersoneel	JA	Algemene Vergadering	/
Zefier cvba (Figga)	JA		/
TMVS dv	JA	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	/

Overzicht verzelfstandige en verbonden entiteiten – BE Stad – geen Financiële Vaste Activa (FVA)

<u>NAAM</u>	<u>FVA</u>	<u>Vertegenwoordiging in</u>	<u>Werkingsbijdrage</u>
VVSG (Vereniging Vlaamse Steden en Gemeenten)	-	Algemene Vergadering	+/- € 44.200 / jaar
IMWV (in vereffening)	-	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	/
Bovenscheldebekken	-	Bekkenbestuur	/
Vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	-	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	(€ 0,02738 / inwoner) +/- € 900 / jaar
Vzw Toerisme Vlaamse Ardennen	-	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	€ 9.016 / jaar
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen	-	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	€ 15.000 / jaar

Onderwijsvereniging van Steden en Gemeenten	-	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	+/- € 1.000 / jaar
Rato vzw	-	Algemene Vergadering	+/- € 45.000 / jaar
Vereniging voor Openbaar Groen	-	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	(€ 0,0872 / inwoner) +/- € 2.850 / jaar
Projectvereniging Wijk-Werken Vlaamse Ardennen	-	Algemene Vergadering	/
ERSV (Erkend Regionaal SamenwerkingsVerband) Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen	-	Regioraad (= Algemene Vergadering)	/
Medov	-	Algemene vergadering	(€ 0,025 / inwoner) +/- € 815 / jaar
Variant	-	Raad van Bestuur	€ 20.000 / jaar
IBP OFP Prolocus	-	Algemene vergadering	/

Entiteiten die binnen, nauw met of onder de schoot van de BE Stad werken

- Vzw Zustersteden

jaarlijkse bijdrage: € 6.000

BE OCMW

Verzelfstandigde entiteiten conform decreet lokaal bestuur

- Aurora AV

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Tussenkost in resultaat	€ 354.377	€ 356.123	€ 358.544	€ 347.412	€ 323.452	€ 269.914

- AZ Oudenaarde

Overzicht verzelfstandigde en verbonden entiteiten – BE OCMW – met Financiële Vaste Activa (FVA)

<u>NAAM</u>	<u>FVA</u>	<u>Vertegenwoordiging in</u>	<u>Werkingsbijdrage</u>
Sociale Huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen	JA	Raad van Bestuur Directiecomité	/
Sociaal Verhuurkantoor (SVK) Zuid-Oost Vlaanderen ZOVL vzw	JA	Algemene Vergadering	/
Onesto Woonkrediet voor Vlaanderen (voormalige Kredietmaatschappij Onze Thuis nv)	JA	Algemene Vergadering	/
EthiasCo cvba	JA	Algemene Vergadering	/
Poolstok – Vlaams Selectiecentrum voor het overheidspersoneel	JA	Algemene Vergadering	/
Farys / T.M.V.W.	JA	Regionaal Adviescomité Domeindiensten Raad van Bestuur Algemene Vergadering	/

TMVS dv	JA	Raad van Bestuur Algemene Vergadering	/
---------	----	--	---

Overzicht verzelfstandigde en verbonden entiteiten – BE OCMW – geen Financiële Vaste Activa (FVA)

<u>NAAM</u>	<u>FVA</u>	<u>Vertegenwoordiging in</u>	<u>Werkingsbijdrage</u>
Watering van Melden	-	Algemene Vergadering	/
Kringwinkel Vlaamse Ardennen	-	Algemene Vergadering	/
Isabellapolder	-	Algemene Vergadering	/
LAC (Lokale Adviescommissie)	-	Commissie	/
Ligo Zuid-Oost-Vlaanderen vzw	-	Algemene vergadering	/
IBP OFP Prolocus	-	Algemene vergadering	/



**Stad
Oudenaarde**

Meerjarenplan 2026 - 2031

Stad en OCMW Oudenaarde
Tussenmuren 17
9700 Oudenaarde

Grondslagen en assumpties

Het meerjarenplan is gebaseerd op het bestuursakkoord “Samen ambitieus voor een bruisend, veilig en warm Oudenaarde”.

Het plan bevat 4 prioritaire BBC-beleidsdoelstellingen, 34 prioritaire actieplannen en 152 prioritaire acties.

De prioritaire beleidsdoelstellingen zijn:

1. Bruisende stad voor inwoners en bezoekers
2. Veilige en efficiënte stad
3. Warme stad voor iedereen
4. Wonen, leven en ondernemen in de stad

De budgetten voor nieuw beleid zijn gekoppeld aan een prioritaire actie uit het meerjarenplan en zijn terug te vinden in de strategische nota. De reguliere werking werd opgenomen in niet-prioritaire acties.

Er zal een grondige evaluatie gebeuren van alle toelagen en reglementen. Dit heeft geleid en kan leiden tot wijzigingen in bedragen, toelagen/reglementen die wegvallen en nieuwe toelagen/reglementen.

Er is een grondige evaluatie gebeurd van alle tarieven, retributies en belastingen. De wijzigingen zijn in detail opgenomen in de reglementen ter zake die apart aan de gemeenteraad worden voorgelegd. De financiële vertaling van al die wijzigingen is meegenomen in het ontvangstenkrediet.

Werkingskosten (60/61)

De werkingskosten voor 2026 zijn gebaseerd op historische gegevens en waar nodig bijgesteld.

Vanaf 2027 (voor de werkingskosten overig beleid) wordt een jaarlijkse stijging van 1 tot 3 % (externe keuken, incontinentiemateriaal, ... voorzien).

- De energiekosten en de kosten voor gebouwen hebben een jaarlijks stijgingspercentage van 1,5 %.
- De overige werkingskosten: stijgen jaarlijks met 1 % vanaf 2027. Indien de inflatie sterker stijgt, zal worden bijgesteld binnen de beschikbare middelen.

Personeelskosten (62)

De ramingen houden rekening met personeelsbewegingen zoals pensioneringen, gekende loopbaanverminderingen, -halvingen, en –schorsingen, langdurige afwezigheden, aanwervingen, bevorderingen en uitdiensttredingen.

- **2027:** + 2% t.o.v. 2026
- **Vanaf 2028:** jaarlijkse stijging van 1 %
- **Uitzondering:** de responsabiliseringsbijdragen zijn gebaseerd op de meest recente ramingen van de Federale Pensioendienst (augustus 2025).

Andere operationele uitgaven (640/7)

Gebaseerd op historische cijfers, met een jaarlijkse indexatie van 1 %.

Niet-recurrente uitgaven (bv. schadevergoedingen) vormen hierop een uitzondering.

Specifieke kosten sociale dienst (648)

Er is een jaarlijkse indexatie van 2 % voorzien.

Impact beperking werkloosheid

De VVSG ontwikkelde een rekenmodule ‘*beperking in de werkloosheid*’ om lokale besturen te ondersteunen bij het inschatten van de mogelijke financiële gevolgen van deze maatregel. Deze tool is bedoeld als denkkader en biedt een eerste indicatie van de impact op twee belangrijke domeinen:

- **Het eigen aandeel in het leefloon**
- **De werkdruk binnen de sociale dienst**

De VVSG benadrukt dat er nog veel onzekerheden zijn. Daarom werkten we verder op basis van een projectie van de huidige gegevens en formuleerden we enkele hypotheses om tot een realistische inschatting te komen.

Op basis van deze rekenmodule hebben we in het meerjarenplan de volgende kredieten opgenomen voor 2026:

- **Kosten:** € 873.600
- **Ontvangsten:** € 808.080

Voor de daaropvolgende jaren werd voorlopig uitgegaan van een beperkte impact. Bij toekomstige aanpassingen van het meerjarenplan zullen deze ramingen worden verfijnd op basis van meer actuele en gedetailleerde gegevens.

Toegestane werkingssubsidies (649)

De uitgaven zijn gebaseerd op de bestaande en historische werkingsbudgetten. Er is geen jaarlijkse indexatie voorzien, omdat alle subsidies aan een evaluatie zullen worden onderworpen en er in de toekomst uitsluitend nog zal gewerkt worden met subsidiereglementen, zodat subsidiëring op een uniforme en objectieve manier gebeurt.

Een uitzondering hierop zijn de toelagen aan de brandweerzone, politiezone, kerkfabrieken en het Auroraziekenhuis A.V. voor de langdurige zieken. Deze zijn opgenomen zoals voorzien in de meerjarenplannen van de betrokken entiteiten.

Financiële uitgaven (65)

De intresten op lopende leningen zijn gebaseerd op de meest recente aflossingstabellen die we ontvangen hebben van de betrokken financiële instellingen.

Voor leningen die worden aangegaan vanaf 1 januari 2026, baseren we ons op een gesimuleerde aflossingstabel. Deze simulatie gaat uit van:

- een vaste kapitaalsaflossing,
- een intrestvoet van 3%,
- en een looptijd van 20 jaar.

Deze aanpak zorgt voor transparantie en een realistische inschatting van de toekomstige financiële impact.

Werkingsopbrengsten (70)

Alle bestaande retributiereglementen zijn geëvalueerd en geactualiseerd. De wijzigingen zijn in detail opgenomen in de desbetreffende reglementen, die apart aan de gemeenteraad worden voorgelegd. De financiële vertaling van de wijzigingen is opgenomen in de ontvangstenkredieten.

Daarnaast werden er ook heel wat retributiereglementen opgeheven, waaronder 24 reglementen van de afdeling Vrije Tijd.

Om de inflatie proactief op te vangen, werden de opbrengsten hiervan vanaf 2027 ingecalculeerd aan een jaarlijks stijgingspercentage van 2 %.

Uitzondering hierop zijn de tarieven voor de naschoolse kinderopvang.

De opbrengsten van het cultureel centrum werden ingecalculeerd in overeenstemming met de geplande ingebruikname van de Woeker-site.

Voor de retributie op werken aan nutsvoorzieningen werd rekening gehouden met de door Fluvius verstrekte ramingen van 2026 tot en met 2028. Voor de daaropvolgende jaren werd geen stijgingspercentage ingecalculeerd.

Ouderenzorg

De dagprijzen woonzorg worden in 2026 en 2027 afgestemd op de tarieven die gehanteerd worden in de wooncentra van de regio.

Daarnaast wordt vanaf 2028 jaarlijks een indexatie van 2 % toegepast.

Belastingen (73)

Er werden geen nieuwe belastingen voorzien.

De opbrengsten zijn gebaseerd op bestaande en historische budgetten en waar nodig geactualiseerd.

Er werd een jaarlijkse stijging van 2 % ingecalculeerd, cfr. methodiek retributies. Enkel voor onderstaande belastingen werd met andere parameters gewerkt.

Voor de algemene gemeentelijke heffing werd een jaarlijkse groeivoet van 1 % ingecalculeerd (is afhankelijk van het inwonersaantal en de nieuwe bedrijven).

De opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV) (*aanslagvoet van 756 basispunten blijft ongewijzigd*) en de opdecimen op de verkeersbelasting zijn gebaseerd op de meest recente ramingen voor de periode 2026 tot en met 2031, verstrekt door de Vlaamse Belastingdienst.

De aanvullende personenbelasting (APB) (*de aanslagvoet van 7 % blijft ongewijzigd*) werd bijgestuurd conform de meest recente raming (raming van 25.09.2025) voor de periode 2026 tot en met 2029, verstrekt door de FOD Financiën.

De lagere opbrengsten van aanslagjaar 2024 zijn doorgetrokken in de nieuwe ramingen. Deze negatieve impact is volledig verrekend in het meerjarenplan.

Vanaf 2030 gaat er een 'taxcut' in voege, die leidt tot een aanzienlijke verdere daling van deze opbrengsten.

Zoals aangegeven in de brief van de Vlaamse Regering van 7 oktober 2025, betreffende de verwerking van de laatste ramingen in het meerjarenplan 2026-2031, is er voor de jaren 2030 en 2031 rekening gehouden met de initieel ingecalculeerde raming, aangezien de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 reeds in de eindfase was.

Overeenkomstig de brief van de minister zullen deze recentste cijfers (2030 – 2031) verwerkt worden in de eerste aanpassing van het meerjarenplan in 2026.

Gemeentefonds/algemene werkingssubsidies (7400/4)

De belangrijkste inkomende werkingssubsidies werden opgenomen conform de meest recente ramingen die verstrekt werden door de subsidiërende overheid.

Het gaat met name om :

- gemeentefonds
- aanvullende dotaties gemeentefonds
- subsidies ex-gesco's (personeelssubsidies)
- tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage door Vlaanderen
- dotatie open ruimte
- compensatiefonds energiedividenden (enkel nog in 2026)
- Eliacompensatie (halvering in 2026 (-270 k) en stopt in 2027)

Specifieke werkingssubsidies (7405/9)

Deze specifieke subsidies werden ook opgenomen conform de meest recente ramingen die verstrekt werden door de subsidiërende overheid. Dit zijn voornamelijk Vlaamse en Federale toelagen.

- Personeelssubsidies (o.a. sociale maribel, onderwijzend personeel kunstacademies,...)
- Personeelssubsidies woonzorgcentra
- Subsidies voor sociale integratie
- Subsidies energie- en stookoliefonds
- Diverse projectsubsidies
- Diverse werkingssubsidies
- Subsidies steunverlening

Voor het jaar 2026 werd de raming van de leefloon-subsidie, als gevolg van de beperking van de werkloosheid, gebaseerd op de resultaten van de impacttool ontwikkeld door VVSG. Deze tool biedt lokale besturen een onderbouwde inschatting van de financiële gevolgen van federale maatregelen.

Voor de daaropvolgende jaren werd voorlopig uitgegaan van een beperkte impact. Bij toekomstige aanpassingen van het meerjarenplan zullen deze ramingen worden verfijnd op basis van meer actuele en gedetailleerde gegevens.

Andere operationele ontvangsten (742/7)

De opbrengsten zijn gebaseerd op de bestaande en historische werkingsbudgetten en waar nodig bijgesteld.

De voorziene ontvangsten uit de saneringsbijdrage en de structurele kostenvergoeding voor drinkwatervoorzieningen zijn gebaseerd op de meest recente ramingen die Farys heeft verstrekt.

Recuperatie specifieke kosten sociale dienst (748)

De opbrengsten zijn gebaseerd op de bestaande en historische werkingsbudgetten en waar nodig bijgesteld. Er werd een jaarlijkse indexatie van 2 % voorzien vanaf 2026.

Financiële ontvangsten (75)

De instellingen waarin het bestuur participaties aanhoudt, hebben ramingen verstrekt die als grondslag dienen voor de inschatting van de opbrengsten in 2026 en de daaropvolgende jaren.

Aflossingen leningen (42)

Lopende leningen

De uitgaven zijn afgestemd op de meest recente aflossingstabellen die werden aangeleverd door de betrokken kredietverstrekkers.

Geplande leningen vanaf 2026

Voor de nieuw voorziene leningen werd een simulatie opgesteld op basis van een aflossingstabel met een looptijd van 20 jaar, een veronderstelde rentevoet van 3% en vaste kapitaalsaflossingen. Deze simulatie dient als uitgangspunt voor de raming van de toekomstige uitgaven.

Toegestane leningen

De terugbetaling van een toegestane lening werd jaarlijks voorzien in het meerjarenplan 2026-2031 conform de aflossingstabel die door de raad werd goedgekeurd.

Investeringsuitgaven

De ramingen zijn ingeschat op basis van lopende en nieuwe investeringsprojecten. De details zijn terug te vinden in het overzicht van de investeringen.

Investeringsontvangsten

- Ontvangsten uit verkoop vaste activa : de ramingen voor 2026-2031 zijn opgemaakt op basis van te verwachten verkopen van activa (gronden en gebouwen). Deze zijn hetzij gebaseerd op eigen inschattingen, hetzij op officiële schattingen.
- Investeringsubsidies : bij het ramen van de ontvangsten (voorschotten, tussentijdse schijven en saldi) is rekening gehouden met de ingeschatte uitvoering en oplevering van de gesubsidieerde investeringsprojecten.

Geraamd gecumuleerd budgettaire resultaat van boekjaar 2025

*Volgens de omzendbrief KB/ABB 2024/3 van 11 juli 2024 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 (opgesteld conform artikel 17 van het Besluit van de Vlaamse Regering van 25 juni 2021 tot wijziging van het BBC-decreet) moet het bestuur in principe vertrekken van de gebudgetteerde cijfers 2025. Maar er is ruimte om hiervan af te wijken: besturen die beschikken over betere of recentere informatie mogen een **geactualiseerde projectie** gebruiken. Die afwijking moet dan wel met zorg worden onderbouwd.*

Het meerjarenplan vertrekt vanuit een **geactualiseerde inschatting** van het gecumuleerde budgettaire resultaat voor het boekjaar 2025. Als uitgangspunt werd het resultaat genomen uit meerjarenplanaanpassing 6 (2020–2025), met een positieve bijstelling van 2,9 miljoen euro.

Deze bijstelling is gebaseerd op:

- Investeringsaldo (+1,5 miljoen euro): Gebaseerd op een gemiddelde realisatiegraad van 84% over de afgelopen drie jaren. Voorzichtigheidshalve werd voor 2025 gerekend met 90%, gezien dit het laatste jaar van de planningsperiode betreft. (Bij de opmaak van dit document blijkt uit de cijfers 2025 een realisatiegraad van 74 %.)
- Exploitatiesaldo (+1,4 miljoen euro): Historisch blijkt het exploitatiesaldo jaarlijks gemiddeld 4,2 miljoen euro gunstiger uit te vallen. Voor 2025 werd dit gecorrigeerd met 1,8 miljoen euro (gelijkschakeling vakantiestelsel contractuelen) en met ruim 1 miljoen euro extra kosten voor ouderenzorg (crisismanagement en interimkosten voor woonzorgcentrum).

Op basis van deze elementen werd het gecumuleerde budgettaire resultaat voor 2025 geactualiseerd naar 15.594.670 euro, tegenover de eerder voorziene 12.683.918 euro.

Hilde Crevits
Viceminister-president van de Vlaamse
Regering en Vlaams minister van Binnenland,
Steden- en Plattelandsbeleid, Samenleven,
Integratie en Inburgering, Bestuurszaken,
Sociale Economie en Zeevisserij
Hendrik Consciencegebouw
Koning Albert II-laan 15
1000 BRUSSEL
kabinet.crevits@vlaanderen.be
www.vlaanderen.be

Aan het college van burgemeester en
schepenen

uw bericht van

Klik hier als u een datum wilt
invoeren.

vragen naar/e-mail

Jeroen Vervloessem
Jeroen.vervloessem@vlaanderen.be

uw kenmerk

ons kenmerk

RS/2025/014

HC-2025

telefoonnummer

02 552 68 00

bijlagen

datum

07 OKT 2025

Betreft: Verwerking laatste ramingen in de meerjarenplannen 2026-2031

Geacht college,

De afgelopen weken ontvingen de lokale besturen nieuwe informatie over de te verwachten ontvangsten in de loop van de komende jaren. Ik denk aan de beslissingen van de Vlaamse Regering over een aantal financieringslijnen, maar vooral aan de bijgestelde ramingen voor de aanvullende personenbelasting door de FOD Financiën.

Ik ben er mij van bewust dat de timing van deze nieuwe cijfers erg ongelukkig samenvalt met het afsluiten van het proces van de opmaak van de initiële meerjarenplannen 2026-2031. Sommige besturen hebben hun nieuwe meerjarenplan al vastgesteld, andere zitten in de laatste rechte lijn.

Besturen die nog in staat zijn om de nieuwe cijfers te verwerken in hun meerjarenplan wil ik aanmoedigen om dat te doen. Maar ik heb er ook begrip voor dat dat niet voor alle besturen onmiddellijk zal lukken.

Ik ben als minister van Binnenlands Bestuur verantwoordelijk voor het opvolgen van de lokale financiën, maar niemand wint erbij als besturen uit tijdsgebrek een deels virtuele planning maken om hun financiën toch in evenwicht te brengen.

Daarom zal ik aanvaarden dat besturen in hun initiële meerjarenplan dat ze nu vaststellen nog de 'oude' cijfers gebruiken en de nieuwe ramingen pas verwerken in de eerstvolgende

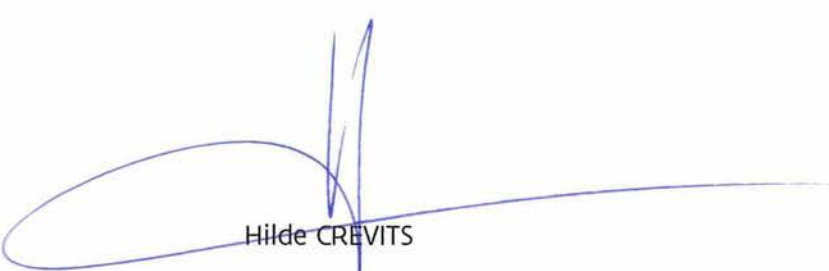


aanpassing van het meerjarenplan. Ik besef dat dat geen structurele oplossing is voor de onderliggende uitdaging, maar het biedt wel de mogelijkheid om meer tijd uit te trekken om de juiste keuzes te maken.

Daarbij is het cruciaal dat dat in alle transparantie gebeurt. Raadsleden moeten bij de vaststelling van het meerjarenplan weten welke ramingen verwerkt zijn in het meerjarenplan waarover zij zich moeten uitspreken. Als bepaalde recente cijfers nog niet zijn meegenomen, moet dat helder worden gecommuniceerd, met vermelding van de grootteorde van het verschil.

Ik reken erop dat deze aanpak uw bestuur in staat stelt om op een doordachte manier de beleidsplanning bij te sturen waar nodig, zonder de financiële gezondheid in het gedrang te brengen.

Met vriendelijke groeten,



Hilde CREVITS

Viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Binnenland, Steden- en Plattelandsbeleid, Samenleven, Integratie en Inburgering, Bestuurszaken, Sociale Economie en Zeevisserij



***Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan
beschikbaar is***

Meerjarenplan 2026 - 2031

Stad en OCMW Oudenaarde
Tussenmuren 17
9700 Oudenaarde

De documentatie bij het meerjarenplan kan door de raadsleden geconsulteerd worden via de volgende beveiligde website:

<http://raadsleden.oudenaarde.be>

Als raadslid kan u inloggen met uw e-mailadres (Voornaam.Naam@oudenaarde.be) en het wachtwoord dat u gebruikt voor de applicatie Cobra@Home.

**UITTREKSEL UIT HET REGISTER DER BERAADSLAGINGEN VAN DE
RAAD VOOR MAATSCHAPPELIJK WELZIJN
ZITTING VAN DONDERDAG, 20 NOVEMBER 2025**

Aanwezig: Andy Vandekerckhove: voorzitter;
John Adam: burgemeester;
Elisabeth Meuleman, Maarten Blondeel, Marieke De Vos, Tineke Van hooland,
Natascha De Meulemeester, Kristof Meerschaut: schepenen;
Mathieu Mas, Mathieu De Cock, Lieven Cnudde, Dagmar Beernaert,
Christine Vandriessche, Luc Lammens, Hans Truyen, Stefanie Debod,
Dina Librecht, Wim Lodens, Sybille De Vos, Gilles Simoens, Danny Lauweryns,
Anja De Keyzer, Murat Yurtay, Ronny Kesteley, Mathilde Haesaert,
Steven Bettens, Frederic De Vos, Vincent Thomaes, Kim Erauw: raadsleden;
Bart Baele: algemeen directeur

Verontschuldigd: Farah Vansteenbrugge: schepen;
Carine Portois: raadslid

Afwezig:

2. Meerjarenplan 2026-2031 - Vaststelling deel OCMW - Vaststelling

Motivering

Bevoegdheid/rechtsgrond

Gelet op het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 41 lid 2, 3° en artikel 78, lid 2, 4° en artikels 249 t.e.m. 275;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 betreffende de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen;

Gelet op het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen;

Gelet op omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1 van 18 juli 2025 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus;

Gelet op de kennisname van het ontwerp van het meerjarenplan 2026-2031 door het College van burgemeester en schepenen en het Vast Bureau op 21 oktober 2025;

Feiten/context/motivering/adviezen van diensten

Meerjarenplan 2026-2031 heeft betrekking op de Stad en op het OCMW en bestaat uit een strategische nota, een financiële nota, een toelichting en documentatie.

De strategische nota bevat de beleidsverklaring, beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. De financiële nota geeft de financiële vertaling hiervan weer en toont het vereiste financieel evenwicht aan.

De stad en het OCMW dienen een geïntegreerd meerjarenplan op te maken, maar hebben elk hun eigen bevoegdheid voor de vaststelling ervan. Dit houdt in dat de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn eerst elk hun eigen deel van het meerjarenplan 2026-2031 vaststellen. Daarna

keurt de gemeenteraad het deel van het meerjarenplan 2026-2031 goed, dat de raad voor maatschappelijk welzijn heeft vastgesteld, waardoor het meerjarenplan definitief is vastgesteld;

Link met het meerjarenplan

Meerjarenplan 2026-2031

Budgettaire weerslag

Communicatie

De financiële dienst bezorgt :

- het document 'meerjarenplan 2026-2031' aan de dienst communicatie ter publicatie op de website. Van zodra de publicatie is gebeurd, meldt de financiële dienst dit aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.
- de digitale rapportering aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.

Besluit

Raadslid Gilles Simoens vraagt een mondelinge stemming. Hierover wordt gestemd:

Met 17 voor (8 Open VLD: John Adam, Tineke Van hooland, Natascha De Meulemeester, Sybille De Vos, Gilles Simoens, Anja De Keyzer, Murat Yurtay en Danny Lauweryns; 6 Groen: Elisabeth Meuleman, Maarten Blondeel, Marieke De Vos, Steven Bettens, Mathilde Haesaert en Ronny Kestelyn; 3 NVA: Kristof Meerschaut, Andy Vandekerckhove en Frederic De Vos)

En 12 onthoudingen (10 Iedereen9700!: Mathieu Mas, Mathieu De Cock, Lieven Cnudde, Dagmar Beernaert, Christine Vandriessche, Luc Lammens, Hans Truyen, Stefanie Debod, Dina Librecht en Wim Lodens; 2 Vlaams Belang: Vincent Thomaes en Kim Erauw)

Er volgt een mondelinge stemming.

Het punt ten gronde wordt als volgt gestemd:

Met 17 voor (8 Open VLD: John Adam, Tineke Van hooland, Natascha De Meulemeester, Sybille De Vos, Gilles Simoens, Anja De Keyzer, Murat Yurtay en Danny Lauweryns; 6 Groen: Elisabeth Meuleman, Maarten Blondeel, Marieke De Vos, Steven Bettens, Mathilde Haesaert en Ronny Kestelyn; 3 NVA: Kristof Meerschaut, Andy Vandekerckhove en Frederic De Vos)

En 12 tegen (10 Iedereen9700!: Mathieu Mas, Mathieu De Cock, Lieven Cnudde, Dagmar Beernaert, Christine Vandriessche, Luc Lammens, Hans Truyen, Stefanie Debod, Dina Librecht en Wim Lodens; 2 Vlaams Belang: Vincent Thomaes en Kim Erauw)

Artikel 1. De Raad voor Maatschappelijk Welzijn stelt het deel van meerjarenplan 2026-2031 vast dat betrekking heeft op het OCMW.

ALDUS GEDAAN TER ZITTING, OP DATUM ALS HIERBOVEN

NAMENS DE RAAD

De algemeen directeur,
Bart Baele

De voorzitter,
Andy Vandekerckhove

VOOR EENSLUIDEND UITTREKSEL,

 Elektronisch ondertekend op
21/11/2025 door Bart Baele,
Algemeen directeur



 Elektronisch ondertekend op
24/11/2025 door Andy
Vandekerckhove, Voorzitter Raad



**UITTREKSEL UIT HET REGISTER DER BERAADSLAGINGEN VAN DE
GEMEENTERAAD
ZITTING VAN DONDERDAG, 20 NOVEMBER 2025**

Aanwezig: Andy Vandekerckhove: voorzitter;
John Adam: burgemeester;
Elisabeth Meuleman, Maarten Blondeel, Marieke De Vos, Tineke Van hooland,
Natascha De Meulemeester, Kristof Meerschaut: schepenen;
Mathieu Mas, Mathieu De Cock, Lieven Cnudde, Dagmar Beernaert,
Christine Vandriessche, Luc Lammens, Hans Truyen, Stefanie Debod,
Dina Librecht, Wim Lodens, Sybille De Vos, Gilles Simoens, Danny Lauweryns,
Anja De Keyzer, Murat Yurtay, Ronny Kesteley, Mathilde Haesaert,
Steven Bettens, Frederic De Vos, Vincent Thomaes, Kim Erauw: raadsleden;
Bart Baele: algemeen directeur

Verontschuldigd: Farah Vansteenbrugge: schepen;
Carine Portois: raadslid

Afwezig:

15. Meerjarenplan 2026-2031 - Goedkeuring deel OCMW - Goedkeuring

Motivering

Bevoegdheid/rechtsgrond

Gelet op het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 41 lid 2, 3° en artikel 78, lid 2, 4° en artikels 249 t.e.m. 275;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 betreffende de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen;

Gelet op het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen;

Gelet op omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1 van 18 juli 2025 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus;

Gelet op de kennisname van het ontwerp van het meerjarenplan 2026-2031 door het College van burgemeester en schepenen en het Vast Bureau op 21 oktober 2025;

Feiten/context/motivering/adviezen van diensten

Meerjarenplan 2026-2031 heeft betrekking op de Stad en op het OCMW en bestaat uit een strategische nota, een financiële nota, een toelichting en documentatie.

De strategische nota bevat de beleidsverklaring, beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. De financiële nota geeft de financiële vertaling hiervan weer en toont het vereiste financieel evenwicht aan.

De stad en het OCMW dienen een geïntegreerd meerjarenplan op te maken, maar hebben elk hun eigen bevoegdheid voor de vaststelling ervan. Dit houdt in dat de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn eerst elk hun eigen deel van het meerjarenplan 2026-2031 vaststellen. Daarna

keurt de gemeenteraad het deel van het meerjarenplan 2026-2031 goed, dat de raad voor maatschappelijk welzijn heeft vastgesteld, waardoor het meerjarenplan definitief is vastgesteld;

Link met het meerjarenplan

Meerjarenplan 2026-2031

Budgettaire weerslag

Communicatie

De financiële dienst bezorgt :

- het document 'meerjarenplan 2026-2031' aan de dienst communicatie ter publicatie op de website. Van zodra de publicatie is gebeurd, meldt de financiële dienst dit aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.
- de digitale rapportering aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.

Besluit

Deze stemming is idem stemming punt Raad voor Maatschappelijk Welzijn.

Met 17 voor (8 Open VLD: John Adam, Tineke Van hooland, Natascha De Meulemeester, Sybille De Vos, Gilles Simoens, Anja De Keyzer, Murat Yurtay en Danny Lauweryns; 6 Groen: Elisabeth Meuleman, Maarten Blondeel, Marieke De Vos, Steven Bettens, Mathilde Haesaert en Ronny Kestelyn; 3 NVA: Kristof Meerschaut, Andy Vandekerckhove en Frederic De Vos)

En 12 tegen (10 Iedereen9700!: Mathieu Mas, Mathieu De Cock, Lieven Cnudde, Dagmar Beernaert, Christine Vandriessche, Luc Lammens, Hans Truyen, Stefanie Debod, Dina Librecht en Wim Lodens; 2 Vlaams Belang: Vincent Thomaes en Kim Erauw)

Artikel 1. De Gemeenteraad keurt het deel van meerjarenplan 2026-2031 goed dat betrekking heeft op het OCMW.

ALDUS GEDAAN TER ZITTING, OP DATUM ALS HIERBOVEN

NAMENS DE RAAD

De algemeen directeur,

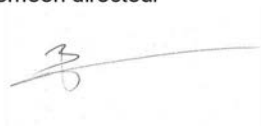
Bart Baele

De voorzitter,

Andy Vandekerckhove

VOOR EENSLUIDEND UITTREKSEL,

 Elektronisch ondertekend op
21/11/2025 door Bart Baele,
Algemeen directeur



 Elektronisch ondertekend op
24/11/2025 door Andy
Vandekerckhove, Voorzitter Raad



**UITTREKSEL UIT HET REGISTER DER BERAADSLAGINGEN VAN DE
GEMEENTERAAD
ZITTING VAN DONDERDAG, 20 NOVEMBER 2025**

Aanwezig: Andy Vandekerckhove: voorzitter;
John Adam: burgemeester;
Elisabeth Meuleman, Maarten Blondeel, Marieke De Vos, Tineke Van hooland,
Natascha De Meulemeester, Kristof Meerschaut: schepenen;
Mathieu Mas, Mathieu De Cock, Lieven Cnudde, Dagmar Beernaert,
Christine Vandriessche, Luc Lammens, Hans Truyen, Stefanie Debod,
Dina Librecht, Wim Lodens, Sybille De Vos, Gilles Simoens, Danny Lauweryns,
Anja De Keyzer, Murat Yurtay, Ronny Kesteley, Mathilde Haesaert,
Steven Bettens, Frederic De Vos, Vincent Thomaes, Kim Erauw: raadsleden;
Bart Baele: algemeen directeur

Verontschuldigd: Farah Vansteenbrugge: schepen;
Carine Portois: raadslid

Afwezig:

14. Meerjarenplan 2026-2031 - Vaststelling deel Stad - Vaststelling

Motivering

Bevoegdheid/rechtsgrond

Gelet op het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 41 lid 2, 3° en artikel 78, lid 2, 4° en artikels 249 t.e.m. 275;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 30 maart 2018 betreffende de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen;

Gelet op het ministerieel besluit van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningenstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen;

Gelet op omzendbrief KBBJ/ABB 2025/1 van 18 juli 2025 betreffende de strategische meerjarenplannen 2026-2031 van de lokale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus;

Gelet op de kennisname van het ontwerp van het meerjarenplan 2026-2031 door het College van burgemeester en schepenen en het Vast Bureau op 21 oktober 2025;

Feiten/context/motivering/adviezen van diensten

Meerjarenplan 2026-2031 heeft betrekking op de Stad en op het OCMW en bestaat uit een strategische nota, een financiële nota, een toelichting en documentatie.

De strategische nota bevat de beleidsverklaring, beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. De financiële nota geeft de financiële vertaling hiervan weer en toont het vereiste financieel evenwicht aan.

De stad en het OCMW dienen een geïntegreerd meerjarenplan op te maken, maar hebben elk hun eigen bevoegdheid voor de vaststelling ervan. Dit houdt in dat de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn eerst elk hun eigen deel van het meerjarenplan 2026-2031 vaststellen. Daarna

keurt de gemeenteraad het deel van het meerjarenplan 2026-2031 goed, dat de raad voor maatschappelijk welzijn heeft vastgesteld, waardoor het meerjarenplan definitief is vastgesteld;

Link met het meerjarenplan

Meerjarenplan 2026-2031

Budgettaire weerslag

Communicatie

De financiële dienst bezorgt :

- het document 'meerjarenplan 2026-2031' aan de dienst communicatie ter publicatie op de website. Van zodra de publicatie is gebeurd, meldt de financiële dienst dit aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.
- de digitale rapportering aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.

Besluit

Deze stemming is idem stemming punt Raad voor Maatschappelijk Welzijn.

Met 17 voor (8 Open VLD: John Adam, Tineke Van hooland, Natascha De Meulemeester, Sybille De Vos, Gilles Simoens, Anja De Keyzer, Murat Yurtay en Danny Lauweryns; 6 Groen: Elisabeth Meuleman, Maarten Blondeel, Marieke De Vos, Steven Bettens, Mathilde Haesaert en Ronny Kestelyn; 3 NVA: Kristof Meerschaut, Andy Vandekerckhove en Frederic De Vos)

En 12 tegen (10 Iedereen9700!: Mathieu Mas, Mathieu De Cock, Lieven Cnudde, Dagmar Beernaert, Christine Vandriessche, Luc Lammens, Hans Truyen, Stefanie Debod, Dina Librecht en Wim Lodens; 2 Vlaams Belang: Vincent Thomaes en Kim Erauw)

Artikel 1. De Gemeenteraad stelt het deel van meerjarenplan 2026-2031 vast dat betrekking heeft op de stad.

ALDUS GEDAAN TER ZITTING, OP DATUM ALS HIERBOVEN

NAMENS DE RAAD

De algemeen directeur,

Bart Baele

De voorzitter,

Andy Vandekerckhove

VOOR EENSLUIDEND UITTREKSEL,

 Elektronisch ondertekend op
21/11/2025 door Bart Baele,
Algemeen directeur



 Elektronisch ondertekend op
24/11/2025 door Andy
Vandekerckhove, Voorzitter Raad

